

中國冶金科工股份有限公司

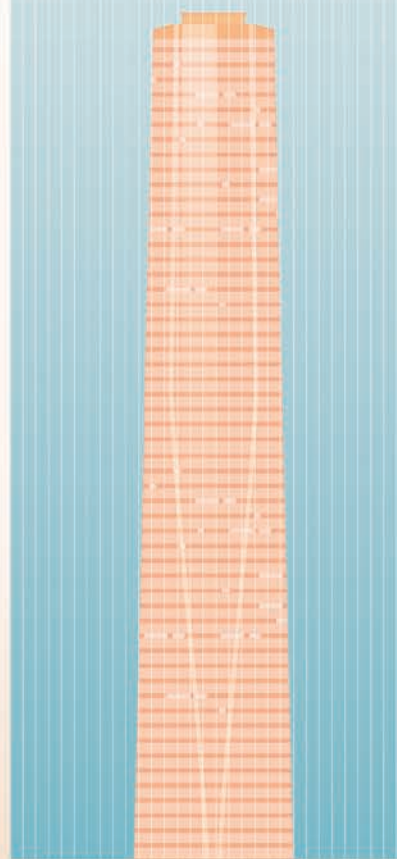
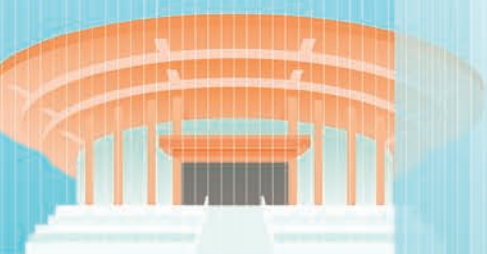
METALLURGICAL CORPORATION OF CHINA LTD.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：1618

2025

年度報告



* 僅供識別

重要提示

- 一、 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、 本報告經公司2026年3月30日召開的第三屆董事會第八十三次會議審議通過，公司全體董事出席董事會會議。
- 三、 德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、 公司董事長陳建光，副總裁、總會計師（財務總監）董甦及財務部部長李移峰聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

2025年中國中冶經審計的合併報表歸屬於上市公司股東的淨利潤為132,177萬元，合併財務報表期末累計未分配利潤5,128,939萬元，母公司財務報表的期末累計未分配利潤為-278,515萬元；經中國中冶第三屆董事會第八十三次會議審議通過，因2025年度公司母公司報表的期末累計未分配利潤為負值，根據《公司法》和《公司章程》的規定，公司擬不實施2025年度利潤分配，同時提請股東會授權董事會在滿足中期分紅條件的前提下制定並實施具體的2026年度中期分紅方案。上述預案尚需提交股東會審議批准後實施。

- 六、 截至報告期末，母公司存在未彌補虧損的相關情況及其對公司分紅等事項的影響

截至報告期末，公司母公司財務報表中存在累計未彌補虧損人民幣-278,515萬元。根據《公司法》等相關法律法規及《公司章程》的規定，公司目前不滿足實施現金分紅的前提條件。敬請廣大投資者注意相關投資風險。

- 七、 前瞻性陳述的風險聲明

本報告中涉及的未來計劃等前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質性承諾，請投資者注意投資風險。

- 八、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

- 九、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

- 十、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

- 十一、 重大風險提示

報告期內，公司不存在重大風險事項。

公司已在本年度報告中詳細描述了公司可能面臨的風險，敬請查閱本報告「董事會報告、管理層討論與分析」章節關於公司可能面臨風險的描述。

- 十二、 其他

除特別註明外，本報告所有金額幣種均為人民幣。本報告中任何數據及表格所載的數據之差，是由於四捨五入計算所致。

目錄

第一節	釋義	2
第二節	董事長致辭	5
第三節	公司簡介和主要財務指標	9
第四節	董事會報告、管理層討論與分析	20
第五節	企業管治報告、公司治理、環境和社會	67
第六節	重要事項	116
第七節	股份變動及股東情況	138
第八節	債券相關情況	149
第九節	財務報告	159
第十節	其他財務數據	388

備查文件目錄	載有公司負責人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表
	載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件
	報告期內在《中國證券報》、《上海證券報》、《證券日報》、《證券時報》上公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿
	在香港聯交所公佈的2025年年度報告及2025年度業績公告

封面工程圖片由上而下分別為：蘭州柴家峽黃河大橋項目、北京雁棲湖國際會展中心項目、深圳珠海十字門中央商務區項目

釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

「本公司」、「公司」、「中國中冶」	指	中國冶金科工股份有限公司
「國務院」	指	中華人民共和國國務院
「國務院國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「工信部」	指	中華人民共和國工業和信息化部
「上交所」	指	上海證券交易所
「A股上市規則」	指	上海證券交易所股票上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港聯交所上市規則」、「H股上市規則」、 「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「中冶集團」	指	中國冶金科工集團有限公司
「控股股東」、「中國五礦」	指	中國五礦集團有限公司
「五礦股份」	指	中國五礦股份有限公司
「五礦地產控股」	指	五礦地產控股有限公司
「二十冶」	指	中國二十冶集團有限公司
「中冶南方」	指	中冶南方工程技術有限公司
「中冶置業」	指	中冶置業集團有限公司
「中國華冶」	指	中國華冶科工集團有限公司
「有色院」	指	中國有色工程有限公司
「中冶銅鋅」	指	中冶集團銅鋅有限公司
「瑞木管理」	指	瑞木鎳鈷管理(中冶)有限公司
「中冶金吉」	指	中冶金吉礦業開發有限公司
「華冶杜達」	指	華冶杜達礦業有限公司

「中冶賽迪」	指	中冶賽迪集團有限公司
「中冶長天」	指	中冶長天國際工程有限責任公司
「中冶京誠」	指	中冶京誠工程技術有限公司
「德勤華永」	指	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
「股東會」	指	中國冶金科工股份有限公司股東會
「股東」	指	本公司股份的任何持有人
「董事會」	指	中國冶金科工股份有限公司董事會
「董事」	指	本公司董事，包括所有執行、非執行以及獨立非執行董事
「獨立董事」、「獨立非執行董事」	指	不在公司擔任除董事外的其他職務，並與公司及公司主要股東、實際控制人不存在直接或者間接利害關係，或者其他可能影響其進行獨立客觀判斷的董事
「公司章程」	指	中國冶金科工股份有限公司章程
「董事會議事規則」	指	中國冶金科工股份有限公司董事會議事規則
「報告期」	指	2025年1月1日至2025年12月31日
「A股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，在上交所上市，以人民幣交易
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，在香港聯交所上市，以港元交易
「標準守則」	指	香港上市規則C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「關聯／連人」	指	A股上市規則下的關聯方及H股上市規則下的關連人士
「人民幣」	指	人民幣，中國的法定貨幣
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「美元」	指	美元，美國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

釋義

「企業管治守則」

指 香港上市規則附錄C1中所載的《企業管治守則》

「一創兩最五強」奮鬥目標

指 本公司確立的奮鬥目標，即以創建具有全球競爭力的世界一流企業為牽引，以打造具有超強核心競爭力的冶金建設運營最佳整體方案提供者，國際知名、國內領先的兩新建設最可信賴的總承包服務商為目標，努力建設成為價值創造力強、市場競爭力強、創新驅動力強、資源配置力強、文化軟實力強的世界一流投資建設集團

「三化建設」

指 「標準化」：構建全鏈條標準體系，夯實高質量發展基礎，提升集團一體化管控能力和資源協同效率；「數字化」：推動數字技術與工程建設全週期融合，打造智能建造新範式，培育數據要素新動能；「國際化」：深度融入全球產業鏈佈局，增強國際工程競爭力和中冶建造品牌影響力

「四個堅持」

指 堅持深化改革，動力引擎；堅持科技賦能，價值創造；堅持基礎管理，固本強基；堅持海外戰略，深耕拓局

「『五五』戰略」

指 本公司中長期業務結構調整的戰略目標，即引導資源向優勢領域集中，推動質量效益轉型，進一步提升核心業務、工業建築與特色業務佔比，爭取達到50%以上，基本建設堅持走高端化路線，調整基本建設業務佔比至50%以下

董事長致辭



陳建光

董事長

董事長致辭

尊敬的各位股東：

我謹代表公司董事會，鄭重呈報中國中冶2025年年度報告，並向長期關心支持公司改革發展的各界友人、全體股東致以最誠摯的感謝與最崇高的敬意！

時序輪替，奮鬥不息。2025年，中國中冶始終堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹黨的二十大、二十屆歷次全會和中央經濟工作會議精神，在黨中央堅強領導下，在社會各界朋友的鼎力支持與廣大股東的信任厚愛下，走過了極不平凡、極具意義的一年。全體幹部職工凝心聚力、實幹擔當，以艱苦卓絕的努力書寫奮鬥篇章，向黨和人民、向各位股東與投資者交出了一份有溫度、有厚度、有份量的年度答卷。

2025年，我們承壓奮進，以實幹篤行築牢發展根基。面對深刻複雜的外部環境和行業深度調整帶來的嚴峻挑戰，中國中冶始終堅持和加強黨的全面領導，把思想和行動統一到黨中央對形勢的科學判斷和決策部署上來，堅定發展信心，保持歷史耐心，以持久恒心直面各種壓力和困難，在逆境中穩住陣腳，于突圍中積蓄動能，在行業承壓的艱難困境中守住了高質量發展的基本盤，向社會各界展現了中國中冶抵禦風險的強大韌性，為企業長遠發展夯實了根基。報告期內，公司完成新簽合同額11,129.22億元，營業收入4,553.80億元，利潤總額50.09億元，歸屬上市公司股東淨利潤13.22億元。2025年度，公司連續17年位居全球承包商前十強，連續第九年榮獲上交所信息披露A級評價，榮獲上市公司董事會金圓桌獎、公司治理特別貢獻獎和第八屆新財富「最佳IR港股公司」，MSCI(明晟)ESG評級由CCC級提升至B級，實現歷史性突破。

2025年，我們聚焦主業，以結構重塑鍛造核心優勢。深入推進「五五」戰略，持續優化完善「一核心兩主體五特色」業務體系，在服務國家戰略大局中增強核心功能、提升核心競爭力。**主責主業彰顯使命擔當。**成功簽約連鋼冷軋單機架軋機供貨項目、硅鋼極薄帶退火爐項目以及鑫匯薄板坯連鑄連軋UTE項目等，在推動鋼鐵行業「三化」轉型升級中展現公司冶金工程技術迭代領先、成套裝備自主、全鏈條服務保障的獨特優勢；成功承攬黃石雲頭壩礦區石灰岩礦項目、內蒙古小紅山釩鈦磁鐵礦採選項目、貴州甕安鋁土礦建設開採項目、貴州耀鑫鉛鋅礦項目等，在服務保障國家礦產資源安全中持續擴大公司在有色與礦山工程建設領域的主業優勢。2025年度，冶金、有色與礦山工程新簽合同額2,325.1億元，佔比20.9%，提升4.3個百分點，同比增長12.3%，主業地位更加穩固，央企「三個作用」有力彰顯。**「兩新」服務促進戰略轉型。**大力發展工業建築與基本建設業務，以工業技術底蘊與現代建造技術深度融合，在主動服務國家新型工業化與新型城鎮化建設中取得再轉型再升級新突破，一批「好

董事長致辭

工廠「好城區」「好房子」「好社區」項目亮點紛呈，成功承攬雷克薩斯上海工廠、合肥國顯8.6代AMOLED線廠區、C929研保二期項目等代表性工程；精心打造天津第一機床總廠城市更新項目，以專業實力打造工業遺存改造「好城區」建設靚麗底色；順利實施雄安啟動區創新坊住宅項目，雕琢出未來之城「好房子」建設的生動實踐；保定蓮池城中村改造項目，全力打造節能低碳、宜居宜業的「好社區」民生樣板；武漢青山區21街危舊房合作化改造項目，讓老舊小區煥新升級，以智慧建造引領「好小區」品質提升。**特色業務厚植新動能沃土。**成功簽約中國人保西部數據中心項目、新疆巴州獨立儲能電站項目、新疆俊瑞新能源規模化制綠氫設計採購施工一體化總承包項目、永善順河一級、二級、三級水電站建設項目EPC工程，在能源水電、新基建等新興賽道多點突破，新質生產力全面起勢，為中國中冶打開高質量發展全新空間。

2025年，我們深耕「兩場」，以基礎再造鑄就品牌豐碑。市場與現場是建築企業的發展之基。我們堅持市場為先，國內海外協同發力。**公投市場激烈角逐。**成功簽約寶山高鐵站站房項目，成為公司高鐵站房開創性、里程碑式的業績突破；成功斬獲成都「紅照壁」超高層項目，展現了公司在高端公投市場的綜合實力與品牌競爭力。**「五個聯動」優勢突顯。**公司施工企業、設計企業積極聯動，成功攬獲鄭州航空港翠湖片區綜合開發百億元項目，簽約星河焦化及尾氣綜合利用79億元大單；深度服務中國鹽湖建設，集團化一體協同作戰能力持續增強，全產業鏈硬核實力進一步突顯。**海外市場勇開新局。**新簽合同額首次突破千億大關，達1,007億元，同比增長6%。高質量參與共建「一帶一路」，阿曼蘇哈爾選礦廠、淡水河谷熔融還原煉鐵等一批代表性項目成功落地，為中國中冶擦亮了海外金字招牌，提升了國際品牌形象。

我們堅持現場為重，能力品牌同步提升。中原高鐵港數字展貿城項目刷新交付紀錄，廣州白雲國際機場三期擴建工程東飛行區場道工程提前投入運營，高品質履約、高效率推進、高標準建設塑強了中冶品牌。《工程項目商務管理手冊》《工程項目成本管控重點工作指南》等一系列管理文件相繼發佈，標誌著中國中冶商務管理精細化、標準化、體系化水平邁上新台階，算賬經營創效、精細管理增效的理念更加深入人心。我們成功舉辦中國中冶首屆供應鏈合作發展大會，發佈年度A級供應商名錄及供應鏈合作發展倡議書，供應鏈合作生態持續優化，開放共贏、聚力創效的嶄新格局加速形成。

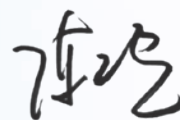
董事長致辭

2025年，我們創新發力，以科技硬核引領產業升級。加速推動科技與產業深度融合，將科技成果轉化為實實在在的生產力，為企業高質量發展注入強勁動能。**科研平台能級躍升。**全國重點實驗室獲批建設，6個平台入選國務院國資委央企中試驗證平台對外開放服務目錄，創新支撐體系更加完善。**科技攻關屢獲突破。**中冶賽迪成功研製出百公斤級環保黃銅，研發的氫基豎爐中試平台成功投用；中冶京誠應用自主研發的特厚板坯連鑄技術，建成全球厚度最大的龍騰特鋼480mm板坯連鑄項目；中冶南方設計開發的極薄極寬高端不銹鋼爐卷軋機，成功應用於國內首套3,500mm不銹鋼寬板短流程項目，一批關鍵核心技術取得標誌性進展。**科研成果碩果纍纍。**累計有效專利超過5.4萬件。牽頭的5項重大成果獲國家科技獎提名，斬獲冶金科技獎25項（含特等獎1項）、中國專利獎4項；牽頭制定ISO國際標準1部、國家標準11部，獲批中國標準海外應用試點4項。新增4家國家級專精特新「小巨人」和4家國家級製造業單項冠軍企業，總數分別達到14家、10家，科技創新與產業競爭力實現雙提升。

2025年，我們堅定不移涵養風清氣正的政治生態，持之以恆弘揚實幹實作的工作作風，在堅守初心使命中築牢發展保障，在錘煉過硬作風中凝聚奮進力量，切實把政治優勢、組織優勢轉化為發展優勢、競爭優勢，以高質量黨建引領保障各項事業高質量推進。

成績來之不易，我們將倍加珍惜，以此為序，再赴新程。

2026年，在以習近平同志為核心的黨中央堅強領導下，中國中冶將牢記央企使命、勇擔時代重任，以逆勢不餒的定力、破局攻堅的勇氣，與各位股東同心同向、共克時艱，以實幹篤行書寫高質量發展的奮進答卷，以優異業績回報全體股東和社會各界的信任與厚愛，為服務國家戰略、推動行業進步、實現中國式現代化建設貢獻中冶力量！



公司簡介和主要財務指標

中國中冶是隸屬於中國五礦的特大型建築央企，有著70餘年的光輝歷史，最早可以追溯到1948年東北地區解放前鞍鋼、撫礦的護廠隊和修造部，在投身鞍鋼修復建設中組建新中國第一批冶金建設隊伍，在承擔武鋼、包鋼、太鋼、攀鋼、寶鋼等國內幾乎所有大中型鋼鐵工程建設任務中建立起自己的科研、勘察、設計和施工隊伍，是中國鋼鐵工業的開拓者和主力軍。

近年來，中國中冶錨定「一創兩最五強」奮鬥目標，以創建具有全球競爭力的世界一流企業為牽引，致力於打造具有超強核心競爭力的冶金建設運營最佳整體方案提供者，國際知名、國內領先的兩新建設最可信賴的總承包服務商，成為價值創造力強、市場競爭力強、創新驅動力強、資源配置力強、文化軟實力強的世界一流投資建設集團。在ENR2025年發佈的「全球承包商250強」中排名第7位，連續十七年位居全球承包商前十強。

公司科技研發實力雄厚。作為國家創新型企業，擁有25個國家級科技研發平台，有效專利5.4萬餘件，2009年以來累計獲得中國專利獎92項，2000年以來共計獲得國家科學技術獎項58項，累計發佈國際標準68項，發佈國家標準670項。擁有6萬餘名工程技術人員，中國工程院院士1人，全國工程勘察設計大師10人，國家百千萬人才工程專家2人。與此同時，擁有中華技能大獎獲得者3人，世界技能大賽金牌選手3人，全國技術能手86人，國家級技能大師工作室10個。

公司業務結構合理。公司憑借在鋼鐵冶金全流程、全產業鏈領域70餘載積澱的技術和資質優勢，加快再轉型再升級步伐，堅定不移推動發展方式從規模速度型向質量效益型根本轉變，構建起以冶金建設為「核心」，工業建築和基本建設為兩大「主體」，工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用為「特色」的「一核心兩主體五特色」業務新格局，實現了主責主業更聚焦、發展動能更多元、抗風險能力更穩固的戰略重塑。

公司資質行業領先。擁有11家科研勘察設計企業、15家大型施工企業，擁有4項設計綜合甲級資質、3項勘察綜合甲級資質、9項監理綜合資質、51項施工總承包特級資質，其中，四特級施工企業6家，三特級施工企業2家，雙特級施工企業4家，位居全國前列。

公司市場覆蓋面廣。在全球50個國家（地區）設立139個境外機構，主要分佈在共建「一帶一路」沿線的東南亞、南亞、中東、中亞和非洲等地區。國內二級機構及承攬項目遍佈31個省、自治區、直轄市。

在70餘載的發展歷程中，中國中冶形成了無可替代的冶金建設全產業鏈一體化優勢和獨具特色的企業核心競爭力。累計149項工程獲得中國建築業協會中國建設工程魯班獎（國家優質工程）（含參建），318項工程獲得中國施工企業管理協會國家優質工程獎（含參建），32項工程獲得中國土木工程詹天佑獎（含參建），1,399項工程獲得全國冶金行業優秀工程質量成果（含參建）。

中國中冶先後於2009年9月21日和2009年9月24日在上海證券交易所和香港聯交所主板兩地上市。目前，本公司A股已被納入上證180指數、滬深300指數、MSCI明晟概念指數等；H股已被納入恒生綜合指數、恒生滬深港通指數、彭博ESG數據指數等。

公司簡介和主要財務指標

一. 公司信息

公司的中文名稱	中國冶金科工股份有限公司
公司的中文簡稱	中國中冶
公司的外文名稱	Metallurgical Corporation of China Ltd.
公司的外文名稱縮寫	MCC
公司的法定代表人	陳建光

二. 聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	聯席公司秘書
姓名	常琦	常琦、朱璧敏 ^註 、伍秀薇 (截至2026年3月27日)
聯繫地址	中國北京市朝陽區曙光西里28號 中冶大廈	中國北京市朝陽區曙光西里28號 中冶大廈
電話	+86-10-59868666	+86-10-59868666
傳真	+86-10-59869033	+86-10-59869033
電子信箱	ir@mccchina.com	ir@mccchina.com

註：經2026年3月30日召開的第三屆董事會第八十三次會議審議通過，公司委任朱璧敏女士為新任聯席公司秘書（詳見本公司於2026年3月30日披露的相關公告）。

三. 基本情況簡介

公司註冊地址	北京市朝陽區曙光西里28號
公司註冊地址的歷史變更情況	2010年6月29日，本公司2009年度股東週年大會審議通過《關於修訂〈中國冶金科工股份有限公司章程〉的議案》，同意公司註冊地址由「北京市海澱區高梁橋斜街11號」變更為「北京市朝陽區曙光西里28號」。
公司境內辦公地址	中國北京市朝陽區曙光西里28號中冶大廈
公司境內辦公地址的郵政編碼	100028
公司香港辦公地址	香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓32樓3205室
H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司
H股股份過戶登記處辦公地址	香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓
公司網址	http://www.mccchina.com
電子信箱	ir@mccchina.com

公司簡介和主要財務指標

四. 信息披露及備置地點

公司披露A股年度報告的媒體名稱及網址	中國證券報： http://www.cs.com.cn 上海證券報： http://www.cnstock.com 證券時報： http://www.stcn.com 證券日報： www.zqrb.cn http://www.sse.com.cn
公司披露A股年度報告的上海證券交易所網址	
公司披露H股年度報告的香港聯交所網址	http://www.hkexnews.hk
公司年度報告備置地點	中國北京市朝陽區曙光西里28號中冶大廈

五. 公司股票簡況

公司股票簡況			
股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼
A股	上海證券交易所	中國中冶	601618
H股	香港聯合交易所有限公司	中國中冶	01618

六. 其他相關資料

公司聘請的會計師事務所	名稱	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
	辦公地址	上海市延安東路222號外灘中心30樓
	簽字會計師姓名	陳文龍、周宏宇
報告期內履行持續督導職責的保薦機構	名稱	中信證券股份有限公司
	辦公地址	北京市朝陽區亮馬橋路48號
	簽字的保薦代表人姓名	黃慈(至2025年8月21日)、楊斌(至2025年8月21日)、于夢堯、趙巍
	持續督導的期間	中信證券股份有限公司是中國中冶2009年9月21日A股首次公開發行股票的保薦機構。按照有關監管規定，中信證券股份有限公司在持續督導期滿後繼續對中國中冶募集資金的使用進行關注並開展相關持續督導工作，直至本公司2025年底將A股首次公開發行股票的募集資金使用完畢。
公司聘請的境內法律顧問	名稱	北京市嘉源律師事務所
	辦公地址	北京市西城區復興門內大街158號遠洋大廈F408
公司聘請的境外法律顧問	名稱	周俊軒律師事務所與北京市通商律師事務所聯營
	辦公地址	香港中環遮打道18號歷山大廈3401室

公司簡介和主要財務指標

七. 近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：千元 幣種：人民幣

主要會計數據	2025年	2024年	本期比上年 同期增減 (%)	2023年
營業收入	455,380,420	552,024,638	-17.51	633,870,422
利潤總額	5,009,294	9,254,538	-45.87	13,764,772
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,321,768	6,745,954	-80.41	8,670,405
歸屬於上市公司股東的扣除非經 常性損益的淨利潤	450,358	5,103,056	-91.17	7,553,793
經營活動產生的現金流量淨額	15,322,753	7,847,704	95.25	5,891,801

	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增減 (%)	2023年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	155,762,737	153,043,098	1.78	145,480,182
總資產	839,488,682	808,015,755	3.90	661,602,236

公司簡介和主要財務指標

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減 (%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.002	0.24	-99.17	0.33
稀釋每股收益(元/股)	0.002	0.24	-99.17	0.33
扣除非經常性損益後的基本每股收益(元/股)	-0.04	0.16	-125.00	0.28
加權平均淨資產收益率(%)	0.05	4.87	減少4.82個 百分點	7.23
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	-0.81	3.23	減少4.04個 百分點	6.06

(三) 財務摘要

1. 摘要

本公司於2025年12月31日的財務狀況及2025年的經營結果如下：

- 營業收入為4,553.80億元，較2024年的5,520.25億元減少966.45億元(降幅17.51%)。
- 利潤總額為50.09億元，較2024年的92.55億元減少42.46億元(降幅45.87%)。
- 淨利潤為25.22億元，較2024年的79.04億元減少53.82億元(降幅68.09%)。
- 歸屬上市公司股東淨利潤為13.22億元，較2024年的67.46億元減少54.24億元(降幅80.41%)。
- 基本每股收益為0.002元，2024年的基本每股收益為0.24元。
- 資產總額於2025年12月31日為8,394.89億元，較2024年12月31日的8,080.16億元增加314.73億元(增幅3.90%)。
- 股東權益於2025年12月31日為1,835.59億元，較2024年12月31日的1,823.36億元增加12.23億元(增幅0.67%)。
- 新簽合同額11,129.22億元，較2024年的12,487.06億元減少1,358.84億元(降幅10.87%)。

註： 增減比例採用元版數據計算。

公司簡介和主要財務指標

2. 主要業務分部營業收入

報告期內，本公司主要業務分部營業收入的有關情況如下：

(1) 工程承包業務

營業收入為4,079.82億元，較2024年的5,057.03億元減少977.21億元（降幅19.32%）。

(2) 特色板塊業務

營業收入為327.35億元，較2024年的318.92億元增加8.43億元（增幅2.65%）。

(3) 終止經營業務

營業收入為206.19億元，較2024年的214.93億元減少8.74億元（降幅4.07%）。

註：上述分部營業收入全部是抵銷分部間交易前的數據；增減比例採用元版數據計算。

3. 財務報表摘要

以下為本公司按照中國財務報告準則編製的財務摘要：

(1) 合併利潤表

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年度	2024年度
一、營業收入	七51	455,380,420	552,024,638
其中：營業收入		455,380,420	552,024,638
二、營業總成本		441,588,623	533,078,519
其中：營業成本	七51	409,445,805	498,543,592
税金及附加	七52	2,682,844	2,156,087
銷售費用	七53	3,024,169	3,063,315
管理費用	七54	11,482,627	11,830,595
研發費用	七55	13,963,960	16,406,225
財務費用	七56	989,218	1,078,705
其中：利息費用		3,654,143	3,392,681
利息收入		3,452,238	2,715,515
加：其他收益	七57	533,449	550,228
投資損失	七58	18,189,173	(1,354,525)
其中：對聯營企業和合營企業的投資			
收益		(58,837)	137,334
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(1,060,662)	(1,089,125)

公司簡介和主要財務指標

項目	附註	2025年度	2024年度
公允價值變動損失	七59	(30,722)	(377,207)
信用減值損失	七60	(8,214,433)	(7,193,525)
資產減值損失	七61	(19,439,098)	(2,540,854)
資產處置收益	七61	364,625	1,052,666
三. 營業利潤		5,194,791	9,082,902
加：營業外收入	七63	400,896	453,584
減：營業外支出	七64	586,393	281,948
四. 利潤總額		5,009,294	9,254,538
減：所得稅費用	七65	2,487,266	1,350,206
五. 淨利潤		2,522,028	7,904,332
（一）按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		7,711,931	10,597,146
終止經營淨利潤		(5,189,903)	(2,692,814)
（二）按所有權歸屬分類			
歸屬於上市公司股東的淨利潤		1,321,768	6,745,954
少數股東損益		1,200,260	1,158,378
六. 其他綜合收益的稅後淨額	七47	(223,913)	(359,480)
歸屬於上市公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		(189,508)	(364,852)
（一）不能重分類進損益的其他綜合收益		93,746	(120,938)
1. 重新計量設定受益計劃變動額		66,687	(229,146)
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		(36)	(10)
3. 其他權益工具投資公允價值變動		27,095	108,218

公司簡介和主要財務指標

項目	附註	2025年度	2024年度
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		(283,254)	(243,914)
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		(3,001)	(414)
2. 應收款項融資公允價值變動		30,108	8,823
3. 外幣財務報表折算差額		(310,361)	(252,323)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(34,405)	5,372
七. 綜合收益總額		2,298,115	7,544,852
歸屬於上市公司股東的綜合收益總額		1,132,260	6,381,102
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,165,855	1,163,750
八. 每股收益	七66		
(一) 基本每股收益(元/股)		0.002	0.24
(二) 稀釋每股收益(元/股)		0.002	0.24

(2) 2025年12月末合併資產總值及負債總值摘要

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年12月31日	2024年12月31日
資產總值	839,488,682	808,015,755
負債總值	655,929,244	625,679,889
權益總值	183,559,438	182,335,866

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

八. 境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

九. 2025年分季度主要財務數據

單位：千元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	122,272,308	115,260,404	97,561,053	120,286,655
利潤總額	2,607,378	2,671,771	1,742,502	(2,012,357)
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,607,206	1,492,072	870,881	(2,648,391)
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益後的淨利潤	1,606,854	719,632	724,185	(2,600,313)
經營活動產生的現金流量淨額	(25,694,659)	3,709,681	2,593,882	34,713,849

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

☐ 適用 ☒ 不適用

公司簡介和主要財務指標

十. 非經常性損益項目和金額

單位：千元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2025年金額	附註	2024年金額	2023年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	351,001	附註十八	1,052,666	663,075
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	436,663	附註十八	465,213	504,767
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	(30,722)	附註十八	(477,667)	(326,395)
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	362,065	附註十八	305,423	155,616
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	1,171,940	附註十八	849,975	495,375
債務重組損益	133,655	附註十八	30,046	44,177
出售資產相關影響	(1,461,037)	附註十八	—	—
處置長期股權投資損益	17,170	附註十八	13,380	48,027
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(208,016)	附註十八	131,380	19,595
其他屬於非經常性損益的項目	460,521	附註十八	—	—
減：所得稅影響額	(290,505)	附註十八	(394,896)	(205,233)
少數股東權益影響額（稅後）	(71,325)	附註十八	(332,622)	(282,392)
合計	871,410	附註十八	1,642,898	1,116,612

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

單位：千元 幣種：人民幣

項目	涉及金額	原因
出售資產相關影響	(1,461,037)	2025年12月公司出售資產交易的性質特殊且具備偶發性，因此與該交易相關的整體損益影響作為非經常性損益予以列報。

公司簡介和主要財務指標

項目	涉及金額	原因
其他屬於非經常性損益的項目	460,521	本公司於2007年改制上市時，根據相關政策規定和社會化移交要求，一次性計提了住房面積貨幣補貼和社會化管理移交費用。2025年，隨相關國家政策的調整及本公司對該等政策的實際執行情況，上述兩項費用已實際不具備支付條件，本公司相應調整設定受益計劃並沖回過去服務成本。

十一. 存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

☐ 適用 ☒ 不適用

十二. 採用公允價值計量的項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性金融資產	2,770	2,030	(740)	126
應收款項融資	8,597,053	9,066,234	469,181	(259,056)
其他權益工具投資	1,698,287	1,789,413	91,126	24,555
其他非流動金融資產	4,875,569	4,373,896	(501,673)	(20,577)
衍生金融負債	(755,963)	(648,732)	107,231	(18,401)
合計	14,417,716	14,582,841	165,125	(273,353)

十三. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告、管理層討論與分析

一、經營情況討論與分析

2025年是「十四五」規劃收官之年，面對複雜多變的形勢，公司堅持穩中求進總基調，承壓奮進、砥礪前行，全力以赴推進「四穩八進」各項工作，在強化治理中夯實根基，在轉型升級中鍛造優勢，在攻堅克難中彰顯擔當，全年主要經營指標基本保持穩定，充分彰顯了企業的發展韌性，為「十五五」良好開局奠定了堅實基礎。

（一）業務結構持續優化，主業增長動能增強

公司聚焦冶金建設主責主業，充分發揮在工業技術、全產業鏈與工程總承包領域的深厚底蘊與核心優勢，著力打造「最佳整體方案提供者」與「最可信賴的總承包商」。其中，核心主業冶金、有色與礦山工程領域，堅持以技術迭代升級與成套裝備供貨為牽引，深化產品營銷和價值服務，新簽合同額同比增長12.3%，引領優勢不斷鞏固；主體業務聚焦「兩新」服務，大力拓展工業建築、城市更新，推動業務結構向新向優，支撐作用更加有力；特色業務領域保持穩健增長，新賽道拓展取得實效，成功簽約阿里通義大模型雄安一期、中國人保西部數據中心一期等新型基礎建設工程；海外業務規模突破千億大關，新簽合同額同比增長6%，其中冶金礦山工程類合同額609億元，佔海外工程合同額的60.5%，海外業務結構更加優化。

2025年底，公司積極響應關於推動中央企業聚焦主責主業、推進專業化整合與資源優化配置的有關要求，經於2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會審議通過，將所持有的中冶置業100%股權及相關債權，以及有色院、中冶銅鋅、瑞木管理、華冶杜達100%股權和中冶金吉67.02%股權出售給中國五礦及其指定主體（詳見公司於2025年12月8日、12月29日披露的相關公告）。通過剝離非核心業務資產，推動人力、資金、管理等資源的重新歸集與高效配置，實現公司主業更突出、結構更清晰、管理更高效，整體經營穩定性和抗風險能力進一步提升，在高質量發展道路上輕裝上陣。

（二）科技創新效能提升，核心優勢全面增強

報告期內，公司鋼鐵工業環境保護國家重點實驗室完成重組優化，礦山資源科技創新服務平台成立運營，科技創新平台能級提升。關鍵核心技術實現產業化突破：熔鹽儲能用高壓感應加熱裝置入選工信部推薦目錄，深地氫儲能系統中試項目入選國家首批氫能試點，全智能鋼結構部件生產線正式投產。智能建造領域取得重大進展，發佈國內首個自研智能建造機器人集群，包括項目級智能調度管理系統及高空焊接、多用途配送、鋼筋加工、智能噴塗四款機器人。全年承擔國家級重大研發項目(課題)28項，獲冶金科技獎25項、中國專利獎4項。

董事會報告、管理層討論與分析

(三) 生產履約進中提質，品牌影響力持續提升

報告期內，公司持續深化《工程項目管理手冊》應用，開展全級次檢查項目4,000餘個，推行工序分包模式，實現樣板項目檢查全覆蓋，履約管理從「廣覆蓋」轉向「深聚焦」。成本管控體系進一步完善，編製首版《工程項目商務管理手冊》編製，發佈實施《工程項目成本管控重點工作指南》及《項目資源配置工作指引》，推進總部規模化集採並向子企業延伸，進一步擴大集採品類和範圍，成本壓降效果顯著。質量創優取得突破，首次成為國優獎推薦單位，全年榮獲中國質量協會質量技術獎11項，中國建築業協會及中國施工企業管理協會質量管理小組成果獎220項，獎項類型和獲獎數量雙提升。

(四) 組織能效不斷改進，債務風險得到有效化解

報告期內，公司持續提升組織效能，優化總部機構設置與職能分配，推動總部向「戰略型、賦能型」轉變。全年累計壓減86家機構，虧損戶數及金額實現雙下降。子企業改革動能不斷激發，8戶在「科改行動」「雙百行動」專項考核中獲評標桿、優秀、良好，8戶新入選國家級專精特新「小巨人」和製造業單項冠軍企業。通過出售相關業務資產，有效化解債務風險，激活資源價值，為公司進一步聚焦主業發展、優化資產結構、實現輕裝上陣贏得寶貴空間。

(五) 全面落實估值提升計劃和「提質增效重回報」行動方案，上市公司質量穩步提升

公司深化落實提質增效專項行動、估值提升專項行動，推動實現高質量穩健發展。積極響應上交所《關於開展滬市公司「提質增效重回報」專項行動的倡議》，按照中國證監會、國務院國資委加強市值管理工作相關要求，研究制定了公司《市值管理制度》和《估值提升計劃》，進一步建立健全市值管理工作機制。報告期內，公司錨定「一創兩最五強」奮鬥目標，持續優化「一核心兩主體五特色」業務體系佈局，統籌推進「五五」戰略，推動企業高質量發展；加速推動科技創新與產業創新深度融合，以技術優勢驅動企業實現轉型升級。同時，積極推進分紅和股份回購等工作，於2025年7月實施2024年度現金分紅，分紅總額共計11.6億元，於2025年12月披露回購部分A股和H股股份方案，其中，A股回購金額不低於人民幣10億元且不超過人民幣20億元，H股回購金額不超過人民幣5億元。截至2026年3月31日，公司已回購A股股份5,027.75萬股，H股股份1,963.70萬股，合計金額為1.93億元，有效維護了公司市值。董事會認為，公司2025年度《估值提升計劃》實施效果良好。2026年，公司將結合「十五五」規劃戰略目標，進一步聚焦主營業務，提升全方位價值創造力，以高質量發展積極回報廣大投資者。

董事會報告、管理層討論與分析

二. 報告期內公司從事的業務情況

2025年是「十四五」規劃收官之年，也是「十五五」規劃謀篇佈局之年。報告期內，公司在穩步推進「十四五」確定的「一核心兩主體五特色」業務體系（以冶金建設為核心，房屋建築、市政基礎設施為主體，礦產資源、工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保為特色）的基礎上，按照「主業歸核、產業歸位、資源歸集」原則，完成資產出售相關交易，實現業務瘦身健體、輕鬆上陣。同時，公司積極謀劃「十五五」規劃頂層設計，不斷夯實「國際冶金建設領跑者、國家兩新建設排頭兵」戰略定位，構建了「以冶金建設為核心，工業建築、基本建設為主體，工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用為特色」的新「一核心兩主體五特色」業務體系佈局，業務結構進一步優化。公司將繼續堅定不移推動公司向質量效益型轉變，加快企業再轉型再升級步伐。

（一）冶金建設業務

冶金工程、有色與礦山工程為公司的核心業務，主要業務範圍包括鋼鐵及有色冶金行業新建、擴建及改造等工程建設和運營服務（含黑色及有色冶金施工總承包範圍內全部項目的諮詢、規劃、設計、施工、設備供貨、生產運營和其他業務），以及礦山工程施工總承包範圍內全部項目的諮詢、規劃、設計、施工、設備供貨、生產運營等礦山工程建設和運營服務業務，重點聚焦智能化、綠色化、高效化轉型方向，並延伸提供涵蓋全生命週期的運營服務。作為新中國冶金工業的奠基者、全球規模最大、技術最領先、產業鏈最完整的冶金建設承包商和運營服務商，公司依託集工程諮詢、勘察、設計、施工於一體的全產業鏈整合能力，持續引領行業高質量發展，在全球冶金工程領域穩居絕對領先地位。

報告期內，公司緊扣鋼鐵行業綠色低碳、智能化、高端化結構調整契機，搶抓新能源金屬需求增長帶來的市場機遇，充分發揮「技術、裝備、運維、數字化」等產業一體化優勢，積極加快核心技術攻關升級，進一步穩固在境內外冶金工程領域的市場份額。由公司承建的青拓3,500mm不銹鋼中厚板項目成功熱試，標誌公司自主研發和建設的世界首創不銹鋼寬板短流程一體化新工藝和成套裝備順利落地應用，填補了我國高端不銹鋼中厚板產品研發和生產領域空白；公司總包建設的酒鋼碳鋼薄板廠工藝流程優化及產品結構調整項目實現熱負荷試車，標誌著全球首條熱軋帶鋼聯合軋製線建設邁出關鍵一步。礦山工程領域，成功承攬黃石雲頭垵礦區石灰岩礦項目、內蒙古小紅山釩鈦磁鐵礦180萬噸／年採選項目、貴州甕安鋁土礦建設開採項目、貴州耀鑫鉛鋅礦項目，持續發力礦山建設及運營。

董事會報告、管理層討論與分析

報告期內，公司中標和簽約的重點冶金建設項目如下：

序號	項目(合同)名稱	合同金額 (億元)
境內項目		
1	新和縣星河實業有限責任公司160萬噸／年焦化及尾氣綜合利用項目(EPC)	79.0
2	黃石市開鐵區雲頭壩礦區石灰岩礦建設項目EPC	54.9
3	新疆恒泰綠能金屬鑄造有限公司太陽能光伏風能發電製氫氣在氫基豎爐加工DRI(120萬噸／年)綠色高純精密鑄件項目工程總承包(EPC)	29.5
4	年產15萬噸再生鋅鑄件項目EPC	28.9
5	山東眾鑫冶金材料有限公司冷軋塗鍍項目建安總承包工程	23.0
6	河北大成新材料有限公司20萬噸／年鎳合金生產項目EPC總承包	12.9
7	小紅山釩鈦磁鐵礦180萬噸/年採選項目	12.7
8	新疆阿克陶縣孜洛依北鐵礦選礦與尾礦庫工程項目	10.8
境外項目		
1	阿曼蘇哈爾選礦廠及配套料場、長距離礦漿輸送、尾礦干堆項目總承包及管理合同	28.8
2	哈薩克斯坦Qarmet集團年產150萬噸復熱式頂裝焦爐及配套設施EPC工程	20.4
3	蒙古國中戈壁省錫礦採礦、代銷及錫礦礦石加工廠建設運營項目	13.5
4	巴西淡水河谷Tecnoled熔融還原煉鐵項目	7.9
5	印尼OBI鎳鈷濕法渣處理示範項目建設施工合同	8.8
6	印尼OBI鎳鈷濕法渣處理示範項目鋼結構、管網、閥門、電氣材料、煙風道、非標設備構件等物資供貨合同	5.9
7	華通安哥拉電解鋁項目二期電解車間土建工程	4.7
8	哈薩克斯坦QARMET公司新建45萬噸型材生產線EPC項目	3.8
9	馬來西亞實必丹SOGIP綠色鋼鐵自備電站項目	3.5
10	利馬盛隆鋼鐵有限公司短流程鋼鐵項目	3.1

董事會報告、管理層討論與分析

（二）工業建築和基本建設業務

工業建築、基本建設為公司兩大主體業務。其中，公司工業建築業務聚焦電子廠房、精密車間、汽車／工業、輕工業、石油化工、電力工程、糧食儲運、產業園區等關鍵新興工業領域，為其提供高標準、專業化的建設服務；基本建設業務主要圍繞居住、商辦、歷史建築等類型的城市更新、綜合整治及片區開發，城市群一體化及都市圈同城化基礎設施建設，宜居韌性智慧城市建設、「好房子」建設，提供全產業鏈、全生命週期服務。

公司依託在工業建設領域的深厚積澱與技術優勢，積極捕捉新型城鎮化進程中的結構性紅利，努力從「工程承包商」向「城市綜合運營服務商」和「新型工業化方案解決商」轉型。近年來，公司聚焦優質市場、優質客戶、優質項目，主動融入和服務國家發展戰略，大力拓展城市更新、片區開發、新能源、地下管網管廊、土地綜合整治等業務，以「五個聯動」工作機制為指引，著力打造全產業鏈一體化競爭優勢，工業建築、基本建設業務規模持續攀升。報告期內，公司成功承攬雷克薩斯上海工廠、合肥國顯8.6代AMOLED線廠區、奕瑞影像科技X線真空器件廠區、C929研保二期項目等代表性工程，以及鄭州航空港翠湖片區綜合開發項目、唐山京唐智慧港科創示範園城市更新項目等。同時，公司在「一帶一路」共建國家市場持續發力，新簽合同涵蓋民生基建與城市更新、世界級文體地標鋼結構、智慧城市配套、汽車產業基地、綠色能源光伏電站等多業態的重點工程，新型工業化和新型城鎮化業務多點突破、成果豐碩，穩步提升公司品牌影響力。

董事會報告、管理層討論與分析

報告期內，公司中標和簽約的工業建築和基本建設領域重點項目如下：

序號	項目(合同)名稱	合同金額 (億元)
境內項目		
1	鄭州航空港經濟綜合實驗區翠湖片區綜合開發項目	120.0
2	寶山站站城融合及配套設施建設項目	72.1
3	金融島站週邊一體化開發項目投建運一體化	59.2
4	南陽市盆窯、李八廟片區城市更新提質項目(一期、二期)	56.0
5	廣州市黃埔區龍湖街埔聯片區城中村改造項目AZ-04地塊、AZ-06地塊、AZ-08地塊施工圖設計及施工總承包合同	18.4
6	明日工場米其林開放創新中心項目	16.3
7	中國人民財產保險股份有限公司西部數據中心一期工程合同	13.3
8	8.6代有源矩陣有機發光顯示器件生產線項目廠房及廠務設施項目土建工程B	11.3
9	昆明長水國際機場改擴建工程陸側道橋工程—主進出場路及航站區道路(西側)建設工程項目	9.9
10	巢馬城際鐵路長江公鐵大橋公路接線工程項目	9.9
境外項目		
1	烏茲別克斯坦卡拉卡爾帕克斯坦共和國霍傑伊利市青年社會和經濟中心城市項目	29.0
2	沙特齊迪亞薩拉曼王子體育場鋼結構分包項目第1至第3工作包合同	11.6
3	柬埔寨TPMG集團Areiy Ksatr Techo智慧城經濟適用房項目	9.7
4	烏茲別克斯坦卡拉卡爾帕克斯坦共和國4P-176出城公路沿街商業及住宅項目	4.7
5	阿爾及利亞提亞雷特省捨拉萊堡市88兆瓦的光伏太陽能發電站建設項目	4.4
6	奇瑞馬來西亞CKD工廠項目總裝車間及廠區工程施工總承包工程合同	4.3

董事會報告、管理層討論與分析

(三) 特色業務

公司依託冶金建設主業技術優勢，不斷延伸拓展業務領域，以先進工藝、綠色低碳、智能建造技術及裝備為引領，在工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用等業務領域形成特色優勢，著力打造新的產業支柱和利潤增長點，開拓轉型升級「新賽道」。

1. 工程服務

公司工程服務特色業務主要涵蓋冶金工程、有色與礦山工程、房屋建築建設工程、市政基礎設施建設工程等工程項目的管理、監理、勘察、質量檢測服務，以及信息技術、數字化轉型服務、全過程諮詢服務。報告期內，公司下屬重慶賽迪工程諮詢有限公司和北京賽瑞斯國際工程諮詢有限公司兩家工程監理企業成功躋身全國十強，下屬中冶檢測認證有限公司承攬C919大型客機批生產條件能力(二期)建設檢測項目及多項核電檢測項目。

2. 新型材料

公司新型材料特色業務主要涵蓋高性能新型材料，包括銅基、鋁基、碳磚、新型建材等材料。公司加速推進高端鋁材、環保黃銅等技術產業化落地，下屬中冶賽迪成功開發7XXX系高性能鋁合金鑄錠、百公斤級環保黃銅、超級焊絲及粉末產品並積極推廣應用。公司下屬中冶南方邯鄲武彭爐襯新材料有限公司研製的高爐炭磚產量位居全球第一，連續7年國內高爐炭磚市場佔有率保持領先，成功解決大型高爐及特大型高爐用優質炭磚的「卡脖子」難題。公司下屬西安慧金科技有限公司重點圍繞鋁鈣中間合金中試產線以及鋁基合金晶粒細化劑預研展開，成功製備出滿足國家標準的高品質鋁鈣中間合金，在高均質、細顆粒、低雜質等關鍵指標上達到國內領先水平。

3. 高端裝備

公司高端裝備特色業務主要涵蓋鋼結構製造安裝、冶金核心裝備製造和總裝集成，礦山工程裝備製造，包括冶金專用設備、非冶金設備(通用設備和專用設備)製造。公司高端裝備業務所涉及的产品涵蓋冶金行業所有的專業領域，擁有數千人的設備設計研發隊伍，結合先進的技術裝備，依託工程公司與市場結合緊密，具有較強競爭力。報告期內，公司下屬中冶南方依託自主研發的新工藝及裝備，承攬全球首台鹽酸／氫氟酸混酸再生項目。

董事會報告、管理層討論與分析

4. 能源環保

公司能源環保特色業務主要涵蓋固廢處理(含城市垃圾填埋、固體垃圾焚燒、垃圾焚燒發電、垃圾填埋氣發電等)、儲能(含太陽能、風能、水能、氫能等清潔能源存儲)、水處理(含污水處理、工業廢水回收利用、再生水業務、污泥處置等)、大氣污染防治(含工業廢氣排放物治理)、生態修復(河道整治、土壤及土地重金屬污染治理、礦山修復)等工程建設和服務。報告期內，公司下屬中冶賽迪依託自主研發的核心技術產品承攬敦煌大成12MW熔鹽電加熱儲能系統項目；下屬中冶長天承攬湛江鋼鐵低溫餘熱利用BOO項目。

5. 數智應用

公司數智應用特色業務主要涵蓋智慧工程管理系統、工程互聯網平台全流程數字化方案、以及數字化轉型諮詢、物聯網技術應用等服務。報告期內，公司下屬中冶賽迪研發的冶金行業首個視覺大模型在多家鋼鐵企業落地應用。

報告期內，公司中標和簽約的特色業務項目如下：

序號	項目(合同)名稱	合同金額 (億元)
1	江陵縣混空輕烴燃氣建設項目(一期)工程總承包合同	12.0
2	左嶺污水處理廠二廠及配套設施新建工程(一期)工程總承包(EPC)工程	4.6
3	鄂州市長港河流域治理暨武昌魚產業發展項目EPC總承包	4.5
4	河南鋼鐵集團周口鋼鐵公司智能工廠建設項目軟件設計合同	1.2
5	深圳市城市軌道交通32號線一期工程監理32501標	0.2
6	C919大型客機批生產條件能力(二期)建設項目檢測合同	0.1

公司在報告期內終止經營業務的有關情況，詳見本報告第九節「財務報告」附註十六3。

報告期內公司新增重要非主營業務的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告、管理層討論與分析

三. 報告期內公司所處行業情況

(一) 核心業務－冶金建設

目前，我國鋼鐵行業仍處於減量發展、存量優化階段，運行總體保持平穩，結構調整持續深化。2025年全國粗鋼產量9.6億噸，同比下降4.4%；重點鋼企利潤總額實現1,151億元，同比增長1.4倍。10月份，國家工信部發佈《鋼鐵行業產能置換實施辦法（徵求意見稿）》，進一步細化合規產能認定，提高置換比例，明確鼓勵綠色低碳轉型。

海外冶金建設行業的發展前景受到全球經濟增長、行業發展趨勢、技術進步、政策法規、國際貿易環境及區域市場差異等多重因素綜合影響。整體來看，行業發展雖複雜多變，但依託全球經濟穩步增長與行業技術持續進步，仍有較大發展空間。

(二) 主體業務－工業建築和基本建設

2025年，全國建築業總產值13.67萬億元，同比下降1.13%，呈現「總量承壓、結構優化」特徵。市場結構深度調整，房屋新開工面積同比下降20.4%，傳統房建持續萎縮；基礎設施投資同比增長2.2%，其中水利、環境和公共設施管理業投資增長8.5%，交通運輸投資增長3.5%，成為穩增長重要支撐。

工業建築領域加速轉型，「工業強國」戰略推動製造業向智能化、綠色化升級，催生智慧工廠、零碳工廠及園區分佈式光伏集成建設需求，工業建設由傳統加工製造向高端化邁進。

基本建設方面，城市更新成為新增長極，「十五五」期間市場總容量預計可達20萬億元，涵蓋地下管網升級、老舊小區及城中村改造等。綠色建築全面推廣，城鎮新建建築全面執行綠色建築標準，超低能耗建築與智能建造協同發展，24個試點城市推動行業數字化水平顯著提升；同時，以裝配式建築、綠色建材、建築廢棄物資源化等為代表的綠色建築模式，也已成爲國際基建行業綠色低碳轉型的重要方向，以上要素共同為建築業提供增量空間與轉型機遇。

董事會報告、管理層討論與分析

(三) 特色業務－工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用

隨著2025年未來產業投入增長機制的建立，工信部等七部門聯合發佈的《關於推動未來產業創新發展的實施意見》已進入縱深實施階段。國家聚焦未來製造、未來信息、未來材料、未來能源、未來空間和未來健康六大方向，系統性佈局技術攻關與加速推進產業化落地。公司深耕的工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用等特色業務，深度契合政策導向與產業鏈關鍵節點，即將迎來從技術研發到商業落地的增長窗口。

1. 工程服務

國家層面持續強化對生產性服務業的戰略定位，將其視為製造業高質量發展的關鍵支撐力量。國家發改委發佈《關於加快推動製造服務業高質量發展的意見》，提出通過數字化轉型和製造業服務業融合，全面提升製造服務業的專業化與價值創造能力；《關於新時代服務業高質量發展的指導意見》將工程諮詢等生產性服務業納入現代服務業體系，強調製造業與現代服務業的深度耦合。在服務模式改革方面，《關於推進全過程工程諮詢服務發展的指導意見》要求整合勘察、設計、監理等分散服務，構建覆蓋項目全生命週期的一體化服務體系，以提高專業協同效率和工程管理能力。預計「十五五」期間工程服務市場規模將不斷增加。公司憑藉在鋼鐵冶金全流程、全產業鏈領域70余載積澱的技術和資質優勢，依託覆蓋項目全生命週期的工程諮詢與總承包服務優勢，將牢牢把握業務增長的戰略性契機。

2. 新型材料

新型材料作為戰略性新興產業的重要組成部分，近年來受到國家政策的大力支持，下遊行業快速發展助推新型材料市場規模增長。從全球集成電路行業材料市場規模擴張趨勢來看，受物聯網技術、5G技術以及人工智能等重大戰略影響，銅基、鋁基等金屬基材料市場規模未來將保持高速擴張態勢。隨著新型材料應用場景的持續拓寬，公司金屬基材料業務將獲得強勁的市場牽引力。

董事會報告、管理層討論與分析

3. 高端裝備

「十五五」期間，我國高端裝備製造業在政策強力推動、技術創新突破、市場需求升級三重動力下，將繼續保持總體規模穩健增長，預計到2030年產業增加值占工業比重逼近40%，營收規模邁向40萬億元大關。其中，智能製造、採礦裝備、工業機器人、智能網聯汽車、軌道交通裝備等高端裝備相關行業將實現較快擴張，在智能製造裝備、商業航天、深海開發、高端醫療等戰略方向形成一批全球競爭力產業集群。受益於裝備製造產業升級發展，公司鋼結構、冶金及非冶金裝備業務有望獲得增量發展空間。

4. 能源環保

能源環保產業是我國大力發展的戰略性新興產業，市場規模快速擴大。近年來，國家著力提升環保標準、加大對環保產業和技術的補貼，通過實施《固體廢物污染環境防治法》《關於推進污水資源化利用的指導意見》等制度，要求企業強化固廢資源化和工業廢水回收，推動綠色治理體系建設，「雙碳」目標更為產業發展提供剛性約束。在財政激勵方面，優先支持儲能技術研發與產業化並完善相關市場機制，同時參考國際經驗，通過補貼、稅收優惠和基金投入等政策促進產業發展。在技術創新方面，持續加大對氫儲能、壓縮空氣儲能等關鍵技術的科研資助力度，推動能源環保技術突破與產業升級，助力公司能源環保業務實現規模與附加值的同步提升。

5. 數智應用

在數字化轉型驅動下，數智應用快速增長，市場規模持續擴大。國家密集出台多項支持性政策，《數字中國建設整體佈局規劃》明確在工業、金融、交通、能源等重點領域加快數字技術創新應用，全面提升數字化能力建設水平；國務院《關於深入實施「人工智能+」行動的意見》推動工業全要素智能聯動與工業互聯網深度融合，形成智能感知、智能決策與智能執行一體化能力。政策明確到2030年人工智能將全面賦能高質量發展，智能終端和智能體應用普及率將超過90%，標誌著數智應用將從「補鏈強鏈」向「重塑鏈條」躍升發展，系統性帶動公司數智應用業務發展，持續強化公司冶金與建築產業智能化新優勢。

董事會報告、管理層討論與分析

四. 報告期內核心競爭力分析

- (一) 價值創造力強。**公司憑借在鋼鐵冶金全流程、全產業鏈領域70餘載積澱的技術和資質優勢，做強冶金建設核心業務，築牢傳統優勢「基本盤」；做優工業建築、基本建設兩大主體業務，夯實規模效益「壓艙石」；做大工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用等五大特色業務，開拓轉型升級「新賽道」，形成了「一核心兩主體五特色」多元業務體系佈局。這種業務結構在強化業務協同效應、增強發展韌性等方面具有明顯優勢。公司相關業務之間通過共享技術、客戶資源和供應鏈，有助於形成協同效應，進一步降低運營成本，提升整體競爭力，並對拓展新興市場空間提供有力支持。
- (二) 市場競爭力強。**公司是全球最大最強的冶金建設承包商和冶金企業運營服務商，在冶金工程領域擁有絕對的競爭優勢和領導地位。公司在冶金工程領域具備全球領先的技術實力，積累了貫穿冶金工程各個環節的核心技術優勢和設計施工能力，特別是在高爐、轉爐、軋鋼等方面具有自主核心技術；公司擁有國內冶金工程領域排名前列的所有最大最強的冶金設計院，主導完成了我國幾乎所有大中型冶金聯合企業的規劃、設計和建設，佔據國內冶金市場的絕大部份份額，全球份額遠超其他競爭對手，具備無可撼動的市場影響力。
- (三) 創新驅動力強。**公司在冶金建設、工業建築、基本建設、特色業務等領域擁有較為完整的科技創新體系，致力於原創性、引領性技術研發和轉化應用。截至2025年12月底，公司擁有國家級科技研發平台25個，有效專利5.4萬餘件，8戶「科改」「雙百」企業、10家國家級製造業單項冠軍、14家專精特新「小巨人」企業，累計獲得國家科學技術獎項58項，累計發佈國際標準68項，國家標準670項，不僅在冶金建設領域有極高話語權，還在綠色低碳、智能化建造等新興領域展現了強大的發展潛力。截至報告期末，公司擁有中國工程院院士1人，全國工程勘察設計大師10人，國家百千萬人才工程專家2人，中華技能大獎獲得者3人，世界技能大賽金牌選手3人，全國技術能手86人，國家級技能大師工作室10個，工程技術人員6萬餘名，科研資源強大，科研隊伍實力雄厚。

董事會報告、管理層討論與分析

（四）資源配置力強。公司具有獨特的全產業鏈的系統集成能力，擁有11家科研勘察設計企業、15家大型施工企業，擁有4項設計綜合甲級資質、3項勘察綜合甲級資質、9項監理綜合資質、51項施工總承包特級資質，形成了高階多元的資質矩陣。公司擁有涵蓋科研開發、諮詢規劃、勘察測繪、工程設計、工程監理、土建施工、安裝調試、運營管理、裝備製造及成套、技術服務與進出口貿易等全流程、全方位的完整工程建設產業鏈。與一般的工程設計企業、工程施工企業或設備製造企業相比，可在全產業鏈上進行資源整合，為客戶提供更為全面、綜合性的服務。同時，通過有效發揮內部單位「五個聯動」一體化作用，進一步強化產業鏈上下游協同發展、優勢互補，提升了公司在綜合項目中的市場競爭力。

（五）文化軟實力強。公司的歷史可追溯至新中國最早一支鋼鐵工業建設力量，是中國鋼鐵工業的開拓者和主力軍，從1948年投身「中國鋼鐵工業的搖籃」鞍鋼的建設，到建設武鋼、包鋼、太鋼、攀鋼、寶鋼等，先後承擔了國內幾乎所有大中型鋼鐵企業主要生產設施的規劃、勘察、設計和建設工程，是構築新中國「鋼筋鐵骨」的奠基者，由此積澱形成了以不畏艱險、勇往直前、團結奮鬥、敢打能拼為主要特徵的優秀傳承，成為公司巨大的精神財富。公司錨定「一創兩最五強」奮鬥目標，以樸實誠實、擔當負責、風清氣正、奮勇爭先引領全體幹部員工同向而行，努力奮進，再一次迸發出新的活力。在此過程中形成和沉澱的優秀企業文化，是公司獨有的制勝法寶和基業長青的強大精神力量，成為公司核心競爭力的重要組成部分。

五. 報告期內主要經營情況

報告期內，本公司實現營業收入455,380,420千元，同比減少17.51%；實現利潤總額5,009,294千元，同比減少45.87%；實現歸屬母公司股東的淨利潤1,321,768千元，同比減少80.41%。

董事會報告、管理層討論與分析

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
營業收入	455,380,420	552,024,638	-17.51
營業成本	409,445,805	498,543,592	-17.87
銷售費用	3,024,169	3,063,315	-1.28
管理費用	11,482,627	11,830,595	-2.94
財務費用	989,218	1,078,705	-8.30
研發費用	13,963,960	16,406,225	-14.89
經營活動產生的現金流量淨額	15,322,753	7,847,704	95.25
投資活動產生的現金流量淨額	23,709,157	(9,582,031)	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	(12,691,960)	11,059,823	-214.76

營業收入變動原因說明：主要是公司主動優化項目結構，回歸主業，聚焦有效益、有現金流的業務所致。

營業成本變動原因說明：主要是公司匹配項目結構調整與運營效率優化，強化成本管控所致。

銷售費用變動原因說明：主要是公司銷售服務費及業務招待費等銷售費用下降導致。

管理費用變動原因說明：主要是差旅費及辦公費等管理費用下降導致。

財務費用變動原因說明：主要是匯兌收益同比增加導致。

研發費用變動原因說明：主要是本年研發投入減少。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要係公司加強清收工作，狠抓資金管理所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是公司優化資產結構，處置房地產和礦產資源業務收回現金所致。

董事會報告、管理層討論與分析

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是公司利用回收資金主動調整債務結構，優化資本佈局所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

經2025年12月8日召開的第三屆董事會第八十次會議及2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會批准，公司本年度將所持有的中冶置業100%股權及相關債權、有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權及中冶金吉67.02%股權轉讓至五礦地產控股及中國五礦。本次交易導致公司綜合地產、礦產資源等板塊業務發生重大變動，對公司2025年經營業績的影響情況請參見第九節財務報告附註十六3.終止經營和附註十六1.分部信息的相關內容。

2. 收入和成本分析

(1) 驅動業務收入變化的因素分析

本公司財務狀況和經營業績受國際國內宏觀經濟環境、我國財政和貨幣政策變化以及本公司所處行業發展狀態和國家行業調控政策實施等多種因素的綜合影響：

1) 國際、國內宏觀經濟走勢

全球經濟在調整中持續復甦，展現出較強韌性。我國經濟長期向好的基本面穩固，高質量發展穩步推進，為本公司經營發展營造了穩定向好的宏觀環境。國內市場規模廣闊，產業體系完備，以新型工業化和綠色低碳轉型為代表的發展方向，為經濟增長持續注入新動力。本公司業務收入主要來源於國內市場，能夠充分依託國內經濟結構優化與產業升級所帶來的戰略機遇。

2) 本公司業務所處行業政策及其國內外市場需求的變化

當前，冶金建設與國家重大基礎設施建設領域，正迎來綠色低碳轉型與高質量發展的戰略機遇期；國內鋼鐵行業持續深化供給側結構性改革，在「雙碳」目標引領下，綠色化、智能化升級改造需求持續釋放，為公司發揮冶金建設國家隊的技術與全產業鏈優勢提供了廣闊空間。面對市場需求的結構性變化，公司主動優化業務佈局，堅定回歸工程承包與特色主業，全面落實高質量發展的戰略要求。在經營中，公司始終堅持「不要沒有收入的合同，不要沒有利潤的收入，不要沒有現金流的利潤」的理念，主動優選項目、優化結構，將資源進一步聚焦於技術含量高、盈利能力強、符合國家戰略導向的優質業務。通過對業務結構的持續優化與對項目質量的嚴格篩選，公司推動資源配置不斷向高附加值領域傾斜，從而促進了業務結構的內在優化與財務狀況的持續改善。

上述1)、2)兩點是影響公司2025年業績的重要風險因素。

董事會報告、管理層討論與分析

3) 國家的稅收政策和匯率的變化

① 稅收政策變化的影響

國家稅收政策的變化將通過影響本公司及下屬各子公司稅收負擔而影響本公司經營業績和財務狀況。本公司部分下屬子公司目前享受的西部大開發稅收優惠政策、高新技術企業稅收優惠政策等可能隨著國家稅收政策的變化而發生變動，相關稅收優惠政策的變化將可能影響本公司的財務表現。

② 匯率波動和貨幣政策的影響

本公司部分業務收入來自海外市場，匯率的變動有可能帶來本公司境外業務收入和貨幣結算的匯率風險。此外，銀行存款準備金率的調整、存貸款基準利率的變化等將對本公司的融資成本、利息收入產生影響。

4) 境外稅收政策及其變化

本公司在境外多個國家和地區經營業務，繳納多種稅項。由於各地稅務政策和環境不同，包括企業所得稅、外國承包商稅、個人所得稅、利息稅等在內的各種稅項的規定複雜多樣，本公司的境外業務可能因境外稅務政策及其變化產生相應風險。同時，一些經營活動的交易和事項的稅務處理也可能會因其不確定性而需企業做出相應的判斷。

5) 主要原材料價格的變動

本公司工程承包需要使用鋼材、木材、水泥、火工品、防水材料、土方材料、添加劑等原材料，本公司特色業務需使用鋼材與電子零件等。受產量、市場狀況、材料成本等因素影響，上述原材料價格的變化會影響本公司相應原材料及消耗品成本。

6) 工程分包支出

本公司在工程承包中根據項目的不同情況，有可能將非主體工程分包給分包商。工程分包一方面提高了本公司承接大型項目的能力以及履行合同的靈活性；另一方面，對分包商的管理及分包成本的控制能力，也會影響到本公司的項目盈利能力。

董事會報告、管理層討論與分析

7) 經營管理水平的提升

公司的經營業績與治理效能和內控水平密切相關。2025年，本公司持續圍繞戰略目標，優化「一核心兩主體五特色」業務佈局，深化基礎管理提升，強化全面風險管理與合規體系建設，並通過改革創新提升決策與運營效率。這些管理舉措的執行效果，是驅動公司業績持續改善的內在關鍵。

8) 收入分佈的非均衡性

本公司的營業收入主要來源於工程承包業務。工程承包業務的收入由於受政府對項目的立項審批、節假日、北方「封凍期」等因素的影響，收入的分佈存在非均衡性。

(2) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：千元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況					
	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入	營業成本	毛利率比 上年增減
				比上年增減	比上年增減	
			(%)	(%)	(%)	(%)
工程承包	407,981,532	369,044,860	9.54	-19.32	-19.62	增加0.33個百分點
特色業務	32,735,196	27,625,231	15.61	2.65	2.48	增加0.14個百分點
終止經營	20,618,810	18,157,933	11.94	-4.07	-5.32	增加1.17個百分點

董事會報告、管理層討論與分析

分地區	主營業務分地區情況					
	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入 比上年增減	營業成本 比上年增減	毛利率比 上年增減
			(%)	(%)	(%)	(%)
中國	423,833,103	383,778,477	9.45	-19.10	-19.14	增加0.04個百分點
其他國家／ 地區	31,547,317	25,667,328	18.64	12.13	7.23	增加3.72個百分點

註： 行業分部收入成本為未抵銷分部間交易的數據。

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

1) 主營業務分行業情況

① 工程承包業務

工程承包業務主要包括冶金建設業務、房建和市政基礎設施工程業務。其中冶金建設業務是本公司傳統的核心業務，房建和市政基礎設施工程業務是本公司兩個主體業務。工程承包主要採用施工總承包合同模式和融資加施工總承包合同模式，是目前本公司收入和利潤的主要來源。2025年及2024年本公司工程承包業務的毛利率分別為9.54%及9.21%，同比增加0.33個百分點。

② 特色業務

本公司的特色業務主要包括新型材料業務、工程服務業務、高端裝備業務以及能源環保業務。2025年及2024年，本公司特色業務總體毛利率分別為15.61%及15.47%，同比增加0.14個百分點。

③ 終止經營業務

2025年及2024年，本公司終止經營業務的總體毛利率分別為11.94%及10.77%，同比增加1.17個百分點。

註： 上述金額及佔比均基于公司持續經營業務計算，不包含已終止經營業務的相關數據。

董事會報告、管理層討論與分析

2) 主營業務分地區情況

詳見本報告第九節「財務報告」附註十六1分部信息。

(3) 近三年工程項目營業收入佔公司總收入的比重

單位：千元 幣種：人民幣

收入項目	2025年		2024年		2023年	
	金額	佔比 (%)	金額	佔比 (%)	金額	佔比 (%)
工程承包	407,981,532	88.43	505,703,305	90.45	589,030,938	89.86
其中：冶金建設	87,535,433	18.97	102,803,729	18.39	108,856,076	16.61
房建和市政基礎 設施工程	313,298,514	67.91	397,148,971	71.04	472,701,898	72.12

註： 本表所列示行業分部的金額及佔比均基於公司持續經營業務計算，不包含已終止經營業務的相關數據，行業分部收入成本為未抵銷分部間交易的數據。

(4) 產銷量情況分析表

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告、管理層討論與分析

(6) 成本分析表

單位：千元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況		上年同期金額	本期金額較上年同期變動比例
			本期佔總成本比例	上年	佔總成本比例	
			(%)	(%)	(%)	(%)
工程承包	營業成本	369,044,860	88.96	459,138,885	90.87	-1.91
特色業務	營業成本	27,625,231	6.66	26,956,904	5.34	1.32
終止經營	營業成本	18,157,933	4.38	19,178,987	3.80	0.58

註： 行業分部收入成本為未抵銷分部間交易的數據。

(7) 近三年工程項目成本主要構成情況

單位：千元 幣種：人民幣

成本項目	2025年		2024年		2023年	
	金額	佔比	金額	佔比	金額	佔比
		(%)		(%)		(%)
工程承包	369,044,860	88.96	459,138,885	90.87	535,309,108	90.17
其中：冶金建設	79,094,819	19.07	93,769,886	18.56	97,725,079	16.46
房建和市政基礎設施工程	283,823,471	68.42	360,472,187	71.34	431,385,404	72.66

註： 本表所列示行業分部的金額及佔比均基於公司持續經營業務計算，不包含已終止經營業務的相關數據，行業分部收入成本為未抵銷分部間交易的數據。

董事會報告、管理層討論與分析

成本分析其他情況說明

本公司工程承包項目成本的主要構成如下：

單位：千元 幣種：人民幣

成本項目	2025年		2024年	
	金額	佔比 (%)	金額	佔比 (%)
分包成本	208,527,178	56.50	257,954,652	56.18
材料費	111,599,053	30.24	139,761,456	30.44
人工費	22,906,620	6.21	30,742,095	6.70
機械使用費	6,812,326	1.85	7,291,993	1.59
其他	19,199,683	5.20	23,388,689	5.09
工程成本合計	369,044,860	100.00	459,138,885	100.00

本公司工程項目成本的主要構成為分包成本、材料費、人工費、機械使用費等，各成本構成要素佔營業成本的比重較為穩定。

(8) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

詳見本報告第九節「財務報告」附註八「合併範圍的變動」。

(9) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

報告期內，公司積極響應關於推動中央企業聚焦主責主業、推進專業化整合與資源優化配置的有關要求，經於2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會審議通過，將所持有的中冶置業100%股權及相關債權，以及有色院、中冶銅鋅、瑞木管理、華冶杜達100%股權和中冶金吉67.02%股權出售給中國五礦及其指定主體（詳見公司於2025年12月8日、12月29日披露的相關公告）。通過剝離非核心業務資產，推動人力、資金、管理等資源的重新歸集與高效配置，實現公司主業更突出、結構更清晰、管理更高效，整體經營穩定性和抗風險能力進一步提升，在高質量發展道路上輕裝上陣。

董事會報告、管理層討論與分析

(10) 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶及供應商情況

前五名銷售客戶

前五名客戶銷售額39,934,520千元，佔年度銷售總額8.77%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額5,320,833千元，佔年度銷售總額1.17%。

單位：千元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	營業收入	佔公司全部營業 收入的比例 (%)
1	中國寶武鋼鐵集團有限公司	23,125,351	5.08
2	中國五礦集團有限公司	5,320,833	1.17
3	河南空港建設發展有限公司	4,650,195	1.02
4	鞍山鋼鐵集團公司	3,561,457	0.78
5	河鋼集團有限公司	3,276,684	0.72
合計 /		39,934,520	8.77

董事會報告、管理層討論與分析

前五名供應商

前五名供應商採購額10,844,002千元，佔年度採購總額2.65%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額6,665,619千元，佔年度採購總額1.63%。

單位：千元 幣種：人民幣

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例 (%)
1	中國五礦集團有限公司	6,665,619	1.63
2	中國寶武鋼鐵集團有限公司	1,407,718	0.34
3	安徽鴻翔建材有限公司	979,720	0.24
4	本溪鋼鐵(集團)有限責任公司	932,399	0.23
5	廣東省建築工程集團有限公司	858,546	0.21
合計	／	10,844,002	2.65

- B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

- C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示

☐ 適用 ☒ 不適用

- D. 報告期內公司存在貿易業務收入

☐ 適用 ☒ 不適用

貿易業務佔營業收入比例超過10%前五名銷售客戶

☐ 適用 ☒ 不適用

貿易業務收入佔營業收入比例超過10%前五名供應商

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告、管理層討論與分析

3. 費用

(1) 銷售費用

本公司銷售費用主要為職工薪酬、差旅費、銷售服務費等。2025年及2024年，本公司的銷售費用分別為3,024,169千元及3,063,315千元，同比下降1.28%，主要是公司銷售服務費及業務招待費等銷售費用下降導致。

(2) 管理費用

本公司的管理費用主要包括職工薪酬、折舊費、國內差旅費等。2025年及2024年，本公司的管理費用分別為11,482,627千元及11,830,595千元，同比下降2.94%，主要是差旅費及辦公費等管理費用下降導致。

(3) 財務費用

本公司的財務費用包括經營業務中發生的借款費用、匯兌損益及銀行手續費等。2025年及2024年，本公司的財務費用分別為989,218千元及1,078,705千元，同比下降8.30%，主要是匯兌收益同比增加導致。

(4) 研發費用

本公司的研發費用包括人員人工費用、直接投入費用、折舊費用、裝備調試費與實驗費等。2025年及2024年，本公司的研發費用分別為13,963,960千元及16,406,225千元，同比下降14.89%，主要是本年研發投入減少。

董事會報告、管理層討論與分析

4. 研發投入

(1) 研發投入情況表

單位：千元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	13,963,960
本期資本化研發投入	—
研發投入合計	13,963,960
研發投入總額佔營業收入比例(%)	3.07%
研發投入資本化的比重(%)	—

(2) 研發人員情況表

公司研發人員的數量	12,064
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	13.41

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	406
碩士研究生	4,342
本科	6,643
專科	588
高中及以下	85

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	2,276
30-40歲(含30歲，不含40歲)	5,403
40-50歲(含40歲，不含50歲)	3,266
50-60歲(含50歲，不含60歲)	1,096
60歲及以上	23

(3) 情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告、管理層討論與分析

5. 現金流

本公司的現金流量情況如下表所示：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
經營活動產生的現金流量淨額	15,322,753	7,847,704
投資活動產生的現金流量淨額	23,709,157	(9,582,031)
籌資活動產生的現金流量淨額	(12,691,960)	11,059,823

(1) 經營活動

2025年及2024年，本公司經營活動產生的現金流量淨額分別為15,322,753千元和7,847,704千元。本公司經營活動產生的現金流入主要來自銷售產品和提供服務收到的現金，2025年及2024年分別佔經營活動現金流入的比重為97.20%和96.70%。本公司經營活動產生的現金流出主要為購買商品和接受勞務所支付的現金、支付給職工以及為職工支付的現金、支付的各項稅費等。2025年及2024年分別佔經營活動現金流出的比重為85.29%、7.03%、2.56%及85.40%、6.98%、2.87%。

(2) 投資活動

2025年及2024年，本公司投資活動產生的現金流量淨額為23,709,157千元和-9,582,031千元。本公司投資活動的現金流入主要為處置和收購子公司等其他投資活動收到的現金及處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金。2025年及2024年分別佔投資活動現金流入的比重為95.96%、1.70%及56.73%、24.74%。本公司投資活動的現金流出主要為購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金，以及投資支付的現金。2025年及2024年分別佔投資活動現金流出的比重為58.68%、40.54%及51.50%、26.96%。

(3) 籌資活動

2025年及2024年，本公司籌資活動產生的現金流量淨額分別為-12,691,960千元和11,059,823千元。本公司籌資活動的現金流入主要為取得借款等收到的現金，2025年及2024年分別佔籌資活動現金流入的比重為81.21%及91.59%。本公司籌資活動的現金流出主要為償還債務所支付的現金。2025年及2024年分別佔籌資活動現金流出的比重為81.63%及91.82%。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

☐

適用

☒

不適用

董事會報告、管理層討論與分析

(三) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產 的比例 (%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產 的比例 (%)	本期期末金 額較上期期 末變動比例 (%)
流動資產	639,634,797	76.19	599,767,170	74.23	6.65
貨幣資金	77,764,883	9.26	52,558,851	6.50	47.96
應收賬款	243,437,020	29.00	213,513,725	26.42	14.01
存貨	15,687,453	1.87	75,593,134	9.36	-79.25
合同資產	189,499,733	22.57	156,291,569	19.34	21.25
非流動資產	199,853,885	23.81	208,248,585	25.77	-4.03
無形資產	26,597,565	3.17	33,639,591	4.16	-20.93
資產總額	839,488,682	100.00	808,015,755	100.00	3.90
流動負債	606,414,578	92.45	573,629,900	91.68	5.72
短期借款	22,127,213	3.37	33,853,836	5.41	-34.64
應付票據	25,608,315	3.90	30,147,409	4.82	-15.06
應付賬款	396,600,873	60.46	335,085,043	53.56	18.36
合同負債	56,137,036	8.56	61,190,649	9.78	-8.26
非流動負債	49,514,666	7.55	52,049,989	8.32	-4.87
長期借款	41,446,692	6.32	40,311,531	6.44	2.82
負債合計	655,929,244	100.00	625,679,889	100.00	4.83

董事會報告、管理層討論與分析

(1) 資產結構分析

貨幣資金

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的貨幣資金餘額分別為77,764,883千元及52,558,851千元，較年初增長47.96%。

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司使用權受限制的貨幣資金分別為8,278,623千元及9,368,247千元，占貨幣資金的比例分別為10.65%及17.82%。使用受限制的貨幣資金主要為銀行承兌票據保證金存款、保函保證金存款、訴訟凍結資金、項目監管資金和農民工工資保證金等。

應收賬款

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司應收賬款賬面價值分別為243,437,020千元及213,513,725千元，較年初增長14.01%，主要是工程承包服務相關的應收賬款增加。

存貨

本公司的存貨主要由房地產開發成本、房地產開發產品、原材料、在產品、庫存商品等構成，本公司的存貨結構體現了本公司在報告期內從事工程承包、特色業務、綜合地產等業務的特點。

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的存貨淨值分別為15,687,453千元及75,593,134千元，較年初下降79.25%。

合同資產

本公司的合同資產主要由工程承包服務合同已完工未結算存貨及工程質保金等構成，2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的合同資產淨值分別為189,499,733千元及156,291,569千元，較年初增長21.25%，主要是工程承包服務相關的合同資產增加。

無形資產

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的無形資產賬面價值合計分別為26,597,565千元及33,639,591千元，較年初下降20.93%。本公司的無形資產主要為土地使用權、特許經營使用權、專利和專有技術以及採礦權等。

董事會報告、管理層討論與分析

(2) 負債結構分析

長短期借款

本公司長、短期借款主要由向商業銀行等金融機構的信用借款、質押借款、保證借款等組成。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的短期借款賬面價值分別為22,127,213千元及33,853,836千元，較年初下降34.64%。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司長期借款賬面價值分別為41,446,692千元及40,311,531千元，較年初增長2.82%。

報告期內，公司償還的短期貸款金額為195,109,285千元，償還的長期貸款金額為24,560,932千元。報告期末，固定利率短期借款餘額為16,473,457千元，固定利率長期借款金額為12,102,090千元。

應付賬款

應付賬款主要為本公司應付供應商材料款、分包商工程款等，2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的應付賬款賬面價值分別為396,600,873千元及335,085,043千元，較年初增長18.36%。

合同負債

合同負債主要為工程承包服務及銷貨合同相關的合同負債等，2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的合同負債賬面價值分別為56,137,036千元及61,190,649千元，較年初下降8.26%。

2. 境外資產情況

(1) 資產規模

其中：境外資產27,443,689（單位：千元 幣種：人民幣），佔總資產的比例為3.27%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 截至報告期末主要資產受限情況

詳見本報告第九節「財務報告」附註七24。

董事會報告、管理層討論與分析

(四) 行業經營性信息分析

建築行業經營性信息分析

1. 報告期內竣工驗收的項目情況

單位：千元 幣種：人民幣

細分行業	房屋建設	基建工程	冶金工程	其他	總計
項目數量(個)	5,124	1,902	3,430	255	10,711
總金額	35,222,274	8,602,935	16,502,231	783,553	61,110,993

單位：千元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量 (個)	總金額
境內	10,487	60,168,567
境外	224	942,426
其中：		
亞洲	174	876,918
非洲	22	29,760
南美洲	16	6,467
歐洲	7	10,632
大洋洲	2	936
北美洲	3	17,713
總計	10,711	61,110,993

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告、管理層討論與分析

2. 報告期內在建項目情況

單位：千元 幣種：人民幣

細分行業	房屋建設	基建工程	冶金工程	其他	總計
項目數量(個)	4,342	2,029	4,173	907	11,451
總金額	190,346,459	71,820,234	69,267,513	8,152,471	339,586,677

單位：千元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量 (個)	總金額
境內	10,900	316,599,240
境外	551	22,987,437
其中：		
亞洲	455	21,317,052
非洲	28	872,253
南美洲	16	97,997
歐洲	47	368,732
大洋洲	4	309,731
北美洲	1	21,672
總計	11,451	339,586,677

3. 在建重大項目情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 報告期內累計新簽項目

報告期內累計新簽工程承包項目數量6,076(個)，金額10,175.14億元人民幣。

5. 報告期末在手訂單情況

報告期末在手訂單總金額27,313.59億元人民幣。其中，已簽訂合同但尚未開工項目金額11,256.58億元人民幣，在建項目中未完工部分金額16,057.01億元人民幣。

董事會報告、管理層討論與分析

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

6. 其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

7. 公司工程建設資質的情況

截至報告期末，公司共擁有51項施工總承包特級資質，工程設計綜合甲級資質企業4家，工程勘察綜合甲級資質企業3家，工程監理綜合資質企業9家，高等級資質的數量及質量位居全國建築企業前列。

8. 公司質量控制體系及安全生產制度運行情況

2025年，公司以習近平總書記關於安全生產工作重要指示批示精神為根本遵循，堅持「人民至上、生命至上」，統籌發展與安全，全面落實黨中央、國務院關於統籌發展和安全的決策部署，持續聚焦機制建設、體系健全、責任落實和風險預防預控，全年安全生產形勢總體平穩，未發生較大及以上生產安全事故。

一是提高政治站位，築牢安全思想。公司堅持以「第一議題」形式先後8次學習習近平總書記關於安全生產和防災減災救災的重要指示批示精神，持續在深學細悟、融會貫通、篤行實幹上狠下功夫；組織召開4次安委會全體會議、5次安全生產專題部署會，第一時間傳達國家安全生產視頻會議等最新政策要求，切實把思想和行動統一到黨中央決策部署上來。

二是優化頂層設計，壓實安全責任。集中修訂和出台《安全生產管理辦法》《安全生產責任清單》《安全環保事故責任追究與獎懲實施細則》《安全序列專家管理辦法》等系列核心制度文件，構建起覆蓋「規範源頭、評價過程、結果導向、獎懲並重」全鏈條的安全制度體系；升級「領導帶班」小程序，實現檢查、整改、覆核全流程線上閉環，大幅提升帶班檢查的針對性與實效性，全年各級領導累計開展帶班檢查85,275次，項目經理帶班記錄超過32萬條，充分發揮了「頭雁引領」作用；進一步強化項目經理、項目總工、施工經理、商務經理、安全總監5大關鍵崗位7項安全核心指標履職。

董事會報告、管理層討論與分析

三是夯實基層基礎，提升安全管理水平。以治本攻堅三年行動為重要抓手，保質保量完成「強基固本年」各項重點工作；通過定向引進、系統培育、考核激勵等多維舉措強化安監隊伍建設，註冊安全工程師佔比達到20.6%，超額完成既定目標；全面完成覆蓋燒結、高爐、煉鋼、檢修等10項關鍵模塊的風險庫建設任務，入庫風險7.8萬條；堅持「多系統排查、分系統治理」原則，深化「區域包保+揭榜掛帥+重點督查」模式，積極組織開展安全生產「雷霆行動」「三個專項整治」「防高墜」專項治理等系列行動，全年累計督查重點在建項目674個，消除安全隱患9,253項；組織開展安全生產互幫互助「雙提升」活動，逐步推動形成互幫、互助、共贏的良好生態；34個項目獲得國家級標準化工地稱號，507個項目獲省市級標準化工地，安全生產標準化水平持續提升。

9. 公司融資安排的有關情況

報告期末，公司債權和其他權益工具融資餘額1,384.78億元，較期初下降9.42%，較好滿足了企業發展及產業結構調整的資金需求。其中：債權融資餘額803.78億元，其他權益工具融資餘額581.00億元，融資結構進一步優化；一年內到期融資餘額352.82億元，長期融資餘額1,031.96億元。

（五）投資狀況分析

1. 對外股權投資總體分析

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司交易性金融資產淨額分別為2,030千元及2,770千元，較年初下降26.73%。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司長期股權投資淨額分別為40,731,505千元及38,078,760千元，較年初增長6.97%。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司其他權益工具投資淨額分別為1,789,413千元及1,698,287千元，較年初增長5.37%。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司其他非流動金融資產投資淨額分別為4,373,896千元及4,875,569千元，較年初下降10.29%。

董事會報告、管理層討論與分析

2. 重大的股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 重大的非股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 以公允價值計量的金融資產

證券投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資成本	期初賬面價值	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期新增金額	本期出售金額	期末賬面價值	會計核算科目
股票	601005	重慶鋼鐵	361	241	8	-	-	123	126	交易性金融資產
股票	600787	中儲股份	499	734	-23	-	-	711	0	交易性金融資產
股票	000539	粵電力A	24	29	0	-	-	29	0	交易性金融資產
股票	600515	海南機場	264	325	119	-	-	-	444	交易性金融資產
股票	600221	海航控股	206	180	20	-	-	-	200	交易性金融資產
股票	000709	河鋼股份	4,600	4,192	-	190	-	-	4,382	其他權益工具投資
股票	601328	交通銀行	89,134	323,251	-	-21,633	-	-	301,618	其他權益工具投資
股票	000939	凱迪生態	2,502	-	-	-	-	-	-	其他權益工具投資
股票	000005	世紀星源	420	78	-	-3	-	-	75	其他權益工具投資
股票	600665	天地源	1,122	496	-	24	-	-	520	其他權益工具投資
股票	601005	重慶鋼鐵	170,080	69,529	-	965	-	-	70,494	其他權益工具投資
股票	000737	北方銅業	38,798	52,176	-	50,772	-	102,948	0	其他權益工具投資

證券投資情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

私募基金投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告、管理層討論與分析

衍生品投資情況

(1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

2025年4月29日，公司第三屆董事會第七十二次會議審議通過《關於中國中冶2025年度外匯保值業務計劃的議案》，同意中國中冶總部及下屬子公司2025年度開展總量不超過41.09億美元（含等值外幣）的外匯保值業務，自董事會審議通過之日起12個月內有效（具體詳見公司於2025年4月29日披露的相關公告）。公司2025年度外匯保值業務未適用套期會計核算，有關風險管理的具體情況詳見下表：

報告期內套期保值業務的會計政策、會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明	未發生重大變化。
報告期實際損益情況的說明	公司合併報表口徑因匯率波動產生影響為淨收益。
套期保值效果的說明	公司開展外匯衍生品業務符合公司日常經營的需要，能有效規避匯率風險，減少匯率波動可能對公司產生的不利影響。
衍生品投資資金來源	正常生產經營中產生的合同收付匯及在手外幣資金等。
報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明（包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等）	（一）交易風險分析 1. 市場風險：因國內外經濟形勢變化存在不可預見性，外匯保值業務在存續期的估值、到期或擇期交割時的交易損益有虧損可能。 2. 流動性風險：外匯保值業務安排不合理，在到期交割時引發公司資金的流動性風險。 3. 履約風險：交易對方選擇不合理，外匯保值業務到期交割時對方無法按約定支付相應款項。 4. 內控風險：外匯套期保值業務專業性較強，複雜程度較高，可能由於操作失誤、系統等原因導致公司在外匯資金業務的過程中帶來損失。 5. 合規風險：未能遵守政策法規和公司制度而遭受監管處罰、發生經濟損失以及對公司聲譽產生負面影響。

董事會報告、管理層討論與分析

(二) 風控措施

1. 對於市場風險，公司擬採取如下措施：一是公司擬開展的外匯保值業務均為以套期保值為目的進行的、與實際業務密切相關的外匯遠期、簡單匯率期權、利率掉期和貨幣掉期產品，不涉及投機套利。交易損益也與其對應的風險資產的價值變動形成對沖；二是加強對匯率的研究分析，關注國際國內市場環境變化，結合市場變化適時調整操作策略；三是外匯合同簽訂後，及時跟蹤市場做好動態管理，根據交易方案設定風險預警線。定期與所有交易對象核對交易情況，分析評估可能存在和發生的風險，及時採取應對措施。
2. 對於流動性風險，公司擬採取如下措施：一是公司擬開展的外匯保值業務均以實際業務為基礎，與實際外匯收支相匹配，在決策時已合理規劃資金計劃，保證在交割時持有足額資金；二是根據產品類型和市場走勢適時選擇差額交割，平滑交割資金需求；三是加強項目收款力度，確保資金回流。
3. 對於履約風險，公司擬採取如下措施：一是公司擬開展的外匯保值業務交易對方均為信用良好、實力雄厚且與公司已建立長期業務往來的金融機構，履約風險低；二是持倉過程中密切跟蹤交易對方經營情況，出現重大風險事件時及時採取對應措施。
4. 對於內控風險，公司擬採取如下措施：一是嚴格按照外匯保值年度計劃開展業務，具體業務辦理前應有公司有關授權人員的批准；二是明確外匯保值業務崗位的職責、權限，確保辦理外匯保值業務的不相容崗位相互分離、制約和監督；三是禁止由一人辦理外匯保值業務全過程，辦理業務人員應具備相應業務勝任能力；四是通過外匯風險管理的審計監督體系，定期對外匯保值業務規範性、內控機制有效性等方面進行監督檢查。
5. 對於合規風險，公司擬採取如下措施：一是與交易對方訂立合同應當符合《中華人民共和國民法典》及相關法律法規的規定；二是由法律合規部門對外匯保值合同做合規審核；三是重大外匯保值合同的訂立，應當徵詢第三方法律顧問或專家的意見。

已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定

公司以套期保值為目的，謹慎開展外匯遠期和貨幣掉期業務，報告期內市場價格隨人民幣對美元匯率變動。

董事會報告、管理層討論與分析

涉訴情況(如適用)	不適用
衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有)	2025年4月29日
衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有)	不適用

(2) 報告期內以投機為目的的衍生品投資

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 重大資產和股權出售

為積極響應關於推動中央企業聚焦主責主業、推進專業化整合與資源優化配置的有關要求，優化公司業務結構、聚焦核心主業、提升核心競爭力與持續盈利能力，經公司2025年12月8日召開的第三屆董事會第八十次會議、2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會審議通過，公司將所持有的中冶置業100%股權及相關債權及有色院、中冶銅鋅、瑞木管理、華冶杜達100%股權和中冶金吉67.02%股權出售給中國五礦及其指定主體（詳見公司於2025年12月8日、12月29日披露的相關公告）。本次交易完成後，公司作為中國五礦旗下專注於工程承包、新興特色產業培育的核心平台定位將更加清晰突出。通過剝離非核心業務資產，公司推動人力、資金、管理等資源的重新歸集與高效配置，實現主業更突出、結構更清晰、管理更高效，整體經營穩定性和抗風險能力將進一步提升。

本次交易公司獲得的資金將主要用於支撐公司面向「十五五」的「一核心兩主體五特色」多元化業務體系，強化冶金建設核心主業，夯實工業建築和基本建設兩大主體業務，培育工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用五大特色業務。公司將根據各項目實際進度與資金需求分配資金並向相關子公司進行增資，為其提供實施以下用途所需的資金：(1)強化冶金建設核心業務，資金將主要用於建設先進研究平台、升級裝備製造能力及完善整體科研體系，旨在鞏固公司在冶金建設核心業務領域的領導地位；(2)推進新型工業化和新型城鎮化，並將所得款項用於研發先進建築技術、升級裝備，以及實施響應建設製造業強國和促進高質量城市發展國家戰略的項目；(3)用於發展工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用業務。同時，部分資金用於補充公司現金流、償還債務等，以優化財務報表結構，進一步降低財務槓桿和債務負擔。

董事會報告、管理層討論與分析

(七) 主要控股參股公司分析

1. 主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：千元 幣種：人民幣

序號	公司名稱	公司類型	業務性質	註冊地	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
1	中國五冶集團有限公司	子公司	工程承包等	成都	5,384,134	93,543,463	18,726,607	64,303,526	2,127,479	1,774,803
2	中國一冶集團有限公司	子公司	工程承包等	武漢	2,417,727	63,742,889	9,680,608	32,412,612	982,891	943,619
3	中國二十二冶集團有限公司	子公司	工程承包等	唐山	3,393,281	46,898,337	8,036,154	33,684,078	946,903	793,783
4	上海寶冶集團有限公司	子公司	工程承包等	上海	5,777,850	88,040,415	15,128,522	50,711,939	881,362	761,603
5	中冶建工集團有限公司	子公司	工程承包等	重慶	2,449,054	39,675,435	8,409,969	24,330,426	803,337	715,009
6	中國十七冶集團有限公司	子公司	工程承包等	馬鞍山	2,050,000	77,027,996	11,098,057	28,510,616	836,790	691,259
7	中冶南方工程技術有限公司	子公司	設計、科研、工程總承包等	武漢	3,350,000	28,298,133	10,594,902	23,919,489	723,276	616,531
8	中冶京誠工程技術有限公司	子公司	設計、科研、工程總承包等	北京	3,283,104	27,469,172	5,866,387	14,902,015	635,126	534,968
9	中冶賽迪集團有限公司	子公司	設計、科研、工程總承包等	重慶	2,300,000	21,847,130	6,552,790	16,079,730	667,863	457,393
10	中國十九冶集團有限公司	子公司	工程承包等	攀枝花	3,910,999	38,103,301	6,963,482	16,563,962	642,903	451,611
11	中冶生態環保集團有限公司	子公司	水資源管理等	北京	3,000,000	7,628,314	4,389,929	1,529,332	491,319	389,430
12	中冶天工集團有限公司	子公司	工程承包等	天津	2,050,000	41,035,068	5,384,776	23,007,308	338,013	275,789
13	中國華冶科工集團有限公司	子公司	工程承包等	北京	1,821,652	18,140,945	3,720,207	11,410,573	456,742	263,381
14	中冶交通建設集團有限公司	子公司	工程承包等	北京	9,312,258	37,456,085	9,145,042	9,080,719	262,545	258,217

董事會報告、管理層討論與分析

2. 報告期內取得和處置子公司的情況

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
新余中冶環保資源開發有限公司	協議轉讓	詳見本報告第九節「財務報告」附註八2、處置子公司。
防城港鑫盛鋼結構有限公司	協議轉讓	
中冶集團銅鋅有限公司	協議轉讓	
中冶置業集團有限公司	協議轉讓	
中國有色工程有限公司	協議轉讓	
中冶金吉礦業開發有限公司	協議轉讓	
端木鎳鈷管理(中冶)有限公司	協議轉讓	

(八) 公司控制的結構化主體情況

詳見本報告第九節「財務報告」附註九3。

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

冶金建設領域，鋼鐵工程市場雖整體進入存量時代，「走出去」和「轉方式」兩大主線仍蘊含重大機遇，區域性和行業結構性機會並存。東南亞、印度等區域仍有增量空間，鋼鐵行業綠色化、智能化轉型發展亦帶來結構性市場機遇。根據相關行業報告預測，到2035年發展中國家市場將帶來約2.5億噸鋼鐵需求增量，其中東南亞、印度執行和規劃的產能近9,000萬噸，海外冶金工程建設仍存在區域性機遇。此外，鋼鐵行業綠色低碳、智能化轉型帶來結構性機遇。

董事會報告、管理層討論與分析

工業建築和基本建設領域，建築行業「見頂」、「內卷」、「分化」特徵突出，整體市場仍處於週期性築底階段。與此同時，依託中央城市工作會議精神指引，工業建築與城市更新領域將迎來重要的發展機遇。一方面，隨著「推進新型工業化」寫入二十大報告，工業建築發展獲得堅實政策支撐，正迎來確定性增長週期，據相關機構預測，預計標準廠房、高科技潔淨廠房、新能源汽車廠房、民生與物流倉儲等領域建設將迎來快速上漲期；另一方面，隨著中央城市工作會議戰略部署落地，「好房子」、城市更新、城市集群、數智城市、綠色產業等政策風口加速形成，正推動建築業從傳統粗放模式向高質量發展方向轉變。

特色業務領域，國家「十五五」規劃將培育壯大新興產業、打造新興支柱產業、前瞻佈局未來產業，作為建設現代化產業體系的核心任務。這一政策導向將推動戰略性新興產業成為區域競爭與產業佈局的新賽道，智能建造、新一代信息技術、節能環保、新能源、新材料、高端裝備製造等產業領域將加速發展。公司「一核心兩主體五特色」業務體系與戰新產業高度契合。其中，新一代信息技術、新材料、新能源、高端裝備製造、節能環保等方向與公司現有特色業務形成緊密對應，具備明確的政策借力點和市場擴容空間。這些領域既是公司鞏固主業地位、發揮產業優勢、擴大業務規模的關鍵支撐，也是「十五五」期間業務結構升級的核心發力點。

（二）公司2026年發展戰略的實施方案

2026年是「十五五」規劃的開局之年。公司錨定「一創兩最五強」奮鬥目標，以「13410」戰略體系推動公司高質量發展，即以「黨建引領」為根本遵循，以「三化建設」為總體抓手，以「四個堅持」為實施路徑，以「十大工程」為核心支撐，堅決摒棄規模擴張粗放發展模式，強化算賬經營與精細化管理，全面提升運營效率與價值創造能力。科研設計企業著力強化科技創新引領，探索科技成果產業化路徑，增強核心功能，當好原創技術「策源地」和工程標準「輸出者」；施工企業著力強化精益履約與全生命週期綜合服務能力，提升全產業鏈一體化集成能力，提升核心競爭力，當好冶金建設「領跑者」和兩新建設「排頭兵」。

董事會報告、管理層討論與分析

積極實施「五五」戰略，推動業務結構優化。為加快推進公司高質量發展，實現再轉型再升級，積極順應市場形勢變化，充分結合自身優勢，公司將依照「主業歸核、產業歸位、資源歸集」的總體原則，分門別類，全面梳理各產品清單，按照「核心做優、主體做強、特色做大」的基本路徑，系統謀劃，有序推進落實「五五」戰略。

做強核心業務，築牢傳統優勢「基本盤」。公司將始終站在國際水平的高端和整個冶金行業領先的高度，以尊重經濟和行業發展規律為前提，充分發揮核心技術優勢、創新驅動優勢、資源配置整合優勢，聚焦智能化、綠色化、低碳化和高效化，加速技術創新和迭代升級。

做優主體業務，夯實規模效益「壓艙石」。主動調整策略，依託全產業鏈優勢，調整業務結構及業務領域，穩步向高端領域聚焦，在穩控規模前提下，提升項目質量。

做大特色業務，開拓轉型升級「新賽道」。制定專項激勵政策，鼓勵各單位基於核心優勢領域，聚焦五特色業務板塊，沿著智能化、綠色化、融合化方向，將特色技術優勢向多領域「延鏈」

提升國際業務，打造海外發展「增長極」。強化海外業務體系建設，夯實國際化發展根基；聚焦核心主體，搶佔海外增量市場高點；聚焦項目履約，強化人才培養，構建國際化競爭新優勢。

（三）經營計劃

公司2025年實現新簽合同額11,129.22億元，實現營業收入4,553.80億元。

2026年，本公司計劃實現營業收入4,000億元以上；計劃實現新簽合同額10,000億元以上。公司將心無旁騖做強做優主責主業，將資源與精力更加集中投入到核心主業—冶金建設，服務國家重大戰略的核心領域與高質量發展的重要支撐—新型工業化與新型城鎮化「兩新」建設，大力培育特色優勢業務，尤其將「五特色」精準聚焦於「工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用」，系統佈局戰新產業、未來產業，打造優質核心競爭力，推動公司不斷實現更高質量發展。

董事會報告、管理層討論與分析

(四) 可能面對的風險及公司採取的應對措施

1. 宏觀經濟風險

世界經濟有望延續溫和增長態勢，但變數較多。從國內看，經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大等長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有改變。

公司將繼續堅持穩中求進工作總基調，緊緊圍繞「一核心兩主體五特色」業務體系，密切跟蹤、深入分析宏觀經濟政策和行業發展趨勢，審慎評估、積極應對內外部風險，以高質量發展的確定性應對外部環境變化的不確定性。

2. 市場競爭力風險

建築業進入調整期，從同質化規模供給向差異化能力供給轉型，行業競爭從「機會型競爭」轉向「能力型競爭」，對建築企業提升自身核心競爭力提出更高要求。面對行業轉型升級的新形勢，公司將以專業化、精細化、數字化、綠色化發展為主線，持續優化「一核心兩主體五特色」業務體系，提高差異化發展和綜合服務能力，構建可持續核心競爭力。

3. 國際化經營風險

公司在多個國家和地區開展經營業務，受到不同國家和地區政治、經濟、社會、法律、宗教環境等因素的影響，由於地緣政治衝突加劇、合規監管趨嚴、安全局勢惡化及負面輿情等風險加大，可能導致公司境外項目簽約難度加大、利潤空間壓縮，在建項目遭遇工期受阻延誤、成本超支、資金回收困難等情況，進而拖累公司海外業務收入及利潤。

為應對以上風險，公司一方面加強海外業務頂層設計，採取完善海外業務管理體系、構建海外人員保障體系、推進境外機構屬地化深耕等舉措；另一方面，加強海外業務風險管理，針對境外人員安全、境外合規管理、境外輿情等外部風險制定專項應對指引，優先獲取合同條件優越的項目，加強在建項目動態監管，同時總結國際化經營經驗和教訓，努力壓降國際化經營風險敞口。

董事會報告、管理層討論與分析

4. 環境及安全生產風險

公司作為施工及生產類企業，子企業及項目分佈廣，生態環保管理難度大。作為施工及生產類企業，人的不安全行為、設備隱患、環境不安全因素及管理漏洞可能導致安全事故，造成人員傷亡，經濟損失及企業聲譽損害。

為應對以上環境及安全生產風險，公司認真貫徹國家相關法律法規要求，嚴格落實企業主體責任，不斷完善節能環保制度體系，強化日常監管，積極主動開展環境污染防治。同時，不斷提高安全意識，持續完善安全管理體系，壓實領導帶班檢查責任，深化隱患排查治理，強化分包隊伍安全管控，嚴肅事故追責，堅決遏制較大及以上安全事故發生。

5. 資料詐騙及盜竊風險

為保守國家秘密，保護商業秘密，維護國家及企業安全，公司已建立起較為完善的保密管理體系和制度體系。公司定期以多種宣傳教育形式加強員工保密意識，每年抽查評價子企業保密工作，採取訪談、查閱制度、記錄文件以及現場查看的形式，對保密工作管理體系運行情況進行全面檢查和督導整改。公司配置國產涉密計算機，並實時更新防護系統，安排專人負責管理，嚴格遵守「涉密不上網，上網不涉密」原則，堅決杜絕在互聯網上傳、存儲與處理涉密信息。

報告期內，公司未發生資料詐騙及盜竊事故。

6. 網絡風險及安全

為有效防控網絡安全風險，公司已按照國家網絡安全相關法律法規和制度要求建立網絡安全管理制度與應急預案，並持續推動網絡安全防護體系優化升級。公司實施數據分級分類保護，強化核心系統安全；全天候開展網絡安全監測與威脅預警，常態化進行漏洞掃描與修復，定期開展巡查與應急演練；加強對供應商及合作企業的網絡安全管理，管控供應鏈風險；通過網絡安全宣傳和培訓提升全員網絡安全意識。同時，公司將探索新型風險緩釋機制，推動網絡安全運營智能化，全力保障公司網絡運行平穩安全。

董事會報告、管理層討論與分析

七. 公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

☐ 適用 ☒ 不適用

八. 其他根據香港聯交所要求披露的事項

(一) 主要客戶及供應商

公司主要客戶及供應商情況詳見本報告第41頁「主要銷售客戶及主要供應商情況」部分。

除本年度報告披露外，公司董事及其緊密聯繫人士或任何股東（據董事所知擁有本公司已發行股本超過5%或以上者）概無於本公司前五名最大供應商或本公司前五名最大客戶中擁有任何權益。

(二) 員工

有關公司員工情況，詳見本報告第98頁「報告期末母公司和主要子公司的員工情況」。

(三) 儲備及可分配儲備

報告期內，本公司儲備變動情況分別詳載於本報告第178-179頁合併股東權益變動表和第288頁合併財務報表附註七48。

根據《中華人民共和國公司法》相關規定，在扣除法定盈餘公積後，未分配利潤可當作股息分配。於2025年12月31日，本公司未分配利潤情況詳見第九節「財務報告」附註七50。

(四) 捐贈

報告期內，公司對外捐贈總額約人民幣419.94萬元。另外，公司向定點幫扶對象撥付無償援助資金1,790.5萬元，開展消費幫扶總計1,450.6萬元。

有關公益捐贈和幫扶捐贈情況詳見本報告第114-115頁「二十四、(二)、社會責任工作情況」和「二十五、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況」。

(五) 股息

本公司報告期內現金分紅預案的有關情況詳見本報告第99-102頁「利潤分配或資本公積金轉增預案」部分。

董事會報告、管理層討論與分析

(六) 持作發展或出售的物業

地點	現時土地	佔地面積 (平方米)	樓面面積 (平方米)	項目狀態	完工進度	預期 完工日期	本公司所佔開發 項目權益比率
重慶市江北區	商住	258,391	132,783.97	完工	100.00%	-	100.00%

(七) 風險因素

有關本公司面臨的風險因素，詳見本報告第61-62頁「(四)可能面對的風險及公司採取的應對措施」。

(八) 公司的環境政策及表現

公司以習近平新時代中國特色社會主義思想為根本遵循，深入貫徹黨的二十大精神，全面學習貫徹落實習近平生態文明思想，嚴格恪守國家及部委關於節能環保的法律法規、標準規範與方針政策。立足生態環保主體責任落實，以基礎管理提升三年行動和固體廢物專項行動工作要求為引領，聚焦重點項目、重點行業、重點區域、重點環節，圍繞「統籌謀劃定方向、整治閉環守底線、雙碳引領樹標桿」核心思路，統籌推進生態環境管理體系健全、污染隱患排查整治、全產業鏈綠色實踐等重點工作，扎實推動環保管理提質增效，為企業綠色可持續發展築牢堅實保障。

1. 一是謀篇佈局強統籌，精準施策定方向。圍繞健全生態環境管理體系、鞏固節能環保費用監管、攻堅節能降碳、強化固定污染源治理等核心方向，系統謀劃，研究制定《中國中冶2025年生態環保工作要點》通知。明確8個方面20項具體工作舉措，為全年環保工作劃定「路線圖」「任務書」。同時，積極推動各子公司結合實際制定配套工作計劃，構建「公司統籌、子企主責、層層落實」的責任傳導機制，切實將環保責任分解到崗、落實到人，有效防範化解重大環境風險，為公司綠色可持續發展奠定堅實基礎。

董事會報告、管理層討論與分析

2. 二是深化整治除隱患，閉環管理守底線。為貫徹落實國家8部委及國務院國資委專項整治要求，研究制定專項方案，明確生態環保管理、污染防治、風險防控三大類排查清單。組織全系統分層分類開展非法傾倒處置固體廢物專項整治和環境保護提升專項排查整治，統籌推進3,085個項目和97家生產企業全面自查，並推動兩級子公司針對性抽查472個項目。針對排查發現的354項問題，建立台賬，跟蹤整改進度，確保所有環保隱患閉環管理，切實築牢企業綠色發展環保屏障。
3. 三是錨定雙碳戰略，以全鏈綠色實踐樹行業標桿。積極推動綠色實踐成果推廣，牽頭組織5家子公司參與第十五屆山西省節能環保雙碳產業博覽會，策劃「一核心兩主體五特色」展示體系，集中呈現低碳冶金、綠色建築等技術成果；聚焦雄安國貿中心項目、容西攪拌站和故宮博物院北院區項目，分別在北京和雄安舉辦中施企協和中建協兩場全國綠色建造觀摩會，全面展示全產業鏈綠色建造能力。2025年公司獲得中建協和中施企協綠色設計、綠色施工水平評價項目共104項，同比增加16項，增長18%。

(九) 對公司有重大影響的法律責任方面的情況

報告期內，公司並無因違反對本公司業務有重大影響的法律法規及政策而受到司法機關立案調查或相關政府部門行政處罰的情形。公司質量控制體系、遵守安全生產相關法律法規及安全生產制度運行的有關情況詳見本報告第51頁「7.公司質量控制體系及安全生產制度運行情況」部分。

(十) 董事名單

報告期內及截至本報告日期的董事名單詳見本報告第74頁「七、董事、監事和高級管理人員的情況」部分。

(十一) 為董事、高級管理人員投保責任險情況

2025年，公司為董事、高級管理人員以及具有管理職責的管理人員向華泰財產保險有限公司及中國人民財產保險股份有限公司續保董事高管責任保險，保障上述人員充分履職。基於董事利益的獲准許彌償條文根據公司條例（香港法例第622章）的規定生效。

董事會報告、管理層討論與分析

(十二) 股票掛鈎協議

報告期內，公司未訂立股票掛鈎協議。

(十三) 上市證券持有人所享有的稅項減免資料

本公司股東從本公司取得的股利，依據《中華人民共和國個人所得稅法》、《中華人民共和國企業所得稅法》及相關行政法規、政府規章、規範性文件繳納相關稅項和／或享受稅項減免。報告期內，A股股東股利所得稅繳納的相關信息參見本公司於2025年7月15日在上交所網站發佈的公告；H股股東股利所得稅繳納的相關信息參見本公司於2025年7月14日在香港聯交所「披露易」網站發佈的公告。

(十四) 購入、出售或贖回本公司證券

為切實維護股東權益，有效增強投資者信心，進一步穩定及提升公司價值，公司分別於2025年12月17日、2026年1月16日召開第三屆董事會第八十一次會議和2026年第一次臨時股東會，審議通過了《關於回購公司A股股份方案的議案》和《關於授權回購公司H股股份的議案》具體詳見公司分別於2025年12月17日、2026年1月16日在香港聯交所網站，2025年12月18日、2026年1月17日在上海證券交易所網站披露的相關公告。2026年1月26日，公司以集中競價交易方式分別首次實施A、H股股份回購。除上述回購事項及下文「債券相關情況」一節所披露者外，本公司或其附屬公司於報告期內沒有購入、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份、定義見香港上市規則），截至報告期末，本公司沒有庫存股份。

(十五) 依據《香港聯交所上市規則》在報告期內進行的有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售的詳情

詳見報告第125頁「(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易」部分。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

一. 公司治理相關情況說明

報告期內，公司堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，堅決落實「兩個一以貫之」，持續推動加強黨的全面領導和完善公司治理相統一，繼續嚴格按照《公司法》《證券法》等法律法規和證券監管部門的有關規定，持續加強公司及所屬子企業的治理體系建設和規範運作。作為公司治理架構中的重要組成部分，公司董事會和審計委員會與公司黨委、管理層各司其職、各負其責，及時有效溝通，形成了決策、管理、監督各環節協調、高效運轉的規範機制。報告期內，公司治理水平得到進一步提升，為促進公司發展和提升股東價值奠定了良好基礎。

報告期內，公司董事會嚴格按照監管規則賦予的職權及其工作要求進行履職，根據《公司法》、上市地監管規則和公司章程、股東會及董事會議事規則等規定開展工作，切實履行董事會「定戰略、作決策、防風險」核心職責，圍繞體系科學構建、決策理性嚴謹、運行高效協同、隊伍專業建設、素質全面鍛造、文化引領賦能六大維度，持續提升公司治理效能。面對複雜多變的市場環境，董事會以戰略眼光把握發展機遇，科學佈局業務方向，大力推進改革創新，牢牢守住風險底線，有力推動公司在「穩中求進」總基調下實現高質量發展。

截至本報告披露日，公司董事會下設戰略委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會、可持續發展委員會五個專門委員會，並按照監管要求完善獨立董事專門會議機制。公司董事會注重發揮專門委員會和獨立董事的專業審查、經營監督、輔助決策作用，積極推動專門委員會和獨立董事工作日常化。按照職責權限，各專門委員會及獨立董事專門會議對會計師選聘、董事高管提名及薪酬、內控體系建設、關聯交易等監管機構和中小投資者重點關注事項依法依規認真研究後，再提交董事會審議。各專門委員會及獨立董事在公司重大事項決策和風險防範方面發揮了至關重要的作用，有效保證了上市公司各項工作的合法性、規範性和獨立性，為提高董事會議事、決策的專業化和高效化水平奠定了良好的基礎。

報告期內，根據新公司法、國企改革和證券監管的最新要求，公司進一步完善治理制度體系，修訂印發了《公司章程》《股東會議事規則》《董事會議事規則》《審計委員會工作細則》《可持續發展委員會工作細則》《戰略委員會工作細則》《薪酬與考核委員會工作細則》《提名委員會工作細則》等十餘項公司治理制度。同時，依規廢止《監事會議事規則》《監事會工作細則》等監事會相關制度。目前，公司各項工作按照新制度、新要求穩步推進。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

報告期內，公司深入貫徹習近平總書記關於國企改革發展和黨的建設的重要論述精神，積極落實國務院國資委關於國企改革的有關要求，高質量推進改革深化提升行動各項工作任務，優化董事會授權體系，激發內生動力，完善決策機制和決策流程，提升經營管理水平和效率。公司董事會高度重視環境、社會與治理(ESG)工作，落實新發展理念，堅持高質量發展。不斷把ESG治理與經營管理相融合，持續強化價值創造，不斷提升治理水平，奠定可持續發展基礎。堅持推動綠色發展，積極履行環境責任，持續踐行社會責任。

報告期內，公司連續第九年獲得上交所信息披露A級評價；先後獲頒「金圓桌·公司治理特別貢獻獎」、新財富「最佳IR港股公司」、易董「2025年度上市公司最佳ESG實踐獎」；並成功入選中國上市公司協會「2025年度可持續發展最佳實踐案例」及「年報業績說明會最佳實踐案例」。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

☐

適用

☒

不適用

二. 公司遵守企業管治守則的情況

報告期內，除以下披露外，公司已嚴格遵守了企業管治守則及其修訂案所載的原則及守則條文的要求，並在適用的情況下採納了建議最佳常規。

1. 根據企業管治守則B.2.2條要求，每名董事應至少每三年輪流退任一次。本公司第三屆董事會任期已滿3年，根據本公司章程規定，在成立第四屆董事會前，第三屆董事會成員仍繼續履行職責。本公司將持續審視及監察其企業管治實務，以確保符合企業管治守則所規定的最新措施與標準。
2. 鑒於公司兩名獨立非執行董事在報告期內有重要公務，故未出席需執行董事及其他非執行董事應出席的本公司於2025年6月30日舉行的2024年度股東週年大會以及於2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會。董事會認為，該董事的相關缺席屬合理且非經常性情形，且缺席獨立非執行董事已事前全面審閱會議文件、充分了解各項議案內容。公司日常經營管理由執行董事及管理層全面負責，因此該臨時缺席不會對本公司企業管治造成重大不利影響。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

三. 公司的企業文化

公司的歷史可追溯至新中國最早一支鋼鐵工業建設力量，是中國鋼鐵工業的開拓者和主力軍，從1948年投身「中國鋼鐵工業的搖籃」鞍鋼的建設，到建設武鋼、包鋼、太鋼、攀鋼、寶鋼等，先後承擔了國內幾乎所有大中型鋼鐵企業主要生產設施的規劃、勘察、設計和建設工程，是構築新中國「鋼筋鐵骨」的奠基者。在此過程中，積澱形成了以不畏艱險、勇往直前、團結奮鬥、敢打能拼為核心的優秀傳承，鑄就了聽黨指揮、報效祖國的本色基因，凝練了勇於擔當、攻堅克難的奮鬥底色，成為公司發展的寶貴精神財富。

公司以中國五礦「礦業報國、礦業強國」初心使命為引領，立足當好新時期「國際冶金建設『領跑者』、國家兩新建設『排頭兵』」的戰略定位，持續鞏固優化以「冶金建設為核心，工業建築、基本建設為主體，工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用為特色」的新的「一核心兩主體五特色」業務體系佈局，踐行「世界一流的使命擔當，自主創新的引領作用，問題導向的工作思維，精益求精的品質堅守，敢於勝利的奮鬥精神」行動指南、價值導向和企業精神，錨定「以創建具有全球競爭力的世界一流企業為牽引，以打造具有超強核心競爭力的冶金建設運營最佳整體方案提供者，國際知名、國內領先的基本建設最可信賴的總承包服務商為目標，努力建設成為價值創造力強、市場競爭力強、創新驅動力強、資源配置力強、文化軟實力強的世界一流投資建設集團」「一創兩最五強」奮鬥目標，著力培育新賽道、構建新優勢、激發新動能，不斷增強核心功能、提高企業核心競爭力，持續推進企業再轉型再升級，奮力打造世界一流投資建設集團。

四. 公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

公司與控股股東、實際控制人在資產、人員、財務、機構、業務等方面嚴格分開，不存在不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況。

為了維護公司生產經營的獨立性、保護公司其他股東的合法權益，公司控股股東及實際控制人承諾，在對公司擁有控制權或能夠產生較大影響的期間，將持續保障公司在資產、人員、財務、機構、業務等方面的獨立性，並承擔因違反以上承諾而給公司造成的一切損失。

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

☐ 適用

☒ 不適用

企業管治報告、公司治理、環境和社會

五. 董事會的組成

2025年初，公司第三屆董事會成員為：董事長、執行董事陳建光先生，執行董事、副總裁白小虎先生，獨立非執行董事周紀昌先生，非執行董事郎加先生，獨立非執行董事劉力先生，獨立非執行董事吳嘉寧先生，獨立非執行董事周國萍女士，職工代表董事閻愛中先生。2025年3月12日，本公司董事會接到獨立非執行董事周紀昌先生的書面辭職報告，周紀昌先生因連續擔任公司獨立非執行董事已滿6年，辭去本公司獨立非執行董事職務。公司第三屆董事會成員變更為：董事長、執行董事陳建光先生，執行董事、副總裁白小虎先生，非執行董事郎加先生，獨立非執行董事劉力先生，獨立非執行董事吳嘉寧先生，獨立非執行董事周國萍女士，職工代表董事閻愛中先生。

董事會獨立非執行董事均未在公司擔任除董事以外的其他職務，其中吳嘉寧先生是財務會計領域專家，符合香港上市規則的要求。依據各位獨立非執行董事按照香港聯交所上市規則第3.13條就其獨立性而做出的獨立性確認函，本公司認為各獨立非執行董事確屬獨立人士。獨立非執行董事均能客觀獨立地對決策事項發表意見，保證了董事會決策的獨立性、公正性。全體董事根據公司和全體股東的利益，忠實、誠信、勤勉地履行職責。

除本公司的工作關係外，本公司各董事之間以及與總裁之間不存在財務、業務、親屬或其他重大關係。

報告期內，公司已為全體董事投保責任保險。

經核查公司獨立非執行董事周紀昌先生、劉力先生、吳嘉寧先生、周國萍女士的任職經歷以及簽署的相關自查文件，上述人員未在公司擔任除獨立董事以外的任何職務，也未在公司主要股東公司擔任任何職務，與公司以及主要股東之間不存在利害關係或其他可能妨礙其進行獨立客觀判斷的關係，因此，公司四位獨立非執行董事符合《上市公司獨立董事管理辦法》《上海證券交易所股票上市規則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》中對獨立董事獨立性的相關要求。

在董事會成員多元化方面，目前，董事會成員中有6位內地董事，1位香港董事；在專業背景上，董事會成員中既有企業管理方面資深專家，也有財務金融、法律、人力等領域的專業人才；從個人從業經歷上，董事會成員中既有企業高管，也有在政府、高校、會計師事務所工作多年的專家學者。從性別多元化角度，董事會成員中有1名女性董事，6名男性董事。中國中冶董事會成員配置科學，完全滿足國資監管和兩地證券監管的要求。多元化的董事會為企業帶來了多元化的思維方式，形成了良好互補，有效促進董事會科學決策。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

報告期內，通過學習和培訓，各位董事提高了履職能力，更新了履職所需專業知識和技能。各位董事在報告期內參加的具體培訓／學習內容如下：

董事姓名	培訓時間	培訓／學習內容
陳建光	2025年4-12月 2025年7-8月	北京上市公司2025年度第一至十二期專題培訓 《習近平經濟文選》第一卷聯學培訓班（第二期）
白小虎	2025年3-6月 2025年4-5月 2025年4-12月 2025年7-8月	中國幹部網絡學院「強化合規經營，提升企業風險防控能力」網上專題班 中國幹部網絡學院2025年全國「兩會」精神解讀專欄網絡課程 北京上市公司2025年度第一至十二期專題培訓 《習近平經濟文選》第一卷聯學培訓班（第二期）
郎加	2025年4-12月	北京上市公司2025年度第一至十二期專題培訓
劉力	2025年4-12月 2025年12月	北京上市公司2025年度第一至十二期專題培訓 2025年第六期上市公司獨立董事後續培訓
吳嘉寧	2025年4-12月 2025年12月	北京上市公司2025年度第一至十二期專題培訓 2025年第六期上市公司獨立董事後續培訓
周國萍	2025年4-12月 2025年12月	北京上市公司2025年度第一至十二期專題培訓 2025年第六期上市公司獨立董事後續培訓
閻愛中	2025年3-6月 2025年4-5月 2025年4-12月 2025年7-8月	中國幹部網絡學院「強化合規經營，提升企業風險防控能力」網上專題班 中國幹部網絡學院2025年全國「兩會」精神解讀專欄網絡課程 北京上市公司2025年度第一至十二期專題培訓 《習近平經濟文選》第一卷聯學培訓班（第二期）

企業管治報告、公司治理、環境和社會

六. 董事會職責與運作

公司董事會由股東會選舉產生，向股東會負責。按照《公司章程》的規定，董事會主要職權包括：召集股東會會議，並向股東會報告工作；執行股東會的決議；決定公司的經營計劃和投資方案；制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市的方案；擬訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散或變更公司形式的方案；在股東會授權範圍內，決定公司重大的投融資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、財務資助、委託理財、關聯交易、對外捐贈等事項；決定公司內部管理機構的設置；選舉公司董事長及副董事長；根據董事長的提名，聘任或者解聘公司總裁、董事會秘書；根據總裁的提名，聘任或者解聘公司副總裁、財務負責人等高級管理人員；組織對高級管理人員實施考核，決定考核方案、考核結果、薪酬分配和獎懲事項；制定公司的基本管理制度；制訂章程的修改方案；管理公司信息披露事項；向股東會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；聽取公司總裁的工作匯報並檢查總裁工作；制訂公司的股權激勵計劃方案；決定公司分支機構的設立或者撤銷；決定公司子公司的合併、分立、重組等事項的具體實施方案；決定公司員工的工資、福利、獎懲政策和方案；決定公司的風險管理與內部控制體系，包括風險評估、財務控制、內部審計及內部控制評價、法律風險控制等，並對其實施進行監控；決定董事會專門委員會的設置，聘任或者解聘董事會各專門委員會主任；決定公司內部審計機構的負責人；決定公司為自身債務設定的資產抵押、質押事項；決定為公司本部的貸款提供擔保；決定公司年度預算外費用支出事項；決定公司法律合規管理體系，對公司法律合規管理制度及其有效實施進行總體監控和評價；根據本章程及《董事會議事規則》等規定，制定公司重要改革方案；法律、行政法規、部門規章或章程規定，以及股東會授予的其他職權，超過股東會授權範圍的事項，應當提交股東會審議。此外，根據《企業管治守則》的規定，董事會還承擔制訂企業管治政策及常規、監督董事和高級管理人員的培訓、監督公司遵守法律法規及《企業管治守則》等企業管治功能。

公司經理層在董事會的領導下，執行董事會決議並負責公司的日常經營管理。

本公司董事長和總裁分設，公司董事長與總裁按照《公司章程》《董事會議事規則》《總裁工作規則》等制度規定的職責分工與相關要求開展各項工作。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

董事長的主要職權包括：主持股東會和召集、主持董事會會議；檢查督促董事會決議的實施情況；提名董事會秘書人選；督促、檢查董事會各專門委員會的工作；組織制訂董事會運作的各項制度，協調董事會的運作；聽取公司高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見；法律、行政法規、部門規章或公司章程規定，以及董事會授予的其他職權。總裁對董事會負責，主要職權包括：主持公司的生產經營管理工作，並向董事會報告工作；組織實施董事會決議；組織實施董事會制定的公司年度經營計劃和投資方案；擬訂公司內部管理機構設置方案；擬訂公司的基本管理制度；制定公司的具體規章；提請董事會聘任或者解聘公司副總裁、財務負責人；聘任或者解聘除應由董事會聘任或者解聘以外的其他管理人員；在公司法定代表人授權下，代表公司對外簽署有法律約束力的重要文件；擬定公司的子公司合併、分立、重組等方案；擬定公司分支機構設置方案；擬定公司員工的工資、福利、獎懲政策和方案；受董事會委託在發生不可抗力或重大危急情形，無法及時召開董事會會議的緊急情況下，對公司事務行使符合法律規定和公司利益的特別處置權，並在事後向董事會報告；擬定公司建立法律合規管理體系的方案，經董事會批准後組織實施；法律、行政法規、部門規章或《公司章程》規定，以及董事會授予的其他職權。

為確保董事會獲得獨立的觀點和意見，公司在《董事會議事規則》中明確規定，董事可以向公司及相關人員和機構了解決策所需要的信息，也可以建議相關人員和機構代表與會解釋有關情況。董事如需從獨立的專業中介機構獲取意見，以正確履行該董事對公司承擔的責任義務，該董事可向董事會提出有關的合理要求，董事會可通過決議向該董事提供專業中介機構的意見，並由公司承擔相關中介費用。公司通過上述機制的實施，以有效確保董事的獨立性。董事會已於報告期內檢查該機制的實施情況及成效，認為其有效。

董事對財務報告負有責任。於編製截至2025年12月31日止年度的財務報表時，董事已選擇及採用適當的會計政策，並做出審慎合理的判斷及估計，以真實及公允地反映該財務年度的狀況、業績和現金流。本公司審計師關於其申報責任的聲明已載於本年度報告第159頁之《審計報告》。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

七. 董事、監事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份		從公司獲得的 稅前薪酬總額 (萬元)	報告期內 公司關聯方 是否在 獲取薪酬
								增減變動量	增減變動原因		
現任											
陳建光	董事長、執行董事	男	59	2022-01-26	至第四屆董事會產生之日止	0	0	0	-	0	是
白小虎	執行董事	男	58	2024-12-30	至第四屆董事會產生之日止	0	0	0	-	137.21	否
	副總裁			2020-08-28	董事會另聘／解聘時						
郎加	非執行董事	男	72	2022-01-26	至第四屆董事會產生之日止	0	0	0	-	29.94	否
劉力	獨立非執行董事	男	70	2022-01-26	至第四屆董事會產生之日止	0	0	0	-	33.24	否
吳嘉寧	獨立非執行董事	男	65	2020-04-29	至第四屆董事會產生之日止	0	0	0	-	32.64	否
周國萍	獨立非執行董事	女	66	2024-12-30	至第四屆董事會產生之日止	0	0	0	-	32.80	否
閻愛中	職工代表董事	男	58	2020-08-31	至第四屆董事會產生之日止	0	0	0	-	133.95	否
曾建忠	副總裁	男	60	2019-03-12	董事會另聘／解聘時	0	0	0	-	134.07	否
朱廣俠	副總裁	男	46	2020-08-28	董事會另聘／解聘時	0	0	0	-	133.08	否
董璽 ^{#1}	副總裁、總會計師 (財務總監)	男	47	2025-08-11	董事會另聘／解聘時	0	0	0	-	46.47	否
肖鵬 ^{#2}	副總裁	男	52	2025-04-16	董事會另聘／解聘時	0	0	0	-	91.88	否
常琦 ^{#2}	副總經濟師、董事 會秘書、總法律 顧問	男	51	2025-04-16	董事會另聘／解聘時	0	0	0	-	76.33	否
合計	/	/	/	/	/	0	0	0	-	881.61	/
離任											
周紀昌 ^{#3}	獨立非執行董事	男	75	2019-03-12	2025-03-12	0	0	0	-	5.58	否
尹似松 ^{#4}	監事會主席	男	62	2020-10-15	2025-06-30	28,100	28,100 ^{#5}	0	-	15.48	否
張雁鵬 ^{#4}	監事	女	47	2019-03-12	2025-06-30	0	0	0	-	0	否
褚志奇 ^{#4}	監事	男	55	2019-03-12	2025-06-30	0	0	0	-	0	否
曲陽 ^{#5}	副總裁	男	55	2019-03-12	2025-01-26	70,000	70,000 ^{#6}	0	-	33.17	否
王震 ^{#2}	董事會秘書	男	52	2022-12-16	2025-04-16	0	0	0	-	41.15	否
合計	/	/	/	/	/	98,100	-	0	/	95.38	/

企業管治報告、公司治理、環境和社會

- 註：
1. 2025年8月11日，公司召開第三屆董事會第七十五次會議，同意聘任董甦先生為公司副總裁、總會計師（財務總監），任期自本次董事會審議通過之日起至下一屆董事會聘任新一屆高級管理人員之日止（詳見本公司於2025年8月11日披露的相關公告）。
 2. 2025年4月16日，公司董事會收到董事會秘書王震先生的書面辭職報告，由於工作變動原因，王震先生辭去本公司董事會秘書、聯席公司秘書及授權代表職務，辭職報告自送達董事會之日起生效。同日，公司召開第三屆董事會第七十一次會議，聘任肖鵬先生為公司副總裁，聘任常琦先生為公司董事會秘書、聯席公司秘書及授權代表，任期自董事會審議通過之日起至下一屆董事會聘任新一屆高級管理人員之日止（詳見本公司於2025年4月16日披露的相關公告）。
 3. 2025年3月12日，本公司董事會接到獨立非執行董事周紀昌先生的書面辭職報告，周紀昌先生因連續擔任公司獨立非執行董事已滿6年，辭去本公司獨立非執行董事職務（詳見本公司於2025年3月12日披露的相關公告）。
 4. 2025年6月30日，公司2024年度股東週年大會審議通過關於修訂《公司章程》的議案，公司不再設置監事會，尹似松先生、張雁鎬女士、褚志奇先生不再擔任公司監事。
 5. 曲陽先生持有的公司股票為H股；2025年1月26日，本公司董事會接到副總裁曲陽先生的書面辭職報告，曲陽先生由於工作變動原因，向董事會辭去公司副總裁職務（詳見本公司於2025年2月4日披露的相關公告）。
 6. 該數據為其離任時持股數量。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

現任董事和高級管理人員簡歷

姓名	主要工作經歷
陳建光	1966年4月生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司董事長、執行董事、黨委書記，同時擔任中國五礦集團有限公司黨組成員、副總經理，中冶集團董事長。陳先生歷任中國建築第二工程局有限公司(以下簡稱「中建二局」)海外部經理、辦公室主任、董事長助理、董事會秘書、副總會計師。2003年1月至2006年2月，任中建二局總會計師、副局長、黨委常委；2006年2月至2007年12月，任中建二局董事、總經理、黨委副書記；2007年12月至2019年12月，任中建二局董事長、黨委書記，其間兼任中建電力建設有限公司董事長；2019年12月至2021年10月，任中國建築集團有限公司投資部總經理；2021年10月起，任中國五礦集團有限公司黨組成員、副總經理；2021年12月起，任中冶集團董事長；2021年12月至2025年1月任中冶集團黨委書記；2022年1月起，任本公司董事長。2024年12月起，任本公司黨委書記。陳先生先後畢業於廣州外國語學院英語專業(大學本科)、中國科學院大學管理科學與工程專業(博士研究生)，是正高級經濟師。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
白小虎	1968年1月生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司執行董事、黨委常委、副總裁。白先生歷任上海寶冶建設公司工程經營部副總經濟師、市場營銷部副處長、廣州大學城項目部副經理、廣州分公司經理兼廣州大學城工程項目部經理、華南分公司總經理、廣州分公司總經理、黨總支書記，上海寶冶集團有限公司總經理助理兼工程總承包部部長，上海寶冶集團有限公司副總經理，中國中冶河南分公司總經理。2015年10月至2016年10月，先後任中冶東方控股有限公司董事長、總經理、黨委副書記、黨委書記，中國中冶河南分公司總經理；2016年10月至2017年3月，任上海寶冶集團有限公司董事、總經理、黨委副書記，中冶東方控股有限公司董事長、總經理、黨委書記，中國中冶河南分公司總經理；2017年3月至2020年10月，任上海寶冶集團有限公司董事長、黨委書記；2020年8月起，任本公司副總裁。2024年12月起，任本公司執行董事。白先生畢業於西安冶金建築學院自控系工業電氣自動化專業，獲工學學士學位，是正高級工程師、高級經濟師。
郎加	1954年2月生，中國國籍，無境外永久居留權，現任本公司非執行董事。郎先生自1992年8月至1996年2月，歷任遼寧省政府辦公廳正處級幹部，最高人民檢察院檢察員、辦公廳秘書處處長；1996年8月至2001年6月，任國家行政學院紀檢監察室副主任；2001年6月至2006年6月，任國家行政學院紀檢監察室主任（正司長）兼機關黨委副書記；2006年6月至2014年12月，任中國電子信息產業集團黨組成員、紀檢組長，兼任總法律顧問；2008年3月至2014年，兼任中國電子信息產業集團董事；2006年8月至2014年7月，兼任中國電子所屬長城科技股份有限公司監事會主席；2013年7月至2014年12月，兼任中國電子所屬瑞達投資發展集團公司董事長；2015年4月至2021年7月，任中國五礦集團有限公司外部董事。郎先生於1982年7月畢業於遼寧師範學院中文系，2003年參加中央黨校一年制中青班學習。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
劉力	1955年9月生，中國國籍，無境外永久居留權，現任本公司獨立非執行董事，同時擔任北京大學光華管理學院教授、中國銀河證券股份有限公司獨立董事、信達資產管理股份有限公司外部監事（任職至2025年12月止）。劉先生自1984年9月至1985年12月，任教於北京鋼鐵學院；自1986年1月起，任教於北京大學光華管理學院及其前身經濟學院經濟管理系。劉先生曾任交通銀行股份有限公司、中國石油集團資本股份有限公司、中國國際金融股份有限公司等上市公司獨立非執行董事。劉先生曾於2006年12月至2008年9月任中國冶金科工集團有限公司外部董事，於2008年11月至2014年11月擔任本公司獨立非執行董事。劉先生於1984年7月獲得北京大學物理學碩士學位，於1989年7月獲得比利時天主教魯汶大學工商管理碩士學位。
吳嘉寧	1960年12月生，香港特別行政區居民，現任本公司獨立非執行董事，同時擔任中國電信股份有限公司獨立董事。吳先生目前兼任中國上市公司協會第三屆獨立董事專業委員會副主任委員。吳先生於1984年、1999年分別獲得香港中文大學工商管理學士及工商管理碩士學位。吳先生1984年加入香港畢馬威會計師行，1996年起擔任合夥人，後任畢馬威中國副主席。吳先生現為香港執業會計師、澳門執業核數師暨會計師、香港會計師公會資深會計師(FCPA)、英國特許公認會計師公會資深會員(FCCA)、英格蘭及威爾士特許會計師協會資深會員(FCA)。
周國萍	1960年2月生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司獨立非執行董事。周女士自1992年3月至1996年9月，歷任中國建材集團有限公司綜合計劃處副處長，綜合計劃部、計劃財務部主任助理兼處長；1996年9月至1999年10月任中國建材集團有限公司計劃財務部、資金管理部副經理；1999年10月至2003年10月，先後任中國建材集團有限公司計劃財務部、財務部經理、財務部總經理；2003年10月至2009年12月，任中國建材集團有限公司總經理助理；2009年12月至2015年1月，任中國建材集團有限公司總經濟師；2015年1月至2016年9月，任中國建材集團有限公司總經濟師、總法律顧問；2016年9月至2020年2月，任中國建材集團有限公司總經濟師。周女士大學畢業於武漢建築材料工業學院建材機械專業，獲工學學士學位，後在廈門大學獲得高級管理人員工商管理碩士學位，是教授級高級工程師。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
閻愛中	1967年6月生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司職工代表董事、黨委副書記，同時擔任中冶集團職工代表董事。閻先生歷任中國第二冶金建設有限責任公司（後更名為中國二冶集團有限公司）機電公司黨委副書記（主持工作）兼紀委書記、工會主席、黨委書記，中國二冶集團有限公司總經理助理。2010年1月至2012年9月，任中國二冶集團有限公司副總經理、黨委副書記、紀委書記、工會主席；2012年9月至2013年1月，任本公司黨委宣傳部部長；2013年1月至2014年11月，任本公司辦公廳主任（其間，2014年5月至2014年11月兼任本公司董事會辦公室主任）；2014年11月至2016年5月，任本公司黨委組織部部長、人力資源部部長；2016年5月至2022年3月，任本公司黨委組織部部長；2016年8月至2019年3月，任本公司監事；2017年5月至2018年3月，任本公司總裁助理；2019年3月至2019年9月，任本公司副總裁；2019年9月起，任本公司黨委副書記；2019年9月至2025年1月任中冶集團黨委副書記；2020年8月起，任本公司職工代表董事，同時擔任中冶集團職工代表董事。閻先生本科畢業於包頭鋼鐵學院機電工程系工業電氣自動化專業，獲工學學士學位，研究生畢業於中共內蒙古自治區委員會黨校經濟管理專業，是正高級工程師。
曾建忠	1965年10月生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁。曾先生歷任冶金部北京鋼鐵設計研究總院燃氣室副主任、主任、燃氣通風室主任，中冶京誠工程技術有限公司能源與環保工程技術所總經理，中冶京誠工程技術有限公司總裁助理（先後兼任能源與環保工程技術所總經理、工程控制部總經理、市政和公用設施工程部總經理、冶金工程部總經理）。2013年6月至2017年5月，先後任本公司國內工程管理部副部長（正部長級待遇），冶金工業建設工程定額總站站長，國內工程管理部（後更名為國內市場開發部）部長；2017年5月至2018年4月，任本公司總裁助理（兼國內市場開發部部長）；2018年4月起，任本公司副總裁。曾先生畢業於大連工學院化工機械系化工設備及機械專業，獲工學學士學位，是正高級工程師。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
朱廣俠	1979年7月生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁。朱先生歷任中國十七冶建設有限公司機電安裝公司第一電氣安裝工程處副主任、主任，機電安裝公司經理助理，機電安裝公司酒泉鋼廠項目經理部經理，中國十七冶集團有限公司甘肅分公司經理，中國十七冶集團有限公司副總經理兼中國中冶甘肅分公司總經理。2016年7月至2017年11月，任中國二冶集團有限公司董事、總經理、黨委副書記；2017年11月至2019年7月，先後任中國二冶集團有限公司董事長、總經理、黨委副書記、黨委書記；2019年7月至2020年7月，任中國二冶集團有限公司董事長、黨委書記；2020年1月至2020年8月，任本公司總裁助理；2020年8月起，任本公司副總裁。朱先生畢業於西安建築科技大學工程管理專業，是正高級工程師。
董甦	1978年7月生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁及總會計師（財務總監）。董先生歷任中國五礦集團財務總部預算部初級文員、高級文員、部門經理，2013年11月至2014年5月任五礦有色金屬控股有限公司財務部副總經理，2014年5月至2016年2月任五礦有色金屬控股有限公司財務管理本部財務管理部副總經理，2016年2月至2016年6月任五礦有色金屬股份有限公司規劃發展部總經理；2016年6月至2022年3月任中國五礦集團公司（後更名為中國五礦集團有限公司）財務總部副部長，2022年3月至2023年4月任中國五礦集團有限公司資本運營部部長，2023年4月至2023年8月任中國五礦集團有限公司財務總部部長兼集團公司財務共享中心主任，五礦集團財務有限責任公司黨委書記、董事長，2023年8月至2025年7月任中國五礦集團有限公司財務部部長，五礦集團財務有限責任公司黨委書記、董事長。2024年12月至2025年12月任中國五礦股份有限公司董事。2025年8月起，任本公司副總裁、總會計師（財務總監）。董先生研究生畢業於北京工商大學會計學院會計學專業，獲得管理學碩士學位。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
肖鵬	1973年12月生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁。肖先生歷任中冶集團重慶鋼鐵設計研究總院煉鋼設計室助理工程師、工程師，中冶賽迪工程技術股份有限公司煉鋼室主任工程師、設備成套事業部煉鋼部部長、煉鋼事業部部長兼設備成套事業部副部長，2008年1月至2010年9月任中冶賽迪工程技術股份有限公司海外事業部部長，2010年9月至2011年5月任中冶賽迪工程技術股份有限公司總經理助理，2011年5月至2012年3月任中冶賽迪集團有限公司海外業務部部長，2012年3月至2012年11月任中冶賽迪集團有限公司總經理助理，中冶賽迪工程技術股份有限公司總工程師；2012年11月至2017年9月任中冶賽迪集團有限公司副總經理、總工程師，中冶賽迪工程技術股份有限公司總工程師，2017年9月至2020年6月任中冶集團暨中國中冶總工程師；2020年6月至2025年3月任中冶賽迪集團有限公司董事、總經理、黨委副書記。2025年4月起，任本公司副總裁。肖先生大學畢業於北京科技大學冶金學院鋼鐵冶金專業，獲得工學學士學位，是正高級工程師。
常琦	1974年9月生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司副總經濟師、董事會秘書、總法律顧問、聯席公司秘書及授權代表。常先生歷任中國五金礦產進出口總公司法律部業務科副經理，中國五礦香港控股有限公司部門副經理、部門經理，中國五礦香港控股有限公司中國金信投資有限公司副總經理，中國五礦香港控股有限公司董事會秘書兼秘書部副總經理兼中國金信投資有限公司副總經理，中國五礦香港控股有限公司秘書部常務副總經理兼中拓工程發展有限公司總經理；2017年1月至2018年6月任中國五礦香港控股有限公司副總經理兼董事會秘書，2018年6月至2018年8月任中國五礦香港控股有限公司總經理，2018年8月至2025年3月任中國五礦香港控股有限公司董事、總經理；2025年3月起任本公司副總經濟師，2025年4月起，任本公司董事會秘書、聯席公司秘書及授權代表；2026年2月起，任本公司總法律顧問。常先生大學畢業於對外經濟貿易大學國際經濟法專業，獲得法學學士學位，在職就讀於北京大學經濟法學專業研究生班，獲得法學碩士學位，是國際商務師。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

(二) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
現任				
陳建光	中國五礦集團有限公司	黨組成員、副總經理	2021年10月	—
	中國冶金科工集團有限公司	董事長	2021年12月	—
		黨委書記	2021年12月	2025年01月
白小虎	中國冶金科工集團有限公司	黨委常委	2020年07月	2025年01月
閻愛中	中國冶金科工集團有限公司	職工代表董事	2020年08月	—
		黨委副書記	2019年09月	2025年01月
曾建忠	中國冶金科工集團有限公司	黨委常委	2018年03月	2025年01月
朱廣俠	中國冶金科工集團有限公司	黨委常委	2020年07月	2025年01月
董甦	中國五礦股份有限公司	董事	2024年12月	2025年12月
離任				
王震	中國冶金科工集團有限公司	辦公室主任、黨委辦公室主任、董事會辦公室(監事會辦公室)主任	2022年12月	2025年04月

在股東單位任職情況的 無。

說明

企業管治報告、公司治理、環境和社會

2. 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
現任				
吳嘉寧	中國電信股份有限公司	獨立非執行董事	2023年01月	-
劉力	北京大學光華管理學院	教授	1997年09月	-
	中國銀河證券股份有限公司	獨立非執行董事	2024年01月	-
	信達資產管理股份有限公司	外部監事	2022年08月	2025年12月
離任				
周紀昌	英達公路再生科技(集團)有限公司	非執行董事	2021年02月	-
	浙江交通科技股份有限公司	獨立非執行董事	2022年12月	-
在其他單位任職情況的說明 無。				

(三) 董事、高級管理人員薪酬情況

董事、高級管理人員薪酬的決策程序

本公司非職工代表擔任的董事薪酬由股東會審議批准。高級管理人員薪酬在上級部門管理規定範圍內，由董事會薪酬與考核委員會提出建議，董事會審議批准，並報上級管理部門備案。

董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避

是

企業管治報告、公司治理、環境和社會

薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	2025年3月28日，公司第三屆董事會薪酬與考核委員會2025年第一次會議審議了《關於中國中冶董事、監事2024年度薪酬的議案》，同意該議案並提交董事會審議。2025年11月17日，公司第三屆董事會薪酬與考核委員會2025年第三次會議聽取了《關於公司高管人員2024年度薪酬和2022-2024年任期激勵建議方案的議案》匯報，同意將該議案提交董事會審議。
董事、高級管理人員薪酬確定依據	本公司非執行董事和獨立非執行董事的薪酬按市場水平和公司實際確定。執行董事不以董事職務取得薪酬，按其在公司的任職和考核情況取得報酬。本公司高級管理人員薪酬按照上級部門管理規定和本公司高級管理人員薪酬管理辦法執行。
董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況	961.50萬元
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計	961.50萬元
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	公司依據薪酬管理相關制度對董事和高級管理人員年度履職情況進行考核，並根據考核情況發放薪酬。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	公司執行董事、職工代表董事和高級管理人員當期績效薪酬設置遞延支付。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	無

截至報告期末在任的公司董事2025年度薪酬的具體情況，詳見本報告第九節「財務報告」附註十三5、關聯交易情況-(6)關鍵管理人員薪酬。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

(四) 公司董事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
周紀昌	獨立非執行董事	離任	連續擔任公司獨立非執行董事已滿六年
曲陽	副總裁	離任	工作需要
王震	董事會秘書、聯席公司秘書、授權代表	離任	工作需要
董甦	副總裁、總會計師(財務總監)	聘任	工作需要
肖鵬	副總裁	聘任	工作需要
常琦	副總經濟師、董事會秘書、總法律顧問、聯席公司秘書、授權代表	聘任	工作需要

(五) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

☐

適用

☒

不適用

(六) 其他根據香港聯交所要求披露的內容

1. 管理合同

除公司管理人員的服務合同外，公司概無與任何人、公司法人團體訂立任何合同，以管理或處理公司任何業務的整體部門或任何重大部分。

2. 董事及監事所佔合約的利益

報告期內及截至報告期末，概無董事或監事於公司、其附屬公司或其控股公司之附屬公司所訂立的任何對本公司而言屬重要的交易、安排和合約中直接或間接擁有重大權益，除非已經在有關公告中進行披露的。

3. 董事在本公司構成競爭的業務所佔之權益

報告期內及截至本報告刊發前的最後實際可行日期(即2026年3月30日)，概無董事在與本公司業務存在或可能存在直接或間接競爭的業務中擁有任何權益。

4. 董事及監事服務合同

公司董事均未與公司或其任何附屬公司訂立在1年內除法定補償外還需支付任何補償才可終止的服務合同。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

5. 董事認購股份之權利

於本報告期內及截至本報告期末，概無存在任何安排，而該安排的其中一方是本公司、本公司的附屬公司或控股公司、或本公司的控股公司的附屬公司，且該安排的目的或其中一個目的是使任何董事或其各自配偶或未滿18週歲的子女通過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債券的方式而獲益。

6. 進行證券交易的標準守則

本公司已採納《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》作為其董事及監事進行本公司證券交易的守則。經向本公司全體董事及監事作出特定查詢，本公司各位董事及監事確認其本人及其聯繫人已於本報告期內全面遵守上述守則之所需標準。

八. 董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東會的情況

董事姓名	是否獨立董事	參加董事會情況					參加股東會情況	
		本年應參加董事會次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	是否連續兩次未親自參加會議	出席股東會的次數
陳建光	否	14	13	7	1	0	否	2
白小虎	否	14	14	7	0	0	否	2
郎加	否	14	14	7	0	0	否	1
劉力	是	14	14	7	0	0	否	1
吳嘉寧	是	14	14	7	0	0	否	0
周國萍	是	14	14	7	0	0	否	0
閻愛中	否	14	12	7	2	0	否	0
周紀昌	是	1	1	1	0	0	否	0

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

年內召開董事會會議次數	14
其中：現場會議次數	5
通訊方式召開會議次數	7
現場結合通訊方式召開會議次數	2

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

企業管治報告、公司治理、環境和社會

九. 董事會下設專門委員會情況

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	召集人：吳嘉寧(獨立非執行董事) 委員：劉力(獨立非執行董事)、周國萍(獨立非執行董事)
提名委員會	召集人：周國萍(獨立非執行董事) 委員：陳建光(執行董事、董事長)、劉力(獨立非執行董事)
薪酬與考核委員會	召集人：劉力(獨立非執行董事) 委員：郎加(非執行董事)、周國萍(獨立非執行董事)
戰略委員會	召集人：陳建光(執行董事、董事長) 委員：白小虎(執行董事、副總裁)、郎加(非執行董事)
可持續發展委員會	召集人：郎加(非執行董事) 委員：白小虎(執行董事、副總裁)、吳嘉寧(獨立非執行董事)、周國萍(獨立非執行董事)

(二) 審計委員會

1. 審計委員會履職情況

按照《公司章程》《董事會議事規則》及《審計委員會工作細則》的規定，審計委員會負責審核公司財務信息及其披露、監督及評估內外部審計工作和內部控制。下列事項應當經審計委員會全體成員過半數同意後，提交董事會審議：披露財務會計報告及定期報告中的財務信息、內部控制評價報告；聘用或者解聘承辦公司審計業務的會計師事務所；聘任或者解聘公司財務負責人；因會計準則變更以外的原因作出會計政策、會計估計變更或者重大會計差錯更正；法律、行政法規、中國證監會規定和《公司章程》規定的其他事項。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

2. 報告期內審計委員會召開9次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2025.2.18	第三屆董事會財務與審計委員會2025年第一次會議，聽取《關於中國中冶2025年度預算的議案》匯報。	會議同意將2025年度預算方案提交董事會審議。	—
2025.3.27	第三屆董事會財務與審計委員會2025年第二次會議，聽取《關於中國中冶2024年年度報告的議案》《關於中國中冶2024年度財務決算報告的議案》《關於中國中冶計提2024年資產減值準備的議案》《關於〈中國中冶董事會財務與審計委員會2024年度履職報告〉、〈中國中冶董事會財務與審計委員會對會計師事務所2024年度履行監督職責情況報告〉的匯報》《關於〈中國中冶2024年度內部控制評價報告〉的議案》《關於〈中國冶金科工股份有限公司2025年度內部審計工作計劃〉的議案》。	會議同意上述議案和匯報內容並提交公司董事會審議。會議認為，公司2024年年度報告及財務決算報告的編製符合監管機構和上市規則相關規定，客觀、完整、公允地反映了公司的實際情況。會議就改善經營性現金流、加強項目管理和風險管控、虧損企業治理、加強海外項目管理等事項提出意見和建議。	就中國中冶2024年度財務報告審計工作與安永華明進行溝通
2025.4.29	第三屆董事會財務與審計委員會2025年第三次會議，聽取《關於中國中冶2025年第一季度報告的議案》《關於啟動中國中冶2025年財務報告審計機構選聘工作的議案》匯報。	會議同意上述議案並提交公司董事會審議。會議認為，公司2025年第一季度報告的編製符合財政部、上交所的有關要求和證監會關於上市公司信息披露的相關規定，客觀反映了公司一季度經濟運行及財務狀況。	—

企業管治報告、公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2025.5.28	第三屆董事會財務與審計委員會2025年第四次會議，聽取《關於聘請中國中冶2025年度財務報告審計機構及內控審計機構的議案》匯報。	會議同意上述議案和匯報內容並提交公司董事會審議。綜合考慮公司發展戰略需要和審計需求，基於對德勤華永的審計工作經驗及審計質量、行業知識及技術實力、獨立性及客觀性、審計費用及市場聲譽，以及負責公司審計業務的團隊的工作能力及經驗、規模及架構的充分考量，會議認為，德勤華永具備專業勝任能力和投資者保護能力且具備獨立性，因此，會議同意聘請德勤華永為中國中冶2025年年報審計、半年度財務報告審閱主審所及內控審計會計師事務所。	—
2025.6.18	第三屆董事會財務與審計委員會2025年第五次會議，聽取了德勤華永關於審計工作相關安排的匯報。	會議認為，德勤華永對於審計團隊安排、過渡銜接安排、質量管理措施、時間計劃及審計策略方法等考慮較為全面，對重點關注領域的識別較為準確。會議認為，德勤華永應充分考慮中國中冶的業務體量，配備專業、充足的審計力量，確保審計工作順利開展。要延續之前與公司合作好的工作方法和工作機制，盡快進入工作狀態，做好半年度審閱和年度審計工作。	—

企業管治報告、公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2025.8.11	第三屆董事會財務與審計委員會2025年第六次會議，聽取了《關於聘任中國冶金科工股份有限公司副總裁、總會計師（財務總監）的議案》《關於確定中國中冶2025年度審計機構具體酬金及簽訂業務約定書的議案》匯報。	會議同意上述議案和匯報內容並提交公司董事會審議。會議認為，董甦先生具有多年財務管理及相關工作經驗，具備擔任公司總會計師（財務總監）相關的專業知識、經驗和能力，其任職資格符合《公司法》《公司章程》等法律法規及規範性文件的相關規定。會議同意主審所德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）和參審所天健會計師事務所（特殊普通合夥）的酬金安排。	—
2025.8.28	第三屆董事會審計委員會2025年第七次會議，聽取了《關於中國中冶2025年半年度報告的議案》《關於中國中冶2025年半年度審閱報告的議案》《關於中國中冶2025年半年度計提資產減值準備的議案》《關於中國中冶2025年上半年財務報告審閱工作總結的》匯報。	會議同意上述議案和匯報內容並提交公司董事會審議。會議認為，公司2025年半年度報告和半年度財務報告的編製符合監管機構和上市規則的相關規定，客觀、完整、公允地反映了中國中冶的實際情況。會議就公司發展戰略、業務定位、資金安全、資本市場形象等方面提出了意見及建議。	—
2025.10.30	第三屆董事會審計委員會2025年第八次會議，聽取了《關於〈中國中冶2025年度內控評價工作情況的報告〉的議案》《關於中國中冶2025年第三季度報告的議案》匯報。	會議同意上述議案和匯報內容並提交公司董事會審議。會議認為，公司2025年第三季度報告的編製符合監管機構和上市規則的相關規定，客觀、完整、公允地反映了中國中冶的實際情況。會議對公司清收、市場開拓及產業技術升級等工作提出了意見和建議。	—

企業管治報告、公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2025.12.8	第三屆董事會審計委員會2025年第九次會議，聽取了德勤華永關於年度審計計劃的匯報。	會議認為，德勤華永對於中國中冶2025年度審計計劃總體思路、審計策略、工作安排較為系統全面，充分考慮了公司各類業務形態和行業特點，對重大風險和重點審計領域均給予了重點關注。會議要求，德勤華永要嚴格按照工作計劃，有序推進年報審計工作。在年度審計過程中，要就需重點關注事項與管理層進行充分溝通，在風險把控方面繼續為公司提供有針對性的建議。	-

（三）提名委員會

1. 提名委員會履職情況

按照《公司章程》《董事會議事規則》及《提名委員會工作細則》的規定，提名委員會負責擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核，具體行使以下職權：負責研究、擬訂公司董事、總裁及其他高級管理人員的選擇標準、程序及方法，向董事會提出建議；對董事、總裁及其他高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核，並向董事會提出建議；就提名或者任免董事、聘任或者解聘高級管理人員向董事會提出建議；按照公司的戰略、業務模式及具體需要，制定董事會成員多元化的政策（包括性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗），每年至少一次研究、審查董事會的架構、人數及組成；評估獨立非執行董事的獨立性及董事會授予的其他職權（包括但不限於《香港上市規則》附錄C1《企業管治守則》的有關原則及守則條文中建議的職權）。

報告期內，提名委員會委員審查了董事會人員的架構、人數及組成，認為董事會人員的架構、人數及組成符合《公司章程》、監管要求和公司業務需要。董事會各專門委員會董事組成參考了董事的專業知識、職業技能及履職經驗，充分發揮了董事的專業知識與技能。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

2. 報告期內提名委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025.4.16	第三屆董事會提名委員會2025年第一次會議，聽取了《關於聘任中國冶金科工股份有限公司副總裁的議案》《關於聘任中國冶金科工股份有限公司董事會秘書／聯席公司秘書的議案》匯報。	會議同意上述議案和匯報內容並提交公司董事會審議。
2025.8.11	第三屆董事會提名委員會2025年第二次會議，聽取了《關於聘任中國冶金科工股份有限公司副總裁、總會計師（財務總監）的議案》匯報。	會議同意該議案並提交公司董事會審議。

（四）薪酬與考核委員會

1. 薪酬與考核委員會履職情況

按照《公司章程》《董事會議事規則》及《薪酬與考核委員會工作細則》的規定，董事會薪酬與考核委員會負責制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查董事、高級管理人員的薪酬決定機制、決策流程、支付與止付追索安排等薪酬政策與方案。具體行使以下職權：研究、擬訂董事、高級管理人員考核的標準，組織考核並提出建議；研究、擬訂董事、高級管理人員的薪酬政策、薪酬與績效考核方案，獎懲建議方案；制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件成就；董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃；審議公司員工的收入分配方案及董事會授予的其他職權，以及公司股票上市地上市規則所規定的薪酬與考核委員會可行使的其他職權（包括但不限於《香港上市規則》附錄C1《企業管治守則》有關原則及守則條文中建議的職權）。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

2. 報告期內薪酬與考核委員會召開3次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025.3.27	第三屆董事會薪酬與考核委員會2025年第一次會議，聽取了《關於中國中冶董事、監事2024年度薪酬的議案》匯報。	會議同意該議案並提交公司董事會審議。
2025.8.28	第三屆董事會薪酬與考核委員會2025年第二次會議，聽取了《關於修訂總部領導人員經營業績考核管理辦法的議案》匯報。	會議同意《總部領導人員經營業績考核管理辦法》並提請董事會審議。
2025.11.17	第三屆董事會薪酬與考核委員會2025年第三次會議，聽取了《關於公司高管人員2024年度薪酬和2022-2024年期激勵建議方案的議案》匯報。	會議同意將該議案提交董事會審議。

(五) 戰略委員會

1. 戰略委員會履職情況

按照《公司章程》《董事會議事規則》及《戰略委員會工作細則》的規定，戰略委員會對董事會負責，其主要職責是：對公司中長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議；研究公司發展戰略，確立戰略基本框架；組織制訂集團中長期發展規劃，指導並審定重要子公司的戰略發展規劃；審議公司年度經營計劃、投資計劃；對重大投融資方案、資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；制訂重組、改制方案，指導子公司制定重組、改制方案，提出審議意見；結合公司業務和管理需要，定期評估公司治理結構和組織架構，提出調整意見以及董事會授予的其他職權。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

2. 報告期內戰略委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025.8.28	第三屆董事會戰略委員會 2025年第一次會議，聽取了《關於中國中冶總部機構優化調整的議案》匯報。	會議同意將該議案提請董事會審議。
2025.12.8	第三屆董事會戰略委員會 2025年第二次會議，聽取了《關於公司出售資產暨關聯交易的議案》匯報。	會議認為，本次交易將公司相關非核心優勢業務整合至中國五礦，有利於化解公司房地產業務風險、優化公司業務結構、聚焦核心主業、提升核心競爭力與持續盈利能力。本次交易完成後，公司將聚焦冶金工程、有色與礦山工程建設和運營、高端基建和新興產業等領域，推動業務實現高質量發展。會議同意該議案並提請公司董事會審議。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

(六) 可持續發展委員會

1. 可持續發展委員會履職情況

按照《公司章程》《董事會議事規則》及《可持續發展委員會工作細則》的規定，可持續發展委員會的主要職責是：對公司可持續發展（包括環境、社會及治理等）相關的目標、策略、規劃、重大決策進行研究向董事會提出建議；監督公司可持續發展策略、規劃的實施和進展；監督公司應對氣候變化、保障健康安全和履行社會責任等關鍵議題的承諾和表現並向董事會提出建議；關注與公司業務相關的可持續發展事項的重要信息，研究公司可持續發展相關事宜，向董事會提出建議；審議公司環境、社會及治理報告（ESG報告）或社會責任報告並向董事會提出建議；公司股票上市地上市規則所規定或建議的涉及可持續發展委員會可行使的其他職權（包括但不限於《香港上市規則》附錄C2《環境、社會及管治報告守則》條文中建議的職權）以及董事會授權的其他事宜。

2. 報告期內可持續發展委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025.3.27	第三屆董事會可持續發展委員會2025年第一次會議，聽取了《關於〈中國中冶2024年度環境、社會和公司治理暨可持續發展報告〉的議案》《關於公司2024年安全、質量、環保工作匯報》《關於公司〈2024年度法治合規工作報告〉的議案》匯報。	會議同意上述事項，並提請公司董事會審議。
2025.8.28	第三屆董事會可持續發展委員會2025年第二次會議，聽取了關於公司2025年上半年安全、質量、環保工作及法治合規工作的匯報。	會議指出，今年上半年，公司在安全生產、質量環保、合規管理等方面做了大量工作，成效顯著。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

(七) 存在異議事項的具體情況

☐ 適用

☒ 不適用

(八) 獨立董事專門會議

1. 獨立董事專門會議召開情況

按照《公司章程》《董事會議事規則》《獨立董事工作辦法》及《獨立董事專門會議工作細則》的規定，獨立董事對公司及全體股東負有忠實與勤勉義務，應當按照法律、行政法規、中國證監會規定、證券交易所業務規則和《公司章程》的規定，認真履行職責，在董事會中發揮參與決策、監督制衡、專業諮詢作用，維護公司整體利益，保護中小股東合法權益。獨立董事專門會議是根據工作需要不定期召開，全部由公司獨立董事參加，為獨立董事有效履職、發揮作用而專門召開的會議。下列事項應當經獨立董事專門會議審議並經公司全體獨立董事過半數同意後，方可提交董事會審議：應當披露的關聯交易；公司及相關方變更或者豁免承諾的方案；若公司被收購，董事會針對收購所作出的決策及採取的措施；法律、行政法規、中國證監會、交易所規則和《公司章程》規定的其他事項。

2. 報告期內共召開3次獨立董事專門會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025.3.27	2025年第一次獨立董事專門會議，聽取了《關於設定2026年日常關聯交易／持續性關聯交易年度限額的議案》《關於中國中冶對五礦集團財務有限責任公司的2024年年度風險持續評估報告的議案》匯報。	會議認為上述議案不存在損害公司或股東利益的情形，對公司和股東而言公平合理。會議同意上述議案並提交公司董事會審議。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025.8.28	2025年第二次獨立董事專門會議，聽取了《關於中國冶金科工股份有限公司對五礦集團財務有限責任公司的風險持續評估報告的議案》	會議認為，公司與其之間開展存款等金融業務的風險可控，不影響公司獨立性，不存在被關聯方佔用的風險，不存在損害公司及中小股東利益的情況。因此，會議同意該議案並提請董事會審議。
2025.12.8	2025年第三次獨立董事專門會議，聽取了《關於公司出售資產暨關聯交易的議案》	會議認為，本次交易價格公允，不存在損害公司和股東合法權益的情形，不會對公司持續經營能力及公司獨立性造成影響。會議同意上述議案並提交董事會審議。

十. 審計委員會發現公司存在風險的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

企業管治報告、公司治理、環境和社會

十一. 報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在崗員工的數量	404
主要子公司在崗員工的數量	89,578
在崗員工的數量合計	89,982
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	109,362

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
工程承包業務	76,385
特色業務	12,717
其他業務	880
合計	89,982

教育程度

教育程度類別	數量 (人)
研究生以上	15,070
大學本科	52,304
大學專科	10,144
大學專科以下	12,464
合計	89,982

截至報告期末，本公司在崗員工合計89,982人，其中男性員工72,667人，女性員工17,315人。公司始終嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》等相關法律法規的規定，保障員工的合法權益，並按照平等僱傭原則，為不同性別的員工提供平等就業機會，堅持同工同酬，杜絕性別歧視。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

(二) 薪酬政策

本公司實施以市場為導向、以績效考核為基礎的薪酬體系。根據適用的規定，本公司為職工建立基本養老保險、基本醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險及住房公積金。根據適用的法律及法規，上述社會保險及住房公積金嚴格按照國家和省市的規定繳納。本公司也根據適用法規，經上級部門批准，為職工建立了企業年金。

(三) 培訓計劃

2025年，公司按照分層分級的管理模式，面向幹部員工廣泛開展教育培訓工作，各級經營管理人才、專業技術人才和技能人才的政治能力進一步加強，專業能力和實操技能持續提升，為公司生產經營和改革發展打下了良好基礎。

(四) 勞務外包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十二. 利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

《公司章程》規定的利潤分配政策如下：

1. 公司利潤分配政策的基本原則：

- (1) 公司充分考慮對投資者的回報，每年按公司當年可供分配利潤的規定比例向股東分配股利。
- (2) 公司的利潤分配政策保持連續性和穩定性，同時兼顧公司的長遠利益、全體股東的整體利益及公司的可持續發展。
- (3) 公司優先採用現金分紅的利潤分配方式。公司綜合考慮所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水平以及是否有重大資金支出安排等因素，按照本章程規定的程序，制定差異化的現金分紅政策，確定現金分紅在當年利潤分配中所佔的比重，所佔比重遵循法律、行政法規、規範性文件及證券交易所的相關規定。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

2. 公司利潤分配具體政策如下：

- (1) 利潤分配的形式：公司採用現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。在有條件的情況下，公司可進行中期利潤分配。
- (2) 公司現金分紅的具體條件和比例現金股利政策目標為剩餘股利。

公司在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，採用現金方式分配股利，每年以現金方式分配的利潤不少於公司當年實現的可供分配利潤的15%。

當公司出現以下情形之一，可以不進行利潤分配：

- ① 公司當年經營性淨現金流為負數；
- ② 最近一年審計報告為非無保留意見或帶與持續經營相關的重大不確定性段落的無保留意見；
- ③ 經股東會批准以低於公司當年實現的可供分配利潤的15%進行現金分配的其他情況，包括但不限於公司在未來12個月內有重大投資計劃而不進行現金分紅等。該等重大投資的標準為：公司下年度預算投資總金額超過當年公司合併報表淨資產的15%。

- (3) 公司發放股票股利的具體條件

公司在經營狀況良好，並且董事會認為公司股票價格與公司股本規模不匹配、發放股票股利有利於公司全體股東整體利益時，可以在滿足上述現金分紅的條件下，提出股票股利分配預案。

3. 分配方案的審議程序：

- (1) 公司利潤分配方案由公司總裁辦公會、黨委會研究後提交公司董事會審議；董事會就利潤分配方案的合理性進行充分討論，形成專項決議後提交股東會審議。股東會對現金分紅具體方案進行審議前，公司通過多種渠道主動與股東特別是中小股東進行溝通和交流，聽取中小股東的意見和訴求，並及時答覆中小股東關心的問題。
- (2) 董事會認真研究和論證公司現金分紅的時機、條件和最低比例、調整的條件及其決策程序要求等事宜。
- (3) 公司因出現第一百七十四條的情形不進行現金分紅時，董事會就不進行現金分紅的具體原因、公司留存收益的確切用途及預計投資收益等事項進行專項說明後，提交股東會審議，並在公司指定媒體上予以披露。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

4. 公司2025年度利潤分配預案

2025年中國中冶合併歸屬於母公司所有者淨利潤為132,176.83萬元，中國中冶母公司期末未分配利潤為-278,515.11萬元。鑒於2025年末中國中冶母公司報表可供分配利潤為負數，不滿足現金分紅條件，故中國中冶2025年度擬不派發現金股利。

(二) 現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求



是



否

分紅標準和比例是否明確和清晰



是



否

相關的決策程序和機制是否完備



是



否

獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用



是



否

中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護



是



否

(三) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃



適用



不適用

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案



適用



不適用

企業管治報告、公司治理、環境和社會

(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

單位：千元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	2,652,623
最近三個會計年度累計回購並註銷金額(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(3)=(1)+(2)	2,652,623
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	5,579,376
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	47.5
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	1,321,768
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	(2,785,151)

十三. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

員工持股計劃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他激勵措施

公司鼓勵所屬子企業結合自身情況，對科研技術骨幹開展中長期激勵工作。報告期內，本公司下屬中冶賽迪信息技術(重慶)有限公司繼續依法合規推進員工持股相關工作。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

(三) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

公司高級管理人員的考核主要圍繞企業經營業績、個人能力素質、工作實績及工作態度進行。董事會結合企業年度業績考核結果，完成對高級管理人員的經營業績考核。同時，根據考核情況，確定高級管理人員的薪酬。

十四. 審計機構及其薪酬情況

本公司委任德勤華永為本公司的年度審計機構。除年度財務核數師外，德勤華永還為本公司提供與財務報告相關的內部控制審計服務、境內部分附屬公司財務法定審計服務。

2025年度之獨立核數師酬金詳見本報告第120頁「六、聘任、解聘會計師事務所情況」部分。

十五. 信息披露與投資者關係

報告期內，公司高度重視信息披露工作，嚴格按照股票上市地上市規則的最新規定和要求，認真履行信息披露義務，同時不斷創新披露內容及披露形式，全方位細化和優化信息披露流程，持續提高信息披露質量。2025年，公司共計規範披露中英文公告293份，其中在上交所披露公告110份，在香港聯交所披露中文公告113份、英文公告70份，內容涉及業績經營數據、關聯交易、對外擔保、分紅派息、出售資產、回購股份等各方面，實現了信息披露的真實、準確、完整、及時、公平。2025年，公司連續第九年榮獲上交所年度信息披露工作A級（最優級）評價。

公司緊扣戰略新發展要求，扎實開展投資者關係管理工作。始終以發掘公司核心亮點、傳遞長期投資價值為導向，積極搭建與資本市場的高效溝通橋樑，持續打造兼具專業深度與中冶特色的投關工作體系。通過多維度、常態化的市場對接與價值傳遞，不斷提升公司資本市場影響力與認可度，為公司再轉型再升級注入資本動能，切實助力市值管理效能提升與企業高質量發展。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

報告期內，公司全年累計參加各類券商策略會、召開電話溝通會、接待上門機構投資者等共計70餘次，與超過300人次的機構投資者和近千人次的中小投資者進行了直接溝通。在保持常規的業績發佈和日常溝通的基礎上，公司舉辦定期業績說明會2次、專項事項投資者說明會1次及多次業績路演活動，通過視頻、電話、上交所路演中心等多媒體平台，以「線上+線下」全覆蓋的方式進行，與投資者、分析師及財經媒體進行了廣泛、深入的溝通。此外，公司於9月底出席參加控股股東中國五礦舉辦的「中國五礦控股上市公司集體業績說明會」，增強了公司在資本市場的品牌影響力。報告期內，入選中國上市公司協會「2025年度可持續發展最佳實踐案例」及「年報業績說明會最佳實踐案例」，榮獲第八屆新財富「最佳IR港股公司」，易董「2025年度上市公司最佳ESG實踐獎」及「上市公司卓越投關建設獎」等業內投資者關係獎項。

十六. 股東權利

為了保障股東的合法權利，根據本公司《公司章程》第五十六條規定，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以以書面形式請求召開臨時股東會。根據本公司《公司章程》第六十一條規定，公司召開股東會，單獨或者合併持有公司1%以上股份的股東，有權以書面形式向公司提出提案，公司應當將提案中屬於股東會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。公司在股東會召開期間設置了專門的股東溝通環節，在此期間股東可提出關注問題及建議。股東還可通過投資者關係熱線電話(+86-010-59868666)、投資者關係傳真(+86-010-59869033)、投資者關係郵箱(ir@mcccchina.com)三種方式提出查詢及建議的請求。

公司董事會指導投資者關係管理工作開展，持續與股東及投資機構開展溝通交流，定期檢查投資者關係的有效性。公司通過多平台、多渠道開展投資者關係管理工作，通過公司官網、新媒體平台、電話、傳真、電子郵件等渠道，利用中國投資者網、證券交易所路演中心和其他第三方網絡基礎設施平台，通過股東會、投資者說明會、路演、反向路演、分析師會議、接待來訪、調研等專項投資者活動，以及參加券商、投資機構、財經媒體等社會機構組織的策略會和論壇等多種方式，與投資者進行溝通交流。

在遵守信息披露規則的前提下，公司在制定涉及股東權益的重大方案時，通過多種方式與投資者進行充分溝通和協商。公司股東會召開的時間、地點和方式，為股東特別是中小股東參會提供便利，為投資者發言、提問以及與公司董事和高級管理人員等交流提供必要的時間。公司於股東會召開前，廣泛徵詢意見，提前徵集投資者關注度高的熱點問題並提供網絡投票的方式。公司會根據監管規則調整，定期檢查股東會議事規則和程序，以確保切合股東需要。

董事會已於報告期內檢查股東通訊政策的實施情況及成效，認為其有效。

十七. 公司秘書

常琦先生為公司現任董事會秘書，常琦先生、朱璧敏女士為公司現任聯席公司秘書，常琦先生亦為本公司內部的主要聯絡人。常琦先生簡歷詳見本報告第81頁。朱璧敏女士簡歷如下：朱璧敏女士為方圓企業服務集團（香港）有限公司的助理經理。朱女士為特許秘書、特許企業管治人員以及香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會員。朱女士持有香港樹仁大學工商管理學（榮譽）學士（企業管治專修）學位。

為遵守香港聯交所上市規則第3.29條，截至2025年12月31日止年度，常琦先生、伍秀薇女士均參加了不少於15個小時的相關專業培訓。

十八. 報告期內的內部控制制度建設及實施情況

（一）內部控制制度建設及實施情況

報告期內，公司全面貫徹黨中央的決策部署，緊扣「管理規範年」工作要求與「基礎管理提升三年行動」收官目標，錨定「一創兩最五強」奮鬥目標，以「制度標準化、標準流程化、流程信息化」為核心，系統推進內控制度建設與實施。一方面，修訂印發《規章制度管理辦法》，確立「分類、分層、分級」管理原則，構建全生命週期閉環管理機制，全年在核心業務領域完成新建制度13項、修訂制度41項、廢止制度57項，持續優化完善制度體系。另一方面，對344項現行制度開展形式修訂，統一增設信息表、規範各層級制度命名規則、更新機構名稱及職責，同步推進制度配套流程圖應建盡建，實現流程圖繪製比率達50%。通過「標準化、版本化、信息化」建設顯著提升制度的規範效力與管理效能。此外，公司開展多層級制度宣貫培訓，聚焦核心管控要點與實操易錯環節，通過集中學習、互動交流等多元化形式，自上而下開展制度培訓，推動制度理念入腦入心，並將制度體系建設與中央巡視整改、經責審計整改、「管理規範年」專項行動深度銜接，開展全方位制度執行情況自查，確保制度設計與實際業務精準適配。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

公司在重點領域內控建設持續縱深推進，築牢合規經營防線。公司治理方面，深入研究國資監管與證券監管的各項要求，結合公司實際，修訂《公司章程》等10餘項核心治理制度，同步梳理完善「三清單一流程」，進一步明晰治理主體權責邊界，保障公司治理規範高效運行。投資管理方面，修訂印發《投資管理規定》等8項制度，有效防範投資風險，提升投資決策科學性與質量。財務管理方面，研究制定《賬銷案存資產管理辦法》等制度，完善資產減值準備計提與財務核銷管理機制，切實提升會計信息質量，築牢資產安全屏障。安全生產方面，印發《安全生產責任清單》，創新開發並在三級公司全面推行「中冶領導帶班」小程序，按領導分工細化帶班內容，強化礦山等重點領域安全管控，以數字化手段壓實安全生產主體責任。同時，法律合規、科技管理等關鍵領域均針對性出台專項制度，填補管控空白、堵塞管理漏洞，推動內控體系持續優化升級，為公司合規經營築牢堅實根基。

（二）用於辨認、評估及管理重大風險的程序

公司定期開展風險的辨識、評估和應對工作。每年在對國內外宏觀經濟形勢總體研判的基礎上，認真分析公司所處行業形勢，按照戰略目標和管控要求，分階段開展風險相關管理各項工作。風險辨識階段，按照《中央企業全面風險管理指引》要求，組織總部各部門和各子企業系統持續搜集相關風險信息，按照國務院國資委風險分類框架和內控指引對風險管理的規範性要求，開展風險識別和梳理工作，識別出對經營目標產生影響的內外部風險。風險分析階段，對辨識到的風險及其特徵進行明確的定義和描述，並落實責任部門。風險評估階段，採用定性和定量相結合的方法，從財務影響、質量安全健康環保、戰略與經營目標、集團聲譽及環境等五方面考慮，對風險事件發生的「可能性」及「影響程度」進行評分。風險應對階段，依據風險與回報平衡原則，通過風險接受、風險規避、風險降低、風險轉移等舉措，建立風險解決方案或應急預案，合理配置資源、清晰工作步驟，定期總結和分析已制定的風險應對方案的有效性和合理性，對應對方案進行相應優化和完善，確保風險管控有效。

為落實習近平總書記在省部級專題研討班上的重要講話精神，公司強化底線思維，堅持風險導向，2025年首次採用無記名問卷調查方式開展年度重大風險評估工作，經公司內部審批程序，確認年度可能面臨的重大風險，並按照風險防控四項機制管理框架，通過進一步完善「風險研判機制、決策風險評估機制、風險防控協同機制、風險防控責任機制」編製重大風險管控方案，逐一落實責任部門，制定切實可行的風險管控措施。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

(三) 風險管理及內部監控系統的主要特點

公司對風險實施分層分類，規範建立風險管理與內部控制組織體系，按照國務院國資委發佈的《中央企業全面風險管理指引》，從頂層設計入手，遵循「分層、分類」原則，釐清各層級風險管理工作職責界限，強化風險管理主體責任，深入推動內部控制工作，聯合評價監督工作力量，形成了「橫向到邊，縱向到底」的風險管理體系。公司注重強化風險管理頂層設計，加強重大風險及專項風險過程監控，年初制定年度全面風險及內控管理工作指導意見，明確年度工作目標，細化工作要求及實施路徑。針對主業板塊業務特點，公司每月對專項風險處置進展進行預警監測，每季度對年度重大風險變化情況及應對方案執行情況進行跟蹤，結合子企業重大風險管控情況，對公司整體風險進行評估，形成相應的風險管理報告，確保風險可知可控可承受。公司強化風險動態評估工作，根據內外部環境變化情況，及時開展動態的專項風險評估工作，及時識別、評估內外環境變化對公司經營目標實現的影響，並制定有針對性的應對舉措。為有效應對外部環境影響，公司迅速組織相關部門開展專項風險動態評估工作，全面分析、快速評估、細化舉措、落實責任，提前研究制定風險防控方案及相關風險應急預案。同時，加強風險過程監控，密切關注與業務相關的異常風險徵兆，對於突發風險徵兆或風險事件，及時啟動應急程序，確保風險可控。

(四) 用以檢討風險管理及內部監控系統有效性的程序及解決嚴重的內部監控缺失的程序

董事會至少每年檢查本公司的內部監控系統是否有效並於本年度作出完善的檢查結論。檢查內部監督系統有效性的程序包括：制定評價工作方案、組成評價工作組、實施現場測試、認定控制缺陷、匯總評價結果、編報評價報告等環節。公司授權審計部負責內部控制評價的具體組織實施工作。公司對內控缺陷進行綜合分析後提出認定意見，按照規定的權限和程序進行審核後予以最終認定，並按缺陷的影響程度分為重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷。提出的認定意見以書面報告的形式向董事會、經營層會議報告，重大缺陷由董事會予以最終認定。

解決嚴重的內部監控缺失的程序：公司對認定的重大缺陷，及時採取應對策略，切實將風險控制在可承受之內。對造成重大資產損失或其他嚴重不良後果的，依法依規追責問責。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

（五）處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施

公司按照監管要求及《中國中冶信息披露管理制度》及《中國中冶股票市場信息披露管理辦法》等公司管理制度的規定，嚴格履行信息歸集、研判、公告編製及披露審批程序，確保信息披露合法合規。同時，公司制定了《中國中冶內幕信息管理辦法》，建立了內幕信息知情人登記備案及報送制度，規定內幕信息知情人在商議籌劃、論證諮詢、合同訂立等階段及報告、傳遞、編製、審核、決議、披露等各個環節如實、完整記錄其知悉的內幕信息內容，並及時進行登記備案及報送，督促內幕信息知情人員嚴格履行保密義務。

（六）設立內部審核功能情況

公司已設立內部審核部門，主要就本公司內部監控系統的充足及成效進行分析及獨立評估，並每年至少向董事會匯報一次。實際工作中依據評價工作計劃、評價標準開展了內部控制監督評價及缺陷整改檢查，以確保缺陷整改到位。同時要求下屬子公司開展年度自我評價以及專項評價工作，為最終出具內控評價報告提供依據。內部監控系統檢討所涵蓋期間為2025年1月1日至2025年12月31日。

董事會認為，現有風險管理及內部監控系統充分有效，尤其是在財務申報及遵守上市規則方面。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期內未發現公司內部控制存在重大缺陷。

十九. 報告期內對子公司的管理控制情況

中國中冶持續完善公司治理體系和內控體系建設，對子公司開展科學系統管控。在公司治理體系方面，公司嚴格遵循國家相關法律法規，結合企業的戰略規劃與運營實際，制定了「三清單一流程」，清晰界定了對子公司的核心管控事項，明確了管理邊界和職責。在內控體系方面，公司持續強化制度體系建設，建立了涵蓋財務、投資、人力、安全、項目管理等多個關鍵領域的內部管控體系，並嚴格貫徹落實與執行，實現了對子公司的有效管控。

對子公司的管理控制存在異常的風險提示

☐ 適用 ☒ 不適用

企業管治報告、公司治理、環境和社會

二十. 內部控制審計報告的相關情況說明

公司披露內部控制審計報告，披露的內部控制審計報告類型為標準的無保留意見。德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為公司出具了內部控制審計報告，認為公司於2025年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。公司2025年度內部控制審計報告全文詳見公司於2026年3月31日在上海證券交易所網站（<http://www.sse.com.cn>）、2026年3月30日在香港聯交所網站（<http://www.hkexnews.hk>）和本公司網站（<http://www.mccchina.com>）披露的相關公告。

根據德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）出具的內部控制審計報告，董事會已檢查了公司及其附屬公司的內部監控系統，並認為其仍然有效。

會計師事務所出具的內部控制審計報告與公司內部控制評價報告意見一致。

是否披露內部控制審計報告： 是
內部控制審計報告意見類型： 標準的無保留意見
報告期或上年度是否被出具內部控制非標準審計意見：
☐ 是 ☒ 否

二十一. 上市公司治理專項行動自查問題整改情況

公司按照中國證監會《關於開展上市公司治理專項行動的公告》要求，開展了上市公司治理專項行動，對自查發現的問題均已完成整改。

二十二.《公司章程》變動情況

2025年4月29日，中國中冶第三屆董事會第七十二次會議審議通過《關於修訂〈公司章程〉的議案》，會議同意修訂《中國冶金科工股份有限公司章程》並提交公司股東大會審議。2025年6月30日中國中冶以現場和網絡相結合的方式召開2024年度股東週年大會，批准《關於修訂〈公司章程〉的議案》（公司章程具體修訂情況詳見公司分別於2025年4月29日和6月30日披露的相關公告）。

企業管治報告、公司治理、環境和社會

二十三. 納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

截至報告期末，公司合併報表範圍內納入環境信息依法披露企業名單的主要子公司的環境信息情況如下：

納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量（個）

40

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	中冶賽迪裝備有限公司	http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-more?code=91500116787457556K&uniqueCode=6ebbb00527c4c1df&date=2025&type=true&isSearch=true
2	中冶陝壓重工設備有限公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/enterprise-details?qyid=2368aba9-2f0d-4c56-89e6-67dc11900810&year=2025
3	中冶南方邯鄲武彭爐襯新材料有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=6A291F56-1B22-4475-A7B4-39A42D3E9287&year=2025&reportId=b4e4a40e-a240-473f-a484-76521af5ac18&isWeb=%E5%90%A6
4	五冶集團（成都）鋼構科技有限公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-more?code=91510185MA65YPMQ92&uniqueCode=f6c0ae10ab7fad5f&date=2024&type=true&isSearch=true
5	中冶（上海）鋼結構科技有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/xhyf/system/hjpl/lbglIndex.jsp
6	來安縣中冶水務有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E6%9D%A5%E5%AE%89%E5%8E%BF%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&entpld=20251742863777399&type=1
7	來安縣中冶水務有限公司（汊河污水處理廠）	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E6%9D%A5%E5%AE%89%E5%8E%BF%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%28%E6%B1%8A%E6%B2%B3%E6%B1%A1%E6%B0%B4%E5%A4%84%E7%90%86%E5%8E%82%29&entpld=20251742863806746&type=1
8	天長市中冶水務有限公司（天長市楊村鎮污水處理廠）	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E5%A4%A9%E9%95%BF%E5%B8%82%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%28%E5%A4%A9%E9%95%BF%E5%B8%82%E6%9D%A8%E6%9D%91%E9%95%87%E6%B1%A1%E6%B0%B4%E5%A4%84%E7%90%86%E5%8E%82%EF%BC%89&entpld=20251742868732773&type=1
9	天長市中冶水務有限公司（天長市經濟開發區污水處理廠）	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E5%A4%A9%E9%95%BF%E5%B8%82%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%EF%BC%88%E6%BB%81%E5%B7%9E%E9%AB%98%E6%96%B0%E5%8C%BA%E6%B1%A1%E6%B0%B4%E5%A4%84%E7%90%86%E5%8E%82%EF%BC%89&entpld=20251742887358353&type=1

企業管治報告、公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
10	天長市中冶水務有限公司(天長市污水處理廠)	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E5%A4%A9%E9%95%BF%E5%B8%82%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%EF%BC%88%E5%A4%A9%E9%95%BF%E5%B8%82%E6%B1%A1%E6%B0%B4%E5%A4%84%E7%90%86%E5%8E%82%EF%BC%89&entpid=20251742866890662&type=1
11	天長市中冶水務有限公司(天長市銅城鎮污水處理廠)	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E5%A4%A9%E9%95%BF%E5%B8%82%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%28%E5%A4%A9%E9%95%BF%E5%B8%82%E9%93%9C%E5%9F%8E%E9%95%87%E6%B1%A1%E6%B0%B4%E5%A4%84%E7%90%86%E5%8E%82%EF%BC%89&entpid=20251742866968408&type=1
12	天長市中冶水務有限公司(天長市秦欄鎮污水處理廠)	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E5%A4%A9%E9%95%BF%E5%B8%82%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%EF%BC%88%E5%A4%A9%E9%95%BF%E5%B8%82%E7%A7%A6%E6%A0%8F%E9%95%87%E6%B1%A1%E6%B0%B4%E5%A4%84%E7%90%86%E5%8E%82%EF%BC%89&entpid=20251742866917315&type=1
13	滁州市中冶水務有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E6%BB%81%E5%B7%9E%E5%B8%82%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&entpid=20251742871951787&type=1
14	馬鞍山市中冶水務有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E9%A9%AC%E9%9E%8D%E5%B1%B1%E5%B8%82%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&entpid=20251742890871082&type=1
15	定遠縣中冶水務有限公司(定遠縣馬橋污水處理廠)	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E5%AE%9A%E8%BF%9C%E5%8E%BF%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%EF%BC%88%E5%AE%9A%E8%BF%9C%E5%8E%BF%E9%A9%AC%E6%A1%A5%E6%B1%A1%E6%B0%B4%E5%A4%84%E7%90%86%E5%8E%82%EF%BC%89&entpid=20251742891895804&type=1
16	秦皇島市撫寧區中冶水務有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpid=A8B1F7CD-221A-4B5C-BD26-D7F37573CD61&year=2025
17	中冶秦皇島水務有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpid=38EC06FA-EE07-410F-9124-CC2A40D1CB87&year=2025
18	興隆縣中冶水務有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpid=7E85DDAF-6051-43DA-AB51-E87668412659&year=2025
19	壽光市中冶水務有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370783797337187J
20	壽光市城北中冶水務有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=9137078369314062XQ

企業管治報告、公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
21	福州市長樂區中冶水務有限公司	http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/enterprise-overview?enterName=%E7%A6%8F%E5%B7%9E%E5%B8%82%E9%95%BF%E4%B9%90%E5%8C%BA%E4%B8%AD%E5%86%B6%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&ifYearReport=1&ifTempReport=0
22	中冶水務(武漢)有限公司豹澥污水處理廠	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=73979e45-39e0-4fae-9d9e-601b6671c1fa&XH=1677832883597009895936&year=2025
23	中冶水務(武漢)有限公司左嶺污水處理廠	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=dce44780-6b22-4f1e-bf74-9999113663f4&XH=1677832879700009895936&year=2025
24	中冶水務(麻城)有限公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=d465bb71-1103-4532-a89a-4fb2f46ada3c&XH=1743650772545026173440&year=2025
25	中冶水務(竹溪)有限公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=5f96a6f0-7041-4846-bdb9-1e931c9d5723&XH=1677750508150009244672&year=2025
26	黃石市中冶水務有限公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=3724ceb7-a4b0-4d00-9213-8a556804f5a6&XH=1682677515160029335552&year=2025
27	北京中設水處理有限公司	https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home
28	蘭州中投水務有限公司	https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/discloseDetail?name=%E5%85%B0%E5%B7%9E%E4%B8%AD%E6%8A%95%E6%B0%B4%E5%8A%A1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&pkId=CB394E6316AC45078860BED3210FCBCA&xxplid=XXPL12026020215381091620100681545590R&plx=1
29	常州恩菲水務有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http%3A%2F%2Fywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn%3A18181%2Fsparchive-webapp%2F%2Fweb%2Fsp%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplEntInfo%2Findex.js&versionId=BFEE7A5A813C4A48844603363E517603&spCode=3204120202010185&validate=CN31_i.KNC3ZmYIP6VROGIJzv_HlxStC9jMtrmM0crFNblmmIDU_Upqc0Zr3AVHpmvRERIEjKZCyD8c5tHglUVKYkqCr1TXVC6IEdb3K19SjDhMnE4L8lr1NaAosWITnXWyouFsXAv3BFntORUyUWxQqafFyblZgSURJb_MIFpLmX1k*SAZZm.flwsZsLUDz_lqo36OPaS5YEUJdkl3*KTxcw0tv5lQanXl1yGDFKphA9F9RfHBRzWuSuSM49WYVxEjbYmUmbVXE3WUsqAKw3Ec5tEWjRLQF5m8E_zroGVJIFKrfkSORQyEVQRThTUZ4ng9s.vHIZ6xWKuhK39Riwfu06V3UnhAiGloMNy31M2OrazkiSwBjr5wddx3r_fj1IN*U1OI5apNAi*RzjvVelua5TT6Yqs_we95VdFwnrGT4a8sXRs3DjJuLgOOWTzlpG6vaQCftrLedrrbozQMMvosxgVufnH8.MOau1nTcNiJaL_UL*EVRuGGmPfvLtwvRLGj9NJ4QY77_v_i_1&year=2025
30	孝感中設水務有限公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=c241e560-4804-4a77-bbe2-3b93b9a35292&XH=1677750565854009244672&year=2025

企業管治報告、公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
31	溫縣中投水務有限公司污水分公司第一污水處理廠	http://222.143.24.250:8247/enplInfo/enpOverview?enterId=91410825MA40GH3X7A002Q
32	溫縣中投水務有限公司污水分公司第二污水處理廠	http://222.143.24.250:8247/enplInfo/enpOverview?enterId=91410825MA40GH3X7A001V
33	武陟縣中設水務有限公司	http://222.143.24.250:8247/enplInfo/enpOverview?enterId=91410823MA47R8800W001V
34	平原中設水務有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?id=91371426MA3RED9G75&comDetailFrom=0
35	涿州中設環保有限公司(西廠)	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=4F968816-F9EA-477E-A01A-FD3172BFEBF7&year=2025
36	涿州中設環保有限公司(東廠)	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=C7FA0CA4-9AA0-45CD-8CAB-1603D92975FE&year=2025
37	涿州中設環保有限公司(開發區廠)	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=8F0140D2-2792-4B75-8836-356F92AE0250&year=2025
38	涿州中設水處理有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=26B18B2D-1F69-4039-A70B-433AF9BD2AE5&year=2025
39	來安縣中冶華天水環境投資有限公司(第二污水處理廠)	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E6%9D%A5%E5%AE%89%E5%8E%BF%E4%B8%AD%E5%86%B6%E5%8D%8E%E5%A4%A9%E6%B0%B4%E7%8E%AF%E5%A2%83%E6%8A%95%E8%B5%84%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%EF%BC%88%E7%AC%AC%E4%BA%8C%E6%B1%A1%E6%B0%B4%E5%A4%84%E7%90%86%E5%8E%82%EF%BC%89&entpld=20251742863835237&type=1
40	來安縣中冶華天水環境投資有限公司(來安縣化工園區污水處理廠)	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E6%9D%A5%E5%AE%89%E5%8E%BF%E4%B8%AD%E5%86%B6%E5%8D%8E%E5%A4%A9%E6%B0%B4%E7%8E%AF%E5%A2%83%E6%8A%95%E8%B5%84%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%20%EF%BC%88%E6%9D%A5%E5%AE%89%E5%8E%BF%E5%8C%96%E5%B7%A5%E5%9B%AD%E5%8C%BA%E6%B1%A1%E6%B0%B4%E5%A4%84%E7%90%86%E5%8E%82%EF%BC%89&entpld=20251742864147598&type=1

其他說明

☐

適用

☒

不適用

企業管治報告、公司治理、環境和社會

二十四. 社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

公司單獨披露的社會責任報告詳見2026年3月30日披露的《中國中冶2025年環境、社會和公司治理暨可持續發展報告》。

(二) 社會責任工作具體情況

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	419.94	2025年度，公司共計對外捐贈44項，捐贈金額總計人民幣419.94萬元。
其中：資金(萬元)	419.94	境內方面，向湖南、安徽、四川等地鄉村及慈善總會，遼寧科技大學、燕山大學等高校捐贈203.5萬元，用於鄉村幫扶、公益慈善及教育支持；境外方面，向相關項目所在地捐贈216.44萬元。
物資折款(萬元)	—	—
惠及人數(人)	81,533	—

企業管治報告、公司治理、環境和社會

二十五. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	3,241.11萬元	2025年公司撥付定點幫扶和對口支援無償援助資金1,790.5萬元。開展消費幫扶採購定點幫扶縣和脫貧地區農產品總計1,450.61萬元。
其中：資金(萬元)	撥付無償援助資金1,790.5萬元；號召各級工會開展消費幫扶總計1,450.61萬元。	2025年度，公司落實定點幫扶和對口支援，合計無償援助1,790.5萬元，其中向德江縣、沿河縣、鎮雄縣撥付資金用於產業、文化、人才、生態振興類項目，向攀枝花技師學院撥付330.5萬元用於實施「礪心」職業教育計劃（資助2023–2025級學生共236名）。同期，公司組織工會開展消費幫扶，全年採購幫扶地區農產品1,450.61萬元。
物資折款(萬元)	—	—
惠及人數(人)	約90,000人	產業、就業幫扶惠及15,000餘人，教育幫扶惠及5,000餘人，消費幫扶惠及70,000餘人。
幫扶形式(如產業扶貧、產業幫扶、就業幫扶、就業扶貧、教育扶貧等)	教育幫扶、消費幫扶。	依託沿河縣黑水鎮桃梨歡喜產業基地、德江縣新景集體經濟柑橘產業園開展產業幫扶和就業幫扶，通過攀枝花職業技術學院開展教育幫扶，通過購買幫扶縣農特產品開展消費幫扶。

重要事項

一、 承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明	如未能及時履行應說明
								未完成履行的具體原因	
收購報告書或權益變動報告書中所作承諾	保持上市公司獨立性	中國五礦	中國五礦將保障中國中冶人員獨立、資產獨立完整、財務獨立、機構獨立、業務獨立。上述承諾在中國五礦對中國中冶擁有控制權或能夠產生較大影響的期間內持續有效且不可變更或撤銷。中國五礦若違反上述承諾，將承擔因此而給中國中冶造成的一切損失。	2016年2月17日、2024年12月13日	否	對公司擁有控制權或能夠產生較大影響期間持續有效	是	-	-
收購報告書或權益變動報告書中所作承諾	避免同業競爭	中國五礦	1. 對於中國五礦及所控制的其他企業目前與中國中冶重合的業務，中國五礦將結合企業實際以及所處行業特點與發展狀況等，積極運用委託管理、資產重組、股權置換、業務調整等多種方式，盡可能減小雙方的業務重合問題。 2. 本次收購完成後，中國五礦及其所控制的其他企業將來不會以任何形式直接或間接地新增與中國中冶相競爭的業務領域，不再新設立從事與中國中冶相同或者相似業務並對中國中冶構成實質性同業競爭的控股子公司。中國五礦將對所控制的企業進行監督，必要時將採取一定措施。 3. 在符合上述第1及第2項原則的前提下，本次收購完成後，如中國五礦控制的非上市子企業或其他非上市關聯企業將來經營的產品或服務與中國中冶的主營產品或服務有可能形成競爭，中國五礦同意中國中冶有權優先收購該等產品或服務有關的資產或中國五礦在子企業中的全部股權。中國中冶有權自行決定何時要求中國五礦向其出售前述有關競爭業務。 4. 在中國中冶審議新增業務領域是否與中國五礦存在同業競爭、以及是否決定行使上述選擇權和優先購買權的董事會或股東大會上，中國五礦將按規定進行迴避，不參與表決。						

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能及時 履行應說明 未完成	如未能及時 履行應說明
								履行的 具體原因	下一步計劃
			5. 中國五礦保證嚴格遵守中國證券監督管理委員會、上海證券交易所有關規章及《公司章程》等中國中冶管理制度的規定，與其他股東一樣平等的行使股東權利、履行股東義務，不利用大股東的地位謀取不當利益，不損害中國中冶和其他股東的合法利益。上述承諾在中國五礦對中國中冶擁有控制權或能夠產生較大影響的期間內持續有效且不可變更或撤銷。中國五礦若違反上述承諾，將承擔因此而給中國中冶造成的一切損失。	2016年2月17日、2024年12月13日	否	對公司擁有控制權或能夠產生較大影響期間持續有效	是	-	-
收購報告書或權益變動報告書中所作承諾	減少及規範關聯交易	中國五礦	1. 中國五礦將充分尊重中國中冶的獨立法人地位，保障中國中冶的獨立經營、自主決策。 2. 保證中國五礦及控股或實際控制的其他公司或經濟組織(不包括中國中冶控制的企業，以下統稱「中國五礦的關聯企業」)今後盡量避免或減少與中國中冶發生關聯交易。 3. 如果中國中冶在今後的經營活動中與中國五礦及中國五礦的關聯企業發生不可避免或合理存在的關聯交易，中國五礦將促使此等交易嚴格按照國家有關法律法規、中國中冶章程和中國證監會的有關規定履行有關程序，與中國中冶依法簽訂協議，及時依法進行信息披露；保證按照正常的商業條件進行，定價公允，保證不通過關聯交易損害中國中冶及其他股東的合法權益。 4. 中國五礦及中國五礦的關聯企業將嚴格和善意地履行其與中國中冶簽訂的各項關聯協議；中國五礦及中國五礦的關聯企業將不會向中國中冶謀求任何超出該等協議規定以外的利益或者收益。 上述承諾在中國五礦對中國中冶擁有控制權或能夠產生較大影響的期間內持續有效且不可變更或撤銷。中國五礦若違反上述承諾，將承擔因此而給中國中冶造成的一切損失。	2016年2月17日、2024年12月13日	否	對公司擁有控制權或能夠產生較大影響期間持續有效	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能及時 履行應說明	
								未完成 履行的 具體原因	如未能及時 履行應說明 下一步計劃
非金融企業債務 融資工具相關 的承諾	其他	中國中冶	中國冶金科工股份有限公司2023年度第十期至第十三期中期票據，募集資金應用於符合國家相關法律法規及政策要求的企業生產經營活動，不得用於土地、房地產、股權、股票及期貨等國家規定禁入領域。本期募集資金將用於符合國家法律法規及政策要求的流動資金需要，不得用於長期投資。存續期間內，若變更募集資金用途將及時披露有關信息。	2023年8月18日、2023年8月23日、2023年8月31日、2023年9月1日	是	票據發行日至贖回時	是	-	-
非金融企業債務 融資工具相關 的承諾	其他	中國中冶	中國冶金科工股份有限公司2024年度第一期至第十二期中期票據，募集資金應用於符合國家相關法律法規及政策要求的企業生產經營活動，不得用於土地、房地產、股權、股票及期貨等國家規定禁入領域。本期募集資金將用於符合國家法律法規及政策要求的流動資金需要，不得用於長期投資。存續期間內，若變更募集資金用途將及時披露有關信息。	2024年2月21日、2024年2月23日、2024年3月14日、2024年3月18日、2024年7月24日、2024年8月7日、2024年8月9日、2024年8月21日、2024年8月22日、2024年8月23日、2024年8月26日、2024年8月27日	是	票據發行日至贖回時	是	-	-
非金融企業債務 融資工具相關 的承諾	其他	中國中冶	中國冶金科工股份有限公司2025年度第一期至第十六期中期票據，募集資金應用於符合國家相關法律法規及政策要求的企業生產經營活動，不得用於土地、房地產、股權、股票及期貨等國家規定禁入領域。本期募集資金將用於符合國家法律法規及政策要求的流動資金需要，不得用於長期投資。存續期間內，若變更募集資金用途將及時披露有關信息。	2025年3月3日、2025年3月20日、2025年3月12日、2025年3月24日、2025年3月27日、2025年4月23日、2025年4月27日、2025年5月22日、2025年5月26日、2025年6月9日、2025年9月17日、2025年9月19日、2025年10月22日、2025年11月25日、2025年11月26日、2025年12月1日	是	票據發行日至贖回時	是	-	-

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

☐ 已達到 ☐ 未達到 ☒ 不適用

(三) 業績承諾情況

☐ 適用 ☒ 不適用

業績承諾變更情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

二. 報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三. 違規擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四. 公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

重要事項

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 審批程序及其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

	原聘任	現聘任
境內會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所 (特殊普通合夥)	德勤華永會計師事務所 (特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬 ^註	1,600	2,488
境內會計師事務所審計年限	3年	1年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	張寧寧、張瑩	陳文龍、周宏宇
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	張寧寧(3年)、張瑩(3年)	陳文龍(1年)、周宏宇(1年)

註：境內會計師事務所報酬包含半年度財務報告審閱酬金和年度財務報告審計酬金。

名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	德勤華永會計師事務所 (特殊普通合夥)
	230

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

經公司2024年度股東週年大會批准，公司聘請德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)擔任公司2025年度財務報告審計、半年度財務報告審閱機構及內控審計會計師事務所，負責本公司按中國企業會計準則編製財務報表的年度審計和中期審閱工作(詳見公司於2025年5月28日、2025年6月30日披露的相關公告)。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

七. 面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

☐ 適用 ☒ 不適用

八. 破產重整相關事項

☐ 適用 ☒ 不適用

九. 重大訴訟、仲裁事項

☐ 本年度公司有重大訴訟、仲裁事項 ☒ 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

重要事項

十. 上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十一. 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

報告期內，公司及其控股股東不存在未履行法院生效法律文書確定的義務、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

十二. 重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

事項概述	查詢索引
2025年3月28日，公司第三屆董事會第七十次會議審議通過了《關於設定2026年日常關聯交易／持續性關連交易年度限額的議案》，同意預計相關日常關聯交易額度上限並簽署相關協議，並在按相關規定將議案提交香港聯交所事前審核後，提交公司股東大會審議。2025年6月30日，公司2024年度股東週年大會審議通過上述議案。	詳見本公司於2025年3月28日、2025年6月30日披露的相關公告。

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

單位：千元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易內容	關聯交易定 價原則	2025年度 上限	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類交 易金額的 比例 (%)	關聯交易 結算方式	市場價格	交易價格與 市場參考價 格差異較大的 原因
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	銷售商品	物資採購類-收入	協議定價	6,300,000	-	3,682,114	16.54	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	購買商品	物資採購類-支出	協議定價	23,200,000	-	6,310,241	5.39	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	提供勞務	工程建設類-收入	協議定價	11,800,000	-	3,758,319	0.95	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	接受勞務	工程建設類-支出	協議定價	2,400,000	-	818,770	0.38	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	接受勞務	生產維保類-支出	協議定價	200,000	-	3,268	0.04	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	提供勞務	技術與管理服務類-收入	協議定價	2,000,000	-	356,814	1.89	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	接受勞務	技術與管理服務類-支出	協議定價	2,500,000	-	222,834	9.64	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	其他流入	物業承租類-收入	租賃合同	200,000	-	16,010	1.97	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	其他流出	物業承租類-支出	租賃合同	600,000	-	107,808	7.62	-	-	-
五礦集團財務有限責任公司	股東的子公司	綜合授信	五礦集團財務有限責任公司向本公司及所屬成員單位提供綜合授信每日最高餘額 ⁽¹⁾	協議定價	30,000,000	-	12,110,000	-	-	-	-
五礦集團財務有限責任公司	股東的子公司	存款	本公司及所屬成員單位在五礦集團財務有限責任公司的每日存款餘額 ⁽²⁾	協議定價	15,000,000	-	14,691,019	-	-	-	-
五礦集團財務有限責任公司	股東的子公司	費用支出	五礦財務公司向本公司及所屬成員單位提供金融服務費用總額 ⁽³⁾	協議定價	35,000	-	118	0.03	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	利息支出	產融服務類-融資費用-財務資助	協議定價	1,000,000	-	219,247	0.19	-	-	-
中國五礦及其除中國中冶以外的其他下屬子公司	控股股東	費用支出	產融服務類-債券承銷	協議定價	330,000	-	325	0.01	-	-	-
合計				/	95,565,000	/	42,296,887	/	/	/	/
大額銷貨退回的詳細情況						不適用					
關聯交易的說明						不適用					

重要事項

- (1) 包括但不限於貸款、票據承兌和貼現、擔保、保函、開立信用證等，含已發生應計利息。
- (2) 包含已發生應計利息。
- (3) 包括但不限於提供諮詢、結算、網上銀行、投資、信用證、委託貸款、擔保、票據承兌、保函等服務收取的代理費、手續費、諮詢費或其他服務費用總額。

就上述持續關連交易，本公司已遵守了香港上市規則第14A章的披露規定。本公司在報告期內進行上述持續關連交易時，遵循了在訂立交易時制定的定價政策及指引。

本公司獨立非執行董事已審核上述持續關連交易並確認：

- (a) 該等交易在公司的日常業務中訂立；
- (b) 該等交易是按照一般商務條款進行，或對公司而言，該等交易的條款不遜於向獨立第三方可取得或提供（視屬何情況而定）的條款；及
- (c) 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合公司股東的整體利益。

本公司已外聘核數師，遵照香港會計師公會頒佈的《香港鑒證業務準則》第3000號「歷史財務信息非審核或審閱的鑒證業務」，並參考《實務說明》第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本公司的上述持續關連交易做出匯報。核數師已根據香港上市規則第14A.56條出具載有上述持續關連交易的結論的無保留意見函件，說明本報告期內：

- (a) 並無注意到任何事項令核數師相信該等已披露的持續關連交易未獲本公司董事會批准；
- (b) 就本公司提供貨品或所涉及的交易，並無注意到任何事項令核數師相信該等交易在所有重大方面未有按照本公司的定價政策進行；
- (c) 並無注意到任何事項令核數師相信該等交易在所有重大方面未有按照規管該等交易的相關協議進行；及
- (d) 核數師並無注意到任何事項令其相信該等持續關連交易的金額超出本公司設定的年度上限總額。

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

經公司第三屆董事會第八十次會議、2025年第一次臨時股東會審議通過（公司關聯董事、關聯股東均已按關聯交易相關規定迴避表決），公司（含下屬子公司中國華冶）於2025年12月與五礦地產控股和中國五礦分別簽署《股權轉讓協議》，向其轉讓所持中冶置業100%股權及相關債權，有色院、中冶銅鋅、瑞木管理、華冶杜達100%股權，以及中冶金吉67.02%股權。（具體內容詳見公司2025年12月8日、12月29披露的相關公告）。

截至本報告披露日，除華冶杜達相關股權外，其餘標的資產轉讓對價款已足額收取，相關資產自2025年12月31日起不再納入公司合併財務報表範圍。基於股權轉讓協議的有關約定，上述公司於評估基準日2025年7月31日至2025年12月31日期間的過渡期損益由本公司享有或承擔。本公司已聘請立信會計師事務所（特殊普通合夥）和天健會計師事務所（特殊普通合夥）對上述公司的過渡期損益進行專項審計，截至本報告披露日，上述公司過渡期損益專項審計報告已正式出具，經審計的過渡期損益結果合計為人民幣-649,917千元。針對華冶杜達100%股權轉讓事宜，公司已於2025年末按《股權轉讓協議》約定收取50%對價款，目前正與相關方協同推進資產交割涉及的境內外審批備案程序。

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

☐ 適用 ☒ 不適用

重要事項

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 關聯債權債務往來

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

經公司第三屆董事會第八十次會議、2025年第一次臨時股東會審議通過，公司於2025年12月與五礦地產控股和中國五礦分別簽署《股權轉讓協議》，向其轉讓所持中冶置業100%股權及相關債權，有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權，以及中冶金吉67.02%股權（具體內容詳見公司2025年12月9日、12月30日披露的相關公告）。截至報告期末，基於上述股權轉讓協議的約定，公司已收取交易對價人民幣32,027,701千元，但因尚未滿足部分標的資產剩余價款支付的前置條件而存在尚未收回的處置價款人民幣26,041,658千元，該筆因出售股權及相關債權交易形成的應收款項已計入報告期內公司與中國五礦及五礦地產控股之間的關聯資金往來。截至本報告披露日，上述應收款項已全部收回。上述交易完成前，公司為中冶置業下屬子公司中順金達貿易有限公司申請的本金額度不超過7億元的信託貸款項下債務向山東信託提供了連帶責任保證擔保，本次交易完成後，公司提供的上述擔保將構成關聯擔保，中國五礦或其指定主體應根據《股權轉讓協議》的約定就以上關聯擔保向公司提供反擔保。截至本報告期末，中國五礦已按約定與公司簽訂《反擔保協議》。

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

1. 存款業務

報告期內，本公司在關聯方五礦集團財務有限責任公司（簡稱「五礦財務公司」）的存款情況如下：

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計存入金額	本期合計取出金額	
五礦財務公司	同受中國五礦控制的公司	15,000,000,000	0.35%-1.15%	8,337,127,561.87	1,019,332,326,391.06	1,014,923,794,768.64	12,745,659,184.29
合計	/	15,000,000,000	0.35%-1.15%	8,337,127,561.87	1,019,332,326,391.06	1,014,923,794,768.64	12,745,659,184.29

2. 貸款業務

報告期內，本公司關聯方五礦財務公司向本公司及所屬成員單位提供的貸款情況如下：

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計貸款金額	本期合計還款金額	
五礦財務公司	同受中國五礦控制的公司	13,000,000,000	2.11%	7,600,000,000	7,390,000,000.00	13,200,000,000.00	1,790,000,000.00
合計	/	13,000,000,000	2.11%	7,600,000,000	7,390,000,000.00	13,200,000,000.00	1,790,000,000.00

3. 授信業務或其他金融業務

報告期內，本公司關聯方五礦財務公司向本公司及所屬成員單位提供的綜合授信情況如下：

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
五礦財務公司	同受中國五礦控制的公司	授信	30,000,000,000	1,801,038,437.00

重要事項

4. 其他說明

報告期內，本公司關聯方五礦財務公司向本公司及所屬子公司提供金融服務收取的代理費、手續費、諮詢費或其他服務費用情況如下：

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
五礦財務公司	同受中國五礦控制的 公司	服務費用	35,000,000	118,486.92

十三. 重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1. 託管情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 承包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 租賃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 擔保情況

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)														
擔保方	擔保方與上市		擔保金額	擔保發生日	擔保期限			擔保物	擔保是否		擔保逾期	反擔保情況	是否為	關聯關係
	公司的關係	被擔保方		期(協議	簽署日)	擔保起始日	擔保到期日		擔保類型	已經履行				
								(如有)	完畢	逾期	金額		關聯方擔保	
中國中冶	公司本部	北京中順金達貿易有限公司	350,000,000.00	2024-5-15	2029-5-15	2031-5-15	連帶責任擔保	無	否	否	0	中國五礦提供反擔保	是	是
二十冶	控股子公司	珠海橫琴總部大廈發展有限公司	302,673,806.43	2023-9-4	2023-9-5	2027-9-5	連帶責任擔保	無	否	否	0	無	否	否
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)												-129,344,399.96		
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)												652,673,806.43		

公司及其子公司對子公司的擔保情況

報告期內對子公司擔保發生額合計	7,198,058,885.85
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	14,462,531,601.24

公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)

擔保總額(A+B)	15,115,205,407.67
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	9.7%
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	350,000,000
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	13,589,155,601.24
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	13,939,155,601.24
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	無

擔保情況說明：

截至報告期末，本公司全資和控股子公司為商品房承購人提供按揭擔保餘額共計1.47億元。此類擔保系公司全資和控股子公司為商品房承購人向銀行抵押借款提供的擔保，承購人以其所購商品房作為抵押物，該類擔保為公司正常生產經營所需，提供該等擔保為公司帶來的相關風險較小。

重要事項

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 單項委託理財情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託理財減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 單項委託貸款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託貸款減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 其他重大合同

報告期內，公司簽訂的重大合同詳見第四節「董事會報告、管理層討論與分析」。

十四. 募集資金使用進展說明

(一) 募集資金整體使用情況

單位：萬元 幣種：人民幣

募集資金來源	募集資金到位時間	募集資金總額	募集資金淨額 ⁽¹⁾	招股書或募集說明書中募集資金承諾投資總額 ⁽²⁾	超募資金總額 ⁽³⁾⁼⁽¹⁾⁻⁽²⁾	截至報告期末累計投入募集資金總額 ⁽⁴⁾	其中：截至報告期末超募資金累計投入總額 ⁽⁵⁾	截至報告期末募集資金累計投入進度 ^{(6)=(4)/(1)}	截至報告期末超募資金累計投入進度 ^{(7)=(5)/(3)}	本年度投入金額 ⁽⁸⁾	本年度投入金額佔比 ^{(9)=(8)/(1)}	變更用途的募集資金總額
								(%)	(%)		(%)	
首次公開發行股票	2009年9月14日	1,897,000	1,835,897.24	1,684,800.00	151,097.24	1,861,660.44	151,097.24	101	100	96,028.20	5.23	579,917.97

註1：經中國證監會核准，本公司於2016年12月在境內向特定投資者非公開發行人民幣普通股（A股）161,362萬股，發行價格為每股人民幣3.86元，募集資金總額為人民幣622,857萬元，扣除承銷保薦費及其他發行費用後，公司實際募集資金淨額為人民幣617,349萬元。截至2022年末，上述非公開發行的A股募集資金618,779萬元（含募集資金銀行存款產生的利息）已全部使用完畢。

經中國證監會核准，本公司於2009年9月在境內首次公開發行人民幣普通股（A股）350,000萬股，發行價格為每股人民幣5.42元，募集資金總額為人民幣1,897,000萬元，扣除承銷保薦費及其他發行費用後，公司實際募集資金淨額為人民幣1,835,897.24萬元。截至本報告期末，上述A股IPO募集資金1,861,660.44萬元（含募集資金銀行存款產生的利息）已全部使用完畢。至此，公司全部A股募集資金均已使用完畢，募集資金專戶已完成註銷。

註2：公司於2009年9月通過首次公開發行H股募集資金總額為165.74億港元；扣除承銷發行、上市中介費用後，H股募集資金淨額共計155.85億港元。截至報告期末，上述H股募集資金155.85億港元已全部使用完畢。

註3：上述募集資金投入金額均包含募集資金存放專戶產生的利息。

重要事項

(二) 募投項目明細

1. 募集資金明細使用情況

單位：萬元 幣種：人民幣

募集資金來源	項目名稱	項目性質	是否為招股書或者募集說明書中的承諾投資項目	是否涉及變更投向	募集資金計劃投資總額 ⁽¹⁾	本年投入金額	截至報告期末累計投入募集資金總額 ⁽²⁾	截至報告期末累計投入進度 ^{(3)=(2)/(1)}	項目達到預定可使用狀態日期	是否已結項	投入進度是否符合計劃的進度	投入進度未達計劃的具體原因	本年實現的效益	本項目已實現的效益或者研發成果	項目可行性是否發生重大變化，如是，請說明具體情況	歸餘金額
首次公開發行股票	阿富汗艾爾克銅礦項目	生產建設	是	是	0 ⁽²¹⁾	-	0	0	-	是	否	-	-	無	否 ⁽²¹⁾	0
首次公開發行股票	端木鎮紅土礦項目	生產建設	是	否	250,000.00	-	250,000.04 ⁽²²⁾	100.00%	2012年12月竣工投產，2016年9月實現月度連產，2017年實現年度連產	是	否	(註3)	50,434.33	已實現年產氫氧化鋁結晶32,601噸、含鈣3,300噸的設計產能	否	0
首次公開發行股票	國家鋼鐵構工程技術研究中心創新基地	研發	是	是，部分變更	41,487.95 ⁽²⁴⁾	-	42,826.56 ⁽²²⁾	100.00%	2022年7月	是	是	-	-	詳見註5	是 ⁽²⁴⁾	13,958.15 ⁽²⁴⁾
首次公開發行股票	工程承包及研發所需設備的購置	其他	是	是，部分變更	187,036.12 ⁽²⁶⁾	-	199,304.73 ⁽²²⁾	100.00%	-	是	是	-	-	無	否 ⁽²⁶⁾	312,963.88 ⁽²⁶⁾
首次公開發行股票	陝西富平新建鍛鋼軋軋製造及提高熱加工生產能力項目	生產建設	是	否	64,300.00	-	64,308.53 ⁽²²⁾	100.00%	2009年12月	是	否	(註7)	-	階段性增加了配套能力	否	0
首次公開發行股票	唐山曹妃甸50萬噸冷等型鋼及鋼結構項目	生產建設	是	否	44,000.00	-	44,044.10 ⁽²²⁾	100.00%	2008年11月	是	否	(註8)	96.72	詳見註8	否	0
首次公開發行股票	中冶德寧德龍鋼管有限公司年產40萬噸ERW焊管項目	生產建設	是	是，部分變更	20,436.04 ⁽²⁸⁾	-	20,667.54 ⁽²²⁾	100.00%	2011年10月	是	否	(註10)	-	無	否 ⁽²⁸⁾	14,063.96 ⁽²⁸⁾

募集資金來源	項目名稱	項目性質	是否為招股書或者募集說明書中的承諾投資項目	是否涉及變更投向	募集資金計劃投資總額 ⁽¹⁾	本年投入金額	截至報告期末累計投入募集資金總額 ⁽²⁾	截至報告期末累計投入進度 ^{(3)=(2)/(1)} (%)	項目達到預定可使用狀態日期	是否已結項	投入進度是否符合計劃的進度	投入進度未達計劃的具體原因	本年實現的效益	本項目已實現的效益或者研發成果	項目可行性是否發生重大變化，如是，請說明具體情況	節餘金額
首次公開發行股票	遼寧鞍山精品鋼結構製造基地（風電塔筒製造生產線）10萬噸/年項目	生產建設	是	是	0 ⁽²⁾⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	是 ⁽²⁾⁽¹⁾	-
首次公開發行股票	大型多向鑽眼件及重型裝備自動化產業基地建設項目	生產建設	否	是，部分變更	39,001.18 ⁽²⁾⁽²⁾	-	39,001.18	100.00%	2011年9月	是	否	（註12）	274.76	詳見註12	是 ⁽²⁾⁽²⁾	9,347.83 ⁽²⁾⁽²⁾
首次公開發行股票	浦東高行地塊開發項目	其他	是	否	58,800.00	-	58,800.00	100.00%	2010年8月	是	是	-	-	累計實現收益68,926.53萬元	否	0
首次公開發行股票	重慶北部新區龍興園舊城改造二期地塊開發項目	其他	是	否	50,000.00	-	50,693.73 ⁽²⁾⁽²⁾	100.00%	2013年8月	是	是	-	141.73	累計實現收益66,948.36萬元，項目獲得中國土木工程詹天佑獎、優秀住宅小區金獎	否	0
首次公開發行股票	補充流動資金和償還銀行貸款	補流還貸	是	否	929,738.71	96,028.20	940,916.79 ⁽²⁾⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-
首次公開發行股票	超額募集資金補充流動資金和償還銀行貸款	補流還貸	否	否	151,097.24	-	151,097.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	/	/	/	/	1,835,897.24	96,028.20	1,861,660.44	-	/	/	/	/	/	/	/	350,333.82

註：

1. 阿富汗艾娜克銅礦項目：本項目由中冶銅鋅下屬子公司中冶江銅艾娜克銅礦有限公司實施，原計劃投入A股募集資金人民幣8.5億元，由於公司在報告期內對外轉讓中冶銅鋅100%股權，詳見公司於2025年12月9日披露的相關公告，本次交易完成後，中冶銅鋅及中冶江銅艾娜克銅礦有限公司不再納入本公司合併報表範圍。經2025年12月29日公司召開的2025年第一次臨時股東會審議批准，為提高資金使用效率，同意將項目未投入使用的剩餘募集資金全部用於永久補充公司流動資金。截至本報告期末，上述剩餘募集資金96,028.20萬元已全部完成補流。
2. 項目實際投入募集資金金額超出擬投入金額的部分為項目對應募集資金專戶產生的利息。
3. 瑞木鎳紅土礦項目自2017年實現年度達產。

重要事項

4. 國家鋼結構工程技術研究中心創新基地項目：經2010年度股東週年大會審議批准，國家鋼結構工程技術研究中心創新基地項目將原計劃投入項目的人民幣15億元A股募集資金中的人民幣7.5億元變更為永久補充公司流動資金（詳見公司於2011年6月17日披露的相關公告）；經2013年第一次臨時股東大會審議批准，將該項目按計劃2014年之後使用的募集資金本金和利息人民幣1.95億元變更為永久補充流動資金（詳見公司於2013年11月22日披露的相關公告）。經2022年度股東週年大會審議批准，將該項目節餘募集資金及利息人民幣1.4億元變更為永久補充流動資金（詳見公司於2023年6月26日披露的相關公告）。項目累計變更金額人民幣10.85億元。
5. 國家鋼結構工程技術研究中心創新基地項目全面提升了結構試驗室、鋼材實驗室、材料實驗室、焊接實驗室、檢測實驗室等5個實驗室的裝備水平，完善了評估檢測手段，為開展應用基礎研究、實驗室試驗及檢測分析提供了良好的平台，為「國家鋼結構工程技術研究中心」順利通過組建驗收和成立「國家鋼結構質量監督檢驗中心」奠定了堅實基礎。創新基地系統開展了鋼結構用高強高效鋼材應用技術、鋼結構設計及軟件技術、節能環保新型鋼結構圍護結構體系、鋼結構施工技術、高效鋼材的焊接應用技術、鋼結構工程檢測及健康監測技術等方面的研究，牽頭承擔了國家重點研發計劃「鋼結構建築產業化關鍵技術及示範」[高性能建築結構鋼材應用關鍵技術與示範]項目。
6. 經公司2013年第一次臨時股東大會審議批准，將「工程承包及研發所需設備的購置項目」剩餘募集資金及利息人民幣31.21億元變更為永久補充各相關子公司流動資金（詳見公司於2013年11月22日披露的相關公告；實際變更金額為人民幣31.3億元，差異為自2013年8月23日後產生的利息）。
7. 陝西富平新建鍛鋼軋製及提高熱加工生產能力項目所有設備調試完成，試生產過程順利，但尚未達產，收益情況暫無法確定。
8. 受鋼結構市場冶金項目飽和，市場競爭激烈等因素影響，唐山曹妃甸50萬噸冷彎型鋼及鋼結構項目產能不足，影響了預期收益。唐山曹妃甸50萬噸冷彎型鋼及鋼結構項目累計實現經濟效益2,676.62萬元。項目研發擁有專利42項，主要包括樹狀多節段空間角度彎折相貫構件的製作方法、單轉雙轉單拱形箱體承重梁製作方法等；形成6項成果，主要包括城市大型鋼結構橋樑箱體快速施工技術、雙向彎曲殼體加工製作技術等。
9. 經公司2013年第一次臨時股東大會審議批准，將中冶遼寧德龍鋼管有限公司年產40萬噸ERW焊管項目節餘募集資金及利息1.41億元變更為永久補充流動資金。

10. 受多重因素影響，中冶遼寧德龍鋼管有限公司年產40萬噸ERW焊管項目的鋼管產銷量處於保本點以下，而人工費、檢修費等加工成本居高不下，項目公司利潤總額處於虧損狀態；項目公司已於2023年5月29日正式進入破產清算程序，法院破產清算管理人團隊已經進場清算；截止2025年年末，原德龍鋼管未安排員工已全部妥善解決，固定資產部分拍賣完成，成品鋼管大部分已經拍賣完畢。
11. 遼寧鞍山精品鋼結構製造基地（風電塔筒製造生產線）10萬噸／年項目經2010年度股東週年大會批准，整體變更為「大型多向模鍛件及重型裝備自動化產業基地建設項目」（詳見公司於2011年6月17日披露的相關公告）。
12. 大型多向模鍛件及重型裝備自動化產業基地建設項目圍繞多向模鍛件及重型壓機、冶金能環設備、高端閥門及高壓管匯、高性能耐磨件四個產品方向開發出成熟產品上百種，獲批國家高新技術企業、河北省「專精特新」中小企業等10餘項創新平台，榮獲國家科技進步獎、中國專利優秀獎、冶金科學技術獎等60餘項獎項及成果，發佈國家標準4項、行業標準3項、團體標準4項，承接國家級課題1項、省級4項，形成各類成果30餘項。經2024年6月25日召開的2023年度股東週年大會審議批准，將該項目結項後剩餘募集資金及利息人民幣0.93億元用於永久補充流動資金。

2. 超募資金明細使用情況

單位：萬元 幣種：人民幣

用途	性質	擬投入超募資金總額 ⁽¹⁾	截至報告期末累計投入超募資金總額 ⁽²⁾	截至報告期末累計投入進度 ^{(3)=(2)/(1)} (%)	備註
補充流動資金和償補流還貸還銀行貸款		151,097.24	151,097.24	100%	—

3. 報告期內募投項目重新論證的具體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

重要事項

(三) 報告期內募投變更或終止情況

單位：萬元 幣種：人民幣

變更前項目名稱	變更時間 (首次公告 披露時間)	變更類型	變更/終止前 項目募集資金 投資 總額	變更/終止 前項目已 投入募集 資金總額	變更後 項目名稱	變更/ 終止原因	變更/ 終止後用於 補流的募集 資金金額	決策程序及信息 披露情況說明
阿富汗艾娜克銅礦項目	2025年 12月8日	永久補充 流動資金	85,000.00	0	補充流動資金 和償還銀行 貸款	為積極響應關於推動中央企業聚焦主責主業、推進專業化整合與資源優化配置的有關要求，公司經第三屆董事會第八十次會議、2025年第一次臨時股東會審議通過，將所持有的阿富汗艾娜克銅礦項目控股方中冶銅鋅100%股權轉讓給控股股東中國五礦（詳見公司於2025年12月8日披露的相關公告）。上述交易完成後，中冶銅鋅不再納入公司合併報表範圍。為提高募集資金使用效率，公司將原計劃投入本項目的全部A股募集資金變更為永久性補充流動資金。	96,028.20 (含利息)	該事項已經公司第三屆董事會第八十次會議、2025年第一次臨時股東會審議通過，保薦人中信證券股份有限公司發表了明確同意意見。具體詳見公司於2025年12月8日、2025年12月29日披露的相關公告。

(四) 報告期內募集資金使用的其他情況

1. 募集資金投資項目先期投入及置換情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 用閒置募集資金暫時補充流動資金情況

2025年3月，經本公司第三屆董事會第七十次會議審議通過，同意使用總額不超過人民幣95,999萬元的A股IPO閒置募集資金暫時補充流動資金，使用期限自董事會審議通過之日起不超過一年（詳見本公司於2025年3月28日披露的相關公告）。截至2025年12月5日，本公司已將上述用於暫時補充流動資金的人民幣95,999萬元全部歸還至公司A股募集資金專戶，使用期限未超過一年。（詳見本公司於2025年12月8日披露的相關公告）。

3. 對閒置募集資金進行現金管理，投資相關產品情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 中介機構關於募集資金存儲與使用情況的專項核查、鑒證的結論性意見

1. 會計師事務所對公司年度募集資金存放與使用情況出具的審核報告的結論性意見

經核查，會計師事務所認為：中國中冶的募集資金存放、管理與實際使用情況報告按照中國證券監督管理委員會《上市公司募集資金監管規則》及《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》的規定編製，在所有重大方面真實反映了中國中冶截至2025年12月31日止募集資金的存放、管理與實際使用情況。

2. 保薦人對公司年度募集資金存放與使用情況所出具的專項核查報告的結論性意見

經核查，保薦人認為：中國中冶2025年度募集資金存放和使用符合《證券發行上市保薦業務管理辦法》《上海證券交易所股票上市規則》《上市公司募集資金監管規則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作（2025年5月修訂）》等法律法規的相關規定，對募集資金進行了專戶存儲和專項使用，並及時履行了相關信息披露義務，其募集資金具體使用情況與披露情況一致，募集資金的使用和管理不存在重大違規情形。保薦人對中國中冶在2025年度募集資金存放與使用情況無異議。

(六) 擅自變更募集資金用途、違規佔用募集資金的後續整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十五. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1. 股份變動情況表

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

2. 股份變動情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 限售股份變動情況

☐ 適用 ☒ 不適用

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

單位：萬張 幣種：人民幣

股票及其衍生 證券的種類	發行日期	發行利率	發行數量	上市日期	獲准上市 交易數量	交易終止 日期
債券(包括企業債券、公司債券以及非金融企業債務融資工具)						
中國冶金科工股份有限公司2025年度第一期中期票據	2025年3月3日- 3月4日	2.30%	2,000	2025年3月6日	2,000	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第二期中期票據	2025年3月20日- 3月21日	2.31%	2,000	2025年3月25日	2,000	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第三期中期票據	2025年3月12日- 3月13日	2.37%	2,000	2025年3月17日	2,000	3+N(3)

股份變動及股東情況

股票及其衍生 證券的種類	發行日期	發行利率	發行數量	上市日期	獲准上市 交易數量	交易終止 日期
中國冶金科工股份有限公司2025年度第四期中期票據	2025年3月24日- 3月25日	2.27%	2,000	2025年3月27日	2,000	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第五期中期票據	2025年3月27日	2.25%	2,000	2025年3月31日	2,000	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第六期中期票據	2025年4月23日- 4月24日	2.35%	1,200	2025年4月27日	1,200	5+N(5)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第七期中期票據	2025年4月27日- 4月28日	2.39%	2,000	2025年4月30日	2,000	5+N(5)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第八期中期票據	2025年5月22日- 5月23日	2.07%	2,000	2025年5月27日	2,000	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第九期中期票據	2025年5月26日- 5月27日	2.09%	2,000	2025年5月29日	2,000	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十期中期票據	2025年6月9日- 6月10日	2.05%	800	2025年6月12日	800	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十一期中期票據	2025年9月17日- 9月18日	2.27%	2,000	2025年9月22日	2,000	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十二期中期票據	2025年9月19日、 9月22日	2.26%	2,000	2025年9月24日	2,000	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十三期中期票據	2025年10月22日- 10月23日	2.26%	1,300	2025年10月27日	1,300	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十四期中期票據	2025年11月25日	2.48%	2,000	2025年11月27日	2,000	5+N(5)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十五期中期票據(品種一)	2025年11月26日	2.25%	1,600	2025年11月28日	1,600	3+N(3)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十五期中期票據(品種二)	2025年11月26日	2.50%	900	2025年11月28日	900	5+N(5)
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十六期中期票據	2025年12月1日	2.55%	2,000	2025年12月3日	2,000	5+N(5)

股份變動及股東情況

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 現存的內部職工股情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三. 股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	353,911
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	365,074
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表⁽¹⁾

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)		質押、標記或凍結情況		
			比例	股份數量	股份狀態	數量	股東性質
			(%)				
中國五礦集團有限公司	0	9,171,859,770	44.26%	0	無	0	國有法人
香港中央結算(代理人)有限公司 ⁽²⁾	4,079,500	2,851,098,901	13.76%	0	無	0	其他
中國石油天然氣集團有限公司	0	1,227,760,000	5.92%	0	無	0	國有法人
中國冶金科工集團有限公司	0	1,019,095,530	4.92%	0	無	0	國有法人
中國證券金融股份有限公司	0	589,038,427	2.84%	0	無	0	國有法人
香港中央結算有限公司	-120,731,162	195,952,188	0.95%	0	無	0	其他

股份變動及股東情況

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例 (%)	持有有限售條件	質押、標記或凍結情況		股東性質
				股份數量	股份狀態	數量	
中國工商銀行股份有限公司－華泰 柏瑞滬深300交易型開放式指數證券 投資基金	-4,559,022	118,655,371	0.57%	0	無	0	其他
中國建設銀行股份有限公司－易方 達滬深300交易型開放式指數發起式 證券投資基金	-929,600	84,124,742	0.41%	0	無	0	其他
中國工商銀行股份有限公司－華夏 滬深300交易型開放式指數證券投資 基金	7,669,300	64,197,200	0.31%	0	無	0	其他
中國銀行股份有限公司－嘉實滬深 300交易型開放式指數證券投資基金	1,797,900	55,357,010	0.27%	0	無	0	其他

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
中國五礦集團有限公司	9,171,859,770	人民幣普通股	9,171,859,770
香港中央結算(代理人)有限公司 ⁽²⁾	2,851,098,901	境外上市外資股	2,851,098,901
中國石油天然氣集團有限公司	1,227,760,000	人民幣普通股	1,227,760,000
中國冶金科工集團有限公司	1,019,095,530	人民幣普通股	1,019,095,530
中國證券金融股份有限公司	589,038,427	人民幣普通股	589,038,427
香港中央結算有限公司	195,952,188	人民幣普通股	195,952,188
中國工商銀行股份有限公司－華泰 柏瑞滬深300交易型開放式指數證券 投資基金	118,655,371	人民幣普通股	118,655,371
中國建設銀行股份有限公司－易方 達滬深300交易型開放式指數發起式 證券投資基金	84,124,742	人民幣普通股	84,124,742
中國工商銀行股份有限公司－華夏 滬深300交易型開放式指數證券投資 基金	64,197,200	人民幣普通股	64,197,200

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
中國銀行股份有限公司－嘉實滬深300交易型開放式指數證券投資基金	55,357,010	人民幣普通股	55,357,010
前十名股東中回購專戶情況說明			不適用
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明			不適用
上述股東關聯關係或一致行動的說明		上述股東中，中國五礦集團有限公司與中國冶金科工集團有限公司為一致行動人。除此之外，公司未知其他股東之間是否存在關聯關係或一致行動人關係。	
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明			不適用

注(1)：表中所示數字來自於截至2025年12月31日公司股東名冊。

注(2)：香港中央結算(代理人)有限公司持有的H股乃代表多個權益擁有人持有。

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

☐ 適用 ☒ 不適用

四. 控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1. 法人

名稱	中國五礦集團有限公司
單位負責人或法定代表人	陳得信
成立日期	1982年12月09日
主要經營業務	黑色金屬、有色金屬、礦產品及非金屬礦產品的投資、銷售；新能源的開發和投資管理；金融、證券、信託、租賃、保險、基金、期貨領域的投資管理；投資與資產管理；各種工程技術諮詢服務及工程設備租賃；與工程建築相關的新材料、新工藝、新產品技術開發、技術服務、技術交流和技術轉讓；冶金工業所需設備的開發、銷售；承擔國外各類工業、民用建築工程諮詢、勘察、設計和設備租賃；機電產品、小轎車、建築材料、儀器儀錶、五金交電、機械設備的銷售；建築及機電設備安裝工程技術研究、規劃勘察、設計、監理服務；房地產開發與經營；物業管理；進出口業務；招標、投標及招標代理；承辦展覽展示活動；設計、製作、代理、發佈國內外廣告；經濟貿易諮詢；技術服務、技術交流；自有房屋租賃。(市場主體依法自主選擇經營項目，開展經營活動；依法須經批准的項目，經相關部門批准後依批准的內容開展經營活動；不得從事國家和本市產業政策禁止和限制類項目的經營活動。)
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	中國五礦在境內、境外上市公司中擁有權益的股份達到或超過5%的情況詳見下表。
其他情況說明	無。

股份變動及股東情況

序號	企業名稱	股權情況
1	五礦資源有限公司 (五礦資源, 1208.HK)	控股股東中國五礦香港控股有限公司, 持股佔比67.43%
2	青海鹽湖工業股份有限公司 (鹽湖股份, 000792.SZ)	中國五礦集團有限公司直接及間接合計控制鹽湖股份表決權的比例為29.99%; (其中通過中國鹽湖工業集團有限公司持股12.87%, 中國五礦集團有限公司直接持股8.1%, 青海匯信資產管理有限責任公司持股1.34%, 一致行動人工銀金融資產投資有限公司持股7.68%)
3	株洲冶煉集團股份有限公司 (株冶集團, 600961.SZ)	控股股東湖南有色金屬控股集團有限公司, 持股佔比51.05% (其中通過湖南有色金屬控股集團有限公司持股31.27%, 株洲冶煉集團有限責任公司持股19.78%)
4	中鎢高新材料股份有限公司 (中鎢高新, 000657.SZ)	控股股東中國五礦股份有限公司, 持股佔比60.12% (其中通過中國五礦股份有限公司持股30.59%, 五礦鎢業集團有限公司持股29.53%)
5	五礦發展股份有限公司 (五礦發展, 600058.SH)	控股股東中國五礦股份有限公司, 持股佔比62.56%
6	五礦新能源材料(湖南)股份有限公司 (五礦新能, 688779.SH)	控股股東中國五礦股份有限公司, 持股佔比43.65% (其中通過中國五礦股份有限公司持股17.16%, 通過長沙礦冶研究院有限責任公司持股17.16%, 通過寧波創元建合投資管理有限公司持股8.58%, 通過五礦金鼎投資有限公司持股0.75%)
7	五礦資本股份有限公司 (五礦資本, 600390.SH)	控股股東中國五礦股份有限公司, 持股佔比50.42% (其中通過中國五礦股份有限公司持股47.07%, 通過長沙礦冶研究院有限責任公司持股3.35%)
8	五礦地產有限公司 (五礦地產, 0230.HK)	控股股東June Glory International Limited, 持股佔比61.88%, 已於2026年3月3日退市
9	廈門鎢業股份有限公司 (廈門鎢業, 600549.SH)	參股股東五礦有色金屬股份有限公司, 持股佔比7.68%
10	葫蘆島鋅業股份有限公司 (鋅業股份, 000751.SZ)	中國冶金科工集團有限公司持有中冶葫蘆島有色金屬集團有限公司27%的股權, 中冶葫蘆島有色金屬集團有限公司持有葫蘆島鋅業股份有限公司20.59%的股份

股份變動及股東情況

2. 自然人

☐ 適用 ☒ 不適用

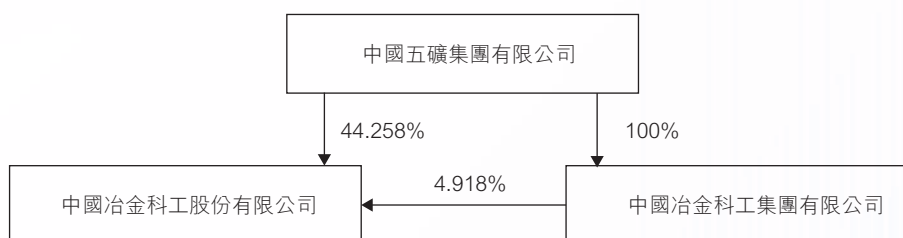
3. 公司不存在控股股東情況的特別說明

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 報告期內控股股東變更情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



(二) 實際控制人情況

1. 法人

☐ 適用 ☒ 不適用

公司實際控制人為國務院國有資產監督管理委員會。

2. 自然人

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 公司不存在實際控制人情況的特別說明

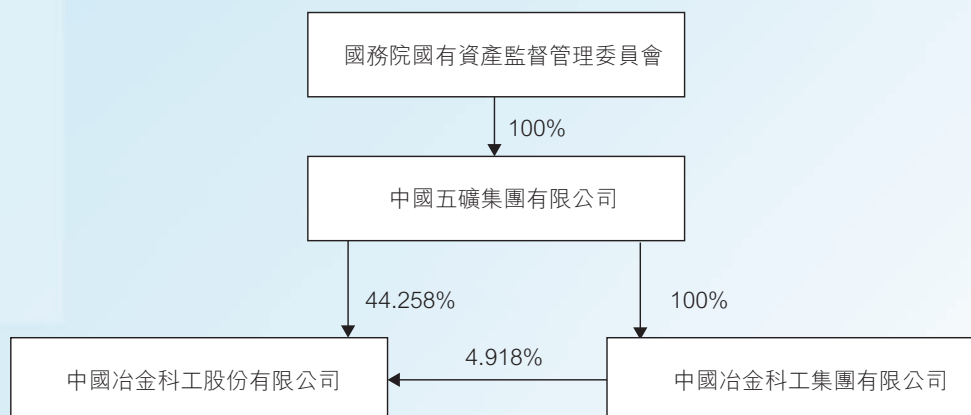
☐ 適用 ☒ 不適用

4. 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

股份變動及股東情況

5. 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



6. 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

☐ 適用 ☒ 不適用

五. 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

☐ 適用 ☒ 不適用

六. 其他持股在百分之十以上的法人股東

☐ 適用 ☒ 不適用

七. 股份限制減持情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

八. 股份回購在報告期的具體實施情況

2025年12月17日，公司召開的第三屆董事會第八十一次會議，審議通過了《關於回購公司A股股份方案的議案》和《關於授權回購公司H股股份的議案》。2026年1月16日，公司召開的2026年第一次臨時股東會審議通過了上述議案，同意公司使用自有資金以集中競價交易方式回購公司已發行的部分A股和H股股份。

具體內容詳見公司於2025年12月18日、2026年1月17日在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)披露的相關公告，以及於2025年12月17日、2026年1月16日在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的相關公告。截至2026年3月30日，公司股份回購的具體實施情況如下：

A股股份回購實施情況：

回購股份方案名稱	關於以集中競價交易方式回購公司A股股份方案
回購股份方案披露時間	2025年12月17日
擬回購股份數量及佔總股本的比例(%)	0.98%-1.97%(依照回購價格上限測算)
擬回購金額	人民幣10億元(含)-人民幣20億元(含)
擬回購期間	自公司股東會審議通過回購方案之日起12個月內
回購用途	減少註冊資本
已回購數量(股)	50,277,526
已回購數量佔股權激勵計劃所涉及的標的股票的比例(%) (如有)	不適用
公司採用集中競價交易方式減持回購股份的進展情況	報告期內，公司暫未減持回購的股份。

H股股份回購實施情況：

根據H股股份回購授權，公司H股股份回購數量不超過有關授予H股回購授權的議案於相關股東會上審議批准當日已發行H股總數的10%，回購金額不超過人民幣5億元。截至2026年3月30日，公司累計已回購H股股份19,637,000股，佔本公司總股本的0.09%，成交總金額為3,671.80萬港元(不含交易費用)。

股份變動及股東情況

九. 權益披露

(一) 董事、最高行政人員及其他高級管理人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2025年12月31日，就本公司所知，本公司董事、最高行政人員及其他高級管理人員或彼等聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有依據《證券及期貨條例》第352條須予記入該條文所述登記冊的任何權益或淡倉，或依據標準守則中董事及監事須另行知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉。

(二) 主要股東及其他人士擁有本公司股份和相關股份的權益及淡倉

於2025年12月31日，本公司已獲告知如下於本公司股份或相關股份中擁有須按《證券及期貨條例》第336條而備存登記冊的權益或淡倉的人士：

A股股東

單位：股

主要股東名稱	身份	A股數目	權益性質	約佔全部 已發行 A股百分比 (%)	約佔全部 已發行 股份百分比 (%)
中國五礦集團有限公司	實益擁有人	9,171,859,770	好倉	51.38	44.26
中國石油天然氣集團有限公司	實益擁有人	1,227,760,000	好倉	6.88	5.92
中國冶金科工集團有限公司	實益擁有人	1,019,095,530	好倉	5.71	4.92

除上述以外，根據公司董事和最高行政人員所知，於2025年12月31日，根據須按《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊，概無其他人士或法團於本公司股本中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉。

十. 最低公眾持股量

報告期內及截至本報告刊發前的最後實際可行日期（即2026年3月30日），根據已公開資料及就本公司董事所知，本公司具有足夠的公眾持股量。

十一. 優先認股權、股份期權安排

本公司的章程或中國法律均無訂明關於優先購買權的條款，而需本公司按現有股東所持現有股權的比例向其發行新股。受香港上市規則的規限，根據公司章程的規定，本公司增加註冊資本，可以採取公開或非公開發行股份、向現有股東派送新股、以資本公積轉增股本以及法律、行政法規規定和相關部門核准的其他方式。

同時，本公司目前並無任何股份期權安排。

債券相關情況

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

(一) 公司債券(含企業債券)

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司債券募集資金情況

☐ 公司債券在報告期內涉及募集資金使用或者整改 ☒ 本公司所有公司債券在報告期內均不涉及募集資金使用或者整改

(三) 專項品種債券應當披露的其他事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 報告期內公司債券相關重要事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

1. 非金融企業債務融資工具基本情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排(如有)	交易機制	是否存在終止上市交易的風險
							(%)					
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十期中期票據	23中冶MTN010	102382163	2023年8月18日、8月21日	2023年8月22日	發行人贖回選擇權日、首個行權日為2026年8月22日	20	3.05	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十一期中期票據	23中冶MTN011	102382240	2023年8月23日-8月24日	2023年8月25日	發行人贖回選擇權日、首個行權日為2026年8月25日	14	3.04	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十二期中期票據	23中冶MTN012	102382348	2023年8月31日-9月1日	2023年9月4日	發行人贖回選擇權日、首個行權日為2026年9月4日	10	3.1	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十三期中期票據	23中冶MTN013	102382364	2023年9月1日、4日	2023年9月5日	發行人贖回選擇權日、首個行權日為2026年9月5日	10	3.22	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排 (如有)	交易機制	是否存在 終止上市 交易的風險
(%)												
中國冶金科工股份有限公司2024年度第一期中期票據	24中冶MTN001	102480524	2024年2月21日-2月22日	2024年2月23日	2034年2月23日	10	2.94	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第二期中期票據	24中冶MTN002	102480538	2024年2月23日、2月26日	2024年2月27日	2034年2月27日	10	2.92	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第三期中期票據	24中冶MTN003	102480930	2024年3月14日-3月15日	2024年3月18日	發行人贖回選擇權行權日，首個行權日為2027年3月18日	20	2.79	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第四期中期票據	24中冶MTN004	102480974	2024年3月18日-3月19日	2024年3月20日	發行人贖回選擇權行權日，首個行權日為2027年3月20日	20	2.74	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第五期中期票據	24中冶MTN005A	102483199	2024年7月24日-7月25日	2024年7月26日	發行人贖回選擇權行權日，首個行權日為2029年7月26日	10	2.25	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第五期中期票據	24中冶MTN005B	102483200	2024年7月24日-7月25日	2024年7月26日	發行人贖回選擇權行權日，首個行權日為2034年7月26日	10	2.54	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第六期中期票據	24中冶MTN006	102483403	2024年8月7日-8月8日	2024年8月9日	發行人贖回選擇權行權日，首個行權日為2029年8月9日	20	2.25	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第七期中期票據	24中冶MTN007	102483477	2024年8月9日、8月12日	2024年8月13日	發行人贖回選擇權行權日，首個行權日為2034年8月13日	12	2.75	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第八期中期票據	24中冶MTN008	102483673	2024年8月21日-8月22日	2024年8月23日	發行人贖回選擇權行權日，首個行權日為2029年8月23日	20	2.40	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第九期中期票據	24中冶MTN009	102483722	2024年8月22日-8月23日	2024年8月26日	發行人贖回選擇權行權日，首個行權日為2027年8月26日	20	2.28	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第十期中期票據	24中冶MTN010	102483782	2024年8月23日、8月26日	2024年8月27日	發行人贖回選擇權行權日，首個行權日為2029年8月27日	20	2.50	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當 性安排 (如有)	交易機制	是否存在 終止上市 交易的風險
中國冶金科工股份有限公司2024年度第十一期中期票據	24中冶 MTN011	102483789	2024年8月26日- 8月27日	2024年 8月28日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2027年8月 28日	20	2.38	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2024年度第十二期中期票據	24中冶 MTN012	102483835	2024年8月27日- 8月28日	2024年 8月29日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2027年8月 29日	12	2.31	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第一期中期票據	25中冶 MTN001	102580928	2025年3月3日- 3月4日	2025年 3月5日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2028年3月 5日	20	2.30	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第二期中期票據	25中冶 MTN002	102581292	2025年3月20日- 3月21日	2025年 3月24日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2028年3月 24日	20	2.31	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第三期中期票據	25中冶 MTN003	102581059	2025年3月12日- 3月13日	2025年 3月14日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2028年3月 14日	20	2.37	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第四期中期票據	25中冶 MTN004	102581350	2025年3月24日- 3月25日	2025年 3月26日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2028年3月 26日	20	2.27	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第五期中期票據	25中冶 MTN005	102581435	2025年3月27日	2025年 3月28日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2028年3月 28日	20	2.25	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第六期中期票據	25中冶 MTN006	102581856	2025年4月23日- 4月24日	2025年 4月25日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2030年4月 25日	12	2.35	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第七期中期票據	25中冶 MTN007	102581943	2025年4月27日- 4月28日	2025年 4月29日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2030年4月 29日	20	2.39	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第八期中期票據	25中冶 MTN008	102582141	2025年5月22日- 5月23日	2025年 5月26日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2028年5月 26日	20	2.07	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第九期中期票據	25中冶 MTN009	102582167	2025年5月26日- 5月27日	2025年 5月28日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行 權日為2028年5月 28日	20	2.09	每年付息，到期 還本付息	中國銀行間 債券市場	-	競價交易	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排 (如有)	交易機制	是否存在 終止上市 交易的風險
(%)												
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十期中期票據	25中冶MTN010	102582334	2025年6月9日-6月10日	2025年6月11日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行權日為2028年6月11日	8	2.05	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十一期中期票據	25中冶MTN011	102583972	2025年9月17日-9月18日	2025年9月19日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行權日為2028年9月19日	20	2.27	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十二期中期票據	25中冶MTN012	102584010	2025年9月19日、9月22日	2025年9月23日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行權日為2028年9月23日	20	2.26	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十三期中期票據	25中冶MTN013	102584408	2025年10月22日-10月23日	2025年10月24日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行權日為2028年10月24日	13	2.26	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十四期中期票據	25中冶MTN014	102584982	2025年11月25日	2025年11月26日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行權日為2030年11月26日	20	2.48	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十五期中期票據	25中冶MTN015A	102585012	2025年11月26日	2025年11月27日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行權日為2028年11月27日	16	2.25	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十五期中期票據	25中冶MTN015B	102585013	2025年11月26日	2025年11月27日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行權日為2030年11月27日	9	2.50	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十六期中期票據	25中冶MTN016	102585064	2025年12月1日	2025年12月2日	發行人贖回選擇權 行權日，首個行權日為2030年12月2日	20	2.55	每年付息，到期還本付息	中國銀行間債券市場	-	競價交易	否

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

逾期未償還債券

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱

付息兌付情況的說明

中國冶金科工股份有限公司2022年度第一期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2022年度第二期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2022年度第三期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第一期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第二期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第三期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第四期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第五期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第六期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第七期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第八期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第九期中期票據	正常付息兌付
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十一期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十二期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十三期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第一期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第二期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第三期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第四期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第五期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第六期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第七期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第八期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第九期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第十期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第十一期中期票據	正常付息
中國冶金科工股份有限公司2024年度第十二期中期票據	正常付息

債券相關情況

2. 公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

截至本報告批准報出日，本公司發行的中期票據均未行使發行人的贖回權和利息遞延支付選擇權；本公司發行的中期票據均未觸發投資者保護條款。

3. 為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	聯繫人	聯繫電話
上海銀行股份有限公司	上海市黃浦區中山南路688號	吳文婷	021-31915817
中信銀行股份有限公司	北京市朝陽區光華路10號院 1號樓	馮寧卓	010-66635953
中國郵政儲蓄銀行股份有限公司	北京市西城區金融大街3號 金鼎大廈	劉然	010-89109524
中誠信國際信用評級有限責任公司	中國北京東城區南竹竿 胡同2號銀河SOHO5號樓	劉瑩、馬涵	010-66428877
中國銀行股份有限公司	北京復興門內大街一號	荀雅梅	010-66592749
交通銀行股份有限公司	中國(上海)自由貿易試驗區 銀城中路188號	伊文韜	021-38873262
招商銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街 156號招商國際金融中心A座	王鈺瑩	010-56438567
中國工商銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街55號	陳玉龍	010-81013529

上述中介機構發生變更的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

4. 報告期末募集資金使用情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金 總金額	已使用 金額	未使用 金額	募集資金 專項賬戶運作 情況(如有)	募集資金違規 使用的整改 情況(如有)	是否與募集 說明書承諾 的用途、使 用計劃及其 他約定一致
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十一期中期票據	14	14	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十二期中期票據	10	10	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2023年度第十三期中期票據	10	10	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第一期中期票據	10	10	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第二期中期票據	10	10	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第三期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第四期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第五期中期票據(品種一)	10	10	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第五期中期票據(品種二)	10	10	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第六期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第七期中期票據	12	12	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第八期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第九期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第十期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第十一期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2024年度第十二期中期票據	12	12	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第一期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第二期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第三期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第四期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第五期中期票據	20	20	-	-	-	是

債券相關情況

債券名稱	募集資金 總金額	已使用 金額	未使用 金額	募集資金		是否與募集 說明書承諾 的用途、使 用計劃及其 他約定一致
				專項賬戶運作 情況(如有)	募集資金違規 使用的整改 情況(如有)	
中國冶金科工股份有限公司2025年度第六期中期票據	12	12	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第七期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第八期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第九期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十期中期票據	8	8	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十一期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十二期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十三期中期票據	13	13	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十四期中期票據	20	20	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十五期中期票據(品種一)	16	16	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十五期中期票據(品種二)	9	9	-	-	-	是
中國冶金科工股份有限公司2025年度第十六期中期票據	20	20	-	-	-	是

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 信用評級結果調整情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

6. 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

現狀	執行情況	是否 發生變更	變更前情況	變更原因	變更是否已 取得有權 機構批准	變更對債券 投資者權益 的影響
截至本報告批准報出日，本公司 發行的中期票據均未設置增信 機制，償債計劃及其他償債保 障措施未發生變化	償債計劃及其他償債保障措施與否 募集說明書的約定和相關承諾 一致	-	-	-	否	-

7. 非金融企業債務融資工具其他情況的說明

中國冶金科工股份有限公司發行的中期票據均面向全國銀行間債券市場機構投資者公開發行。

(六) 公司報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

☐ 適用 ☒ 不適用

(七) 報告期末除債券外的有息債務逾期情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(八) 報告期內違反法律法規、公司章程、信息披露事務管理制度規定的情況以及債券募集說明書約定或承諾的情況對債券投資者權益的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

(九) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

單位：千元 幣種：人民幣

主要指標	2025年	2024年	本期比 上年同期增減 (%)
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損 益的淨利潤	450,358	5,103,056	-91.17
流動比率	1.05	1.05	-
速動比率	0.72	0.64	增加0.08個百分點
資產負債率(%)	78.13	77.43	增加0.70個百分點
EBITDA全部債務比	0.02	0.03	減少0.01個百分點
利息保障倍數	1.91	2.83	減少0.92個百分點
現金利息保障倍數	3.96	2.19	增加1.77個百分點
EBITDA利息保障倍數	2.98	3.85	減少0.87個百分點
貸款償還率(%)	100.00	100.00	-
利息償付率(%)	100.00	100.00	-

二. 可轉換公司債券情況

☐ 適用 ☒ 不適用

一. 審計報告

中國冶金科工股份有限公司全體股東：

一. 審計意見

我們審計了中國冶金科工股份有限公司(以下簡稱「中國中冶」)的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表和合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中國中冶2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

二. 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號--財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中國中冶，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三. 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本年財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

1. 工程承包業務—時段法的收入確認

1.1 事項描述

如財務報表附註七、51所述，中國中冶的營業收入主要來自於工程承包業務收入，工程承包業務收入對財務報表整體具有重要性。如財務報表附註五、25所示，中國中冶的工程承包業務，主要屬於在某一時段內履行的履約義務。在合同期內，管理層根據預計總收入和預計總成本，按照投入法確定的履約進度確認收入。合同預計總收入、合同預計總成本需根據工程承包項目的合同預算予以確定，並於合同執行過程中持續進行評估和修訂，相關合同預算涉及管理層運用重大會計估計和判斷。基於上述原因，我們將工程承包業務的收入確認認定為關鍵審計事項。

一. 審計報告(續)

三. 關鍵審計事項(續)

1. 工程承包業務—時段法的收入確認(續)

1.2 審計應對

我們針對工程承包業務的收入確認執行的審計程序主要包括：

- (1) 測試和評價與工程承包項目預算編製和收入確認相關的關鍵內部控制的有效性；
- (2) 抽樣選取工程承包合同台賬中的工程項目，檢查預計總收入和預計總成本金額與其所依據的工程項目合同和成本預算是否一致；
- (3) 抽樣選取工程承包合同台賬中的工程項目，重新計算其履約進度，以驗證其準確性；
- (4) 抽樣選取樣本對本年度發生的合同履約成本進行測試，核對相關的支持性文件，並執行合同履約成本的截止性測試；
- (5) 選取工程承包項目樣本，對工程形象進度進行現場查看，與工程管理部門等討論確認工程的形象進度，並與賬面記錄的履約進度進行比較，評估工程履約進度的合理性，並對毛利率執行分析程序；
- (6) 覆核工程承包業務收入披露的充分性。

2. 應收賬款及合同資產的預期信用損失

2.1 事項描述

如財務報表附註五、11.2所述，中國中冶對應收賬款及合同資產按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。對單項計提預期信用損失的應收賬款及合同資產，管理層基於可獲得的相關的合理且有依據的信息並考慮前瞻性信息，單獨確定預期信用損失。對除單獨確定信用損失之外的應收賬款及合同資產，管理層基於信用風險特徵劃分不同組合，並採用減值矩陣確定信用損失，各組合的預期信用損失率基於中國中冶的歷史實際損失率並考慮前瞻性信息確定。應收賬款及合同資產信用損失準備的確定涉及管理層運用重大會計估計和判斷，且應收賬款與合同資產的預期信用損失對於財務報表整體具有重要性。基於上述原因，我們將應收賬款及合同資產的預期信用損失認定為關鍵審計事項。

一. 審計報告(續)

三. 關鍵審計事項(續)

2. 應收賬款及合同資產的預期信用損失(續)

2.2 審計應對

我們針對應收賬款及合同資產的預期信用損失執行的審計程序主要包括：

- (1) 測試和評價與應收賬款及合同資產預期信用損失測試相關的關鍵內部控制的有效性；
- (2) 覆核管理層對應收賬款及合同資產預期信用損失按不同方法進行計提的相關考慮及客觀證據；
- (3) 對於單獨確定信用損失的應收賬款及合同資產，選取樣本覆核管理層基於客戶的財務狀況或資信狀況、歷史付款率以及對未來經濟狀況的預測等對預期信用損失進行評估的依據，評估管理層計提預期信用損失的合理性；
- (4) 對於以信用風險特徵為依據採用減值矩陣確定信用損失的應收賬款及合同資產，評價管理層的組合劃分以及對不同組合估計的預期信用損失率的合理性，包括對於管理層確定的歷史實際損失率的重新計算，利用我們的估值專家評價管理層對於前瞻性信息評估的合理性。同時，選取樣本，檢查應收賬款及合同資產在減值矩陣中按照相同信用風險特徵進行分類的適當性；
- (5) 覆核應收賬款及合同資產的預期信用損失披露的充分性。

3. 出售子公司股權事項

3.1 事項描述

如財務報表附註八、2，附註十三、5(5)及附註十六、3所述，2025年12月8日，中國中冶與五礦地產控股有限公司（簡稱「五礦地產控股」）和中國五礦集團有限公司（簡稱「中國五礦」）分別簽署《股權轉讓協議》，中國中冶將所持有的中冶置業集團有限公司（簡稱「中冶置業」）等6家公司的股權及中國中冶對中冶置業的相關債權予以轉讓（簡稱「本次交易」或「出售子公司股權事項」）。由於本次交易涉及關聯交易且對於財務報表整體具有重要性，因此我們將出售子公司股權事項作為關鍵審計事項。

3.2 審計應對程序

我們針對出售子公司股權事項執行的審計程序主要包括：

- (1) 測試和評價與出售子公司股權事項暨關聯交易相關的關鍵內部控制的有效性；
- (2) 獲取並檢查與本次交易相關的董事會決議、股東會決議等相關決策文件，了解關聯股東是否迴避表決，檢查決策程序是否適當；

財務報告

一. 審計報告(續)

三. 關鍵審計事項(續)

3. 出售子公司股權事項(續)

3.2 審計應對程序(續)

- (3) 詢問管理層了解本次交易的目的，查閱獨立財務顧問針對本次交易出具的分析報告，了解本次交易是否存在合理的商業實質；
- (4) 詢問管理層了解本次交易定價的原則和依據，檢查獨立評估師的相關資質，評價獨立評估師的勝任能力和客觀性；
- (5) 獲取並查閱獨立評估師出具的本次交易標的資產的《評估報告》，利用我們的估值專家參與評價獨立評估師的評估方法和關鍵參數選取的合理性；
- (6) 詢問管理層了解五礦地產控股及中國五礦是否已於2025年12月31日實際控制相關子公司的財務和經營決策，通過檢查《股權轉讓協議》以及與控制權轉移相關的支持性文件，結合交易價款支付等相關情況，評價管理層對相關子公司喪失控制權時點判斷的合理性；
- (7) 獲取管理層編製的本次交易處置損益的計算表，檢查計算表中處置對價、處置日淨資產賬面價值等關鍵數據的準確性，並進行重新計算，覆核管理層處置損益及相關會計處理的準確性；
- (8) 覆核本次交易於財務報表及附註中披露的充分性。

四. 其他信息

中國中冶管理層對其他信息負責。其他信息包括中國中冶2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

一. 審計報告(續)

五. 管理層和治理層對財務報表的責任

中國中冶管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中國中冶的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算中國中冶、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中國中冶的財務報告過程。

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中國中冶持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中國中冶不能持續經營。

財務報告

一. 審計報告(續)

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容,並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中國中冶中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據,以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計,並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通,包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明,並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項,以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中,我們確定哪些事項對本年度財務報表審計最為重要,因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項,除非法律法規禁止公開披露這些事項,或在極少數情形下,如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處,我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
中國·上海

中國註冊會計師: **陳文龍**
(項目合夥人)

中國註冊會計師: **周宏宇**

2026年3月30日

財務報告

2025年12月31日止年度

二. 財務報表

合併資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	1	77,764,883	52,558,851
交易性金融資產		2,030	2,770
應收票據	2	5,366,671	4,846,051
應收賬款	3	243,437,020	213,513,725
應收款項融資	4	9,066,234	8,597,053
預付款項	5	19,028,155	22,793,334
其他應收款	6	59,373,440	42,197,057
存貨	7	15,687,453	75,593,134
合同資產	8	189,499,733	156,291,569
一年內到期的非流動資產	9	11,483,026	11,716,139
其他流動資產	10	8,926,152	11,657,487
流動資產合計		639,634,797	599,767,170
非流動資產：			
長期應收款	11	51,689,756	54,419,815
長期股權投資	12	40,731,505	38,078,760
其他權益工具投資	13	1,789,413	1,698,287
其他非流動金融資產	14	4,373,896	4,875,569
投資性房地產	15	7,304,471	8,320,768
固定資產	16	16,615,171	27,423,332
在建工程	17	4,747,680	5,493,997
使用權資產	18	564,920	567,911
無形資產	19	26,597,565	33,639,591
商譽	20	47,361	53,923
長期待攤費用	21	342,458	361,491
遞延所得稅資產	22	8,985,407	8,936,039
其他非流動資產	23	36,064,282	24,379,102
非流動資產合計		199,853,885	208,248,585
資產總計		839,488,682	808,015,755

財務報告

2025年12月31日止年度

二. 財務報表(續)

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款	25	22,127,213	33,853,836
衍生金融負債	26	648,732	755,963
應付票據	27	25,608,315	30,147,409
應付賬款	28	396,600,873	335,085,043
預收款項	29	69,347	99,579
合同負債	30	56,137,036	61,190,649
應付職工薪酬	31	3,161,987	3,090,045
應交稅費	32	2,969,140	4,972,005
其他應付款	33	50,256,178	55,797,734
一年內到期的非流動負債	34	14,538,963	15,163,328
其他流動負債	35	34,296,794	33,474,309
流動負債合計		606,414,578	573,629,900
非流動負債：			
長期借款	36	41,446,692	40,311,531
應付債券	37	2,000,000	4,000,000
租賃負債	38	410,397	422,701
長期應付款	39	992,278	1,341,885
長期應付職工薪酬	40	2,475,555	3,440,348
預計負債	41	566,712	1,003,947
遞延收益	42	738,992	1,019,027
遞延所得稅負債	22	120,036	147,012
其他非流動負債	43	764,004	363,538
非流動負債合計		49,514,666	52,049,989
負債合計		655,929,244	625,679,889

二. 財務報表(續)

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年12月31日	2024年12月31日
股東權益：			
股本	44	20,723,619	20,723,619
其他權益工具	45	54,100,000	50,600,000
其中：永續債		54,100,000	50,600,000
資本公積	46	23,549,164	23,460,671
其他綜合收益	47	629,544	751,118
專項儲備	48	1,688,552	1,024,967
盈餘公積	49	3,782,468	3,782,468
未分配利潤	50	51,289,390	52,700,255
歸屬於母公司股東權益合計		155,762,737	153,043,098
少數股東權益		27,796,701	29,292,768
股東權益合計		183,559,438	182,335,866
負債和股東權益總計		839,488,682	808,015,755

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人：

陳建光

主管會計工作負責人：

董魁

會計機構負責人：

李移峰

後附財務報表附注為本財務報表的組成部分。

財務報告

2025年12月31日止年度

二. 財務報表(續)

公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		23,238,794	8,377,885
應收賬款	1	316,430	538,857
預付款項		971,823	209,509
其他應收款	2	62,784,328	72,337,152
存貨		927	966
合同資產		1,313,008	1,223,251
一年內到期的非流動資產		—	10
其他流動資產		135	135
流動資產合計		88,625,445	82,687,765
非流動資產：			
長期應收款	3	120,718	268,568
長期股權投資	4	78,020,481	99,420,115
其他權益工具投資		981	880
固定資產		19,091	20,699
在建工程		—	29,208
使用權資產		37,894	156
無形資產		41,302	8,603
其他非流動資產		610,358	687,107
非流動資產合計		78,850,825	100,435,336
資產總計		167,476,270	183,123,101

二. 財務報表(續)

公司資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款	5	1,011,347	11,618,993
衍生金融負債		648,732	752,975
應付賬款		1,756,832	2,048,511
合同負債		1,773,848	707,064
應付職工薪酬		20,816	19,402
應交稅費		104,580	49,379
其他應付款	6	42,848,842	46,072,350
一年內到期的非流動負債	7	3,074,730	494,157
流動負債合計		51,239,727	61,762,831
非流動負債：			
長期借款	8	439,080	25,000
應付債券		2,000,000	2,000,000
租賃負債		18,675	—
長期應付職工薪酬		77,231	77,367
預計負債		62,805	153,995
遞延收益		3,598	3,598
非流動負債合計		2,601,389	2,259,960
負債合計		53,841,116	64,022,791
股東權益：			
股本		20,723,619	20,723,619
其他權益工具		54,100,000	50,600,000
其中：永續債		54,100,000	50,600,000
資本公積		37,823,082	37,858,940
其他綜合損失		(21,414)	(17,365)
專項儲備		12,550	12,550
盈餘公積		3,782,468	3,782,468
(累計虧損)/未分配利潤		(2,785,151)	6,140,098
股東權益合計		113,635,154	119,100,310
負債和股東權益總計		167,476,270	183,123,101

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人：
陳建光主管會計工作負責人：
董魁會計機構負責人：
李移峰

後附財務報表附注為本財務報表的組成部分。

財務報告

2025年12月31日止年度

二. 財務報表(續)

合併利潤表

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年度	2024年度
一. 營業總收入	51	455,380,420	552,024,638
其中：營業收入		455,380,420	552,024,638
二. 營業總成本		441,588,623	533,078,519
其中：營業成本	51	409,445,805	498,543,592
税金及附加	52	2,682,844	2,156,087
銷售費用	53	3,024,169	3,063,315
管理費用	54	11,482,627	11,830,595
研發費用	55	13,963,960	16,406,225
財務費用	56	989,218	1,078,705
其中：利息費用		3,654,143	3,392,681
利息收入		3,452,238	2,715,515
加：其他收益	57	533,449	550,228
投資收益／(損失)	58	18,189,173	(1,354,525)
其中：對聯營企業和合營企業的			
投資(損失)／收益		(58,837)	137,334
以攤餘成本計量的金融資產			
終止確認損失		(1,060,662)	(1,089,125)
公允價值變動損失	59	(30,722)	(377,207)
信用減值損失	60	(8,214,433)	(7,193,525)
資產減值損失	61	(19,439,098)	(2,540,854)
資產處置收益	62	364,625	1,052,666
三. 營業利潤		5,194,791	9,082,902
加：營業外收入	63	400,896	453,584
減：營業外支出	64	586,393	281,948
四. 利潤總額		5,009,294	9,254,538
減：所得稅費用	65	2,487,266	1,350,206
五. 淨利潤		2,522,028	7,904,332
(一) 按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		7,711,931	10,597,146
終止經營淨虧損	十六、3(1)	(5,189,903)	(2,692,814)
(二) 按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		1,321,768	6,745,954
少數股東損益		1,200,260	1,158,378

二. 財務報表(續)

合併利潤表(續)

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年度	2024年度
六. 其他綜合損失的稅後淨額	47	(223,913)	(359,480)
歸屬於母公司股東的其他綜合損失的稅後淨額		(189,508)	(364,852)
(一) 不能重分類進損益的			
其他綜合收益／(損失)		93,746	(120,938)
1. 重新計量設定受益計劃變動額		66,687	(229,146)
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合損失		(36)	(10)
3. 其他權益工具投資公允價值變動		27,095	108,218
(二) 將重分類進損益的其他綜合損失		(283,254)	(243,914)
1. 權益法下可轉損益的其他綜合損失		(3,001)	(414)
2. 應收款項融資公允價值變動		30,108	8,823
3. 外幣財務報表折算差額		(310,361)	(252,323)
歸屬於少數股東的其他綜合(損失)／收益的稅後淨額		(34,405)	5,372
七. 綜合收益總額		2,298,115	7,544,852
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		1,132,260	6,381,102
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,165,855	1,163,750
八. 每股收益			
基本每股收益(人民幣元／股)	66	0.002	0.236
稀釋每股收益(人民幣元／股)	66	0.002	0.236

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人：
陳建光主管會計工作負責人：
董魁會計機構負責人：
李移峰

後附財務報表附注為本財務報表的組成部分。

財務報告

2025年12月31日止年度

二. 財務報表(續)

公司利潤表

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註十七	2025年度	2024年度
一. 營業總收入	9	1,289,862	1,219,788
其中：營業收入		1,289,862	1,219,788
二. 營業總成本		1,717,355	832,672
其中：營業成本	9	1,290,632	1,217,367
税金及附加		8,396	8,199
銷售費用		30,932	—
管理費用		353,339	364,515
研發費用		14,219	1,136
財務費用		19,837	(758,545)
其中：利息費用		1,459,914	1,468,330
利息收入		1,529,170	2,167,352
加：其他收益		768	808
投資(損失)/收益	10	(6,089,024)	4,861,363
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		248,601	9,096
公允價值變動收益/(損失)		20,579	(375,377)
信用減值轉回/(損失)	11	3,826	(145,650)
資產減值轉回/(損失)		7,311	(753,831)
資產處置收益		—	226
三. 營業(虧損)/利潤		(6,484,033)	3,974,655
加：營業外收入		100	200
減：營業外支出		492	63,116
四. (虧損)/利潤總額		(6,484,425)	3,911,739
減：所得稅費用		4,842	—
五. 淨(虧損)/利潤		(6,489,267)	3,911,739
(一) 按經營持續性分類			
持續經營淨(虧損)/利潤		(6,489,267)	3,911,739

二. 財務報表(續)

公司利潤表(續)

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註十七	2025年度	2024年度
六. 其他綜合損失的稅後淨額		(4,049)	(13,867)
(一) 不能重分類進損益的其他綜合損失		(2,861)	(16,546)
1. 重新計量設定受益計劃變動額		(2,962)	(16,668)
2. 其他權益工具投資公允價值變動		101	122
(二) 將重分類進損益的其他綜合(損失)/收益		(1,188)	2,679
1. 權益法下可轉損益的其他綜合(損失)/收益		(1,188)	2,679
七. 綜合(損失)/收益總額		(6,493,316)	3,897,872

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人：

陳建光

主管會計工作負責人：

董魁

會計機構負責人：

李移峰

後附財務報表附注為本財務報表的組成部分。

財務報告

2025年12月31日止年度

二. 財務報表(續)

合併現金流量表

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年度	2024年度
一. 經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		421,753,787	429,136,846
收到的稅費返還		1,113,893	957,274
收到其他與經營活動有關的現金	67(1)	11,034,209	13,676,337
經營活動現金流入小計		433,901,889	443,770,457
購買商品、接受勞務支付的現金		357,003,900	372,274,206
支付給職工以及為職工支付的現金		29,406,278	30,412,732
支付的各項稅費		10,709,541	12,497,726
支付其他與經營活動有關的現金	67(1)	21,459,417	20,738,089
經營活動現金流出小計		418,579,136	435,922,753
經營活動產生的現金流量淨額	68(1)	15,322,753	7,847,704
二. 投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		485,379	487,057
取得投資收益收到的現金		320,535	206,258
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		585,234	925,920
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	八、2	28,514,826	—
收到其他與投資活動有關的現金	67(2)	4,502,018	2,123,276
投資活動現金流入小計		34,407,992	3,742,511
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		6,277,713	6,862,652
投資支付的現金		4,337,458	3,592,778
支付其他與投資活動有關的現金	67(2)	83,664	2,869,112
投資活動現金流出小計		10,698,835	13,324,542
投資活動產生/(使用)的現金流量淨額		23,709,157	(9,582,031)

二. 財務報表(續)

合併現金流量表(續)

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年度	2024年度
三. 籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		33,855,603	28,113,304
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		4,069,731	9,731,478
發行永續債收到的現金		29,785,872	18,381,826
取得借款收到的現金		203,259,817	344,764,476
收到其他與籌資活動有關的現金	67(3)	13,161,674	3,552,009
籌資活動現金流入小計		250,277,094	376,429,789
償還債務支付的現金		214,649,248	335,480,579
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		8,317,255	7,781,839
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		1,782,252	463,990
支付其他與籌資活動有關的現金	67(3)	40,002,551	22,107,548
籌資活動現金流出小計		262,969,054	365,369,966
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額		(12,691,960)	11,059,823
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響		(44,294)	15,000
五. 現金及現金等價物淨增加額		26,295,656	9,340,496
加：年初現金及現金等價物餘額		43,190,604	33,850,108
六. 年末現金及現金等價物餘額	68(2)	69,486,260	43,190,604

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人：
陳建光主管會計工作負責人：
董魁會計機構負責人：
李移峰

後附財務報表附注為本財務報表的組成部分。

財務報告

2025年12月31日止年度

二. 財務報表(續)

公司現金流量表

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註十七	2025年度	2024年度
一. 經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		2,651,024	146,356
收到其他與經營活動有關的現金		899,747	1,002,508
經營活動現金流入小計		3,550,771	1,148,864
購買商品、接受勞務支付的現金		2,407,975	251,522
支付給職工以及為職工支付的現金		242,520	249,015
支付的各項稅費		57,599	27,977
支付其他與經營活動有關的現金		1,087,375	814,537
經營活動現金流出小計		3,795,469	1,343,051
經營活動使用的現金流量淨額	12(1)	(244,698)	(194,187)
二. 投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		95,000	1,550,364
取得投資收益收到的現金		4,203,655	3,817,213
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		32,856,061	-
收到其他與投資活動有關的現金		35,647,295	74,712,012
投資活動現金流入小計		72,802,011	80,079,589
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		8,991	70,737
投資支付的現金		376,012	1,042,023
支付其他與投資活動有關的現金		45,238,965	79,343,909
投資活動現金流出小計		45,623,968	80,456,669
投資活動產生／(使用)的現金流量淨額		27,178,043	(377,080)

二. 財務報表(續)

公司現金流量表(續)

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註十七	2025年度	2024年度
三. 籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		29,785,872	18,381,826
其中：發行永續債收到的現金		29,785,872	18,381,826
取得借款收到的現金		142,514,889	263,844,091
收到其他與籌資活動有關的現金		409,256,909	452,668,718
籌資活動現金流入小計		581,557,670	734,894,635
償還債務支付的現金		153,161,388	259,969,137
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,410,073	4,047,835
支付其他與籌資活動有關的現金		436,995,771	462,924,940
籌資活動現金流出小計		593,567,232	726,941,912
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額		(12,009,562)	7,952,723
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響		(49,173)	3,962
五. 現金及現金等價物淨增加額		14,874,610	7,385,418
加：年初現金及現金等價物餘額		8,354,373	968,955
六. 年末現金及現金等價物餘額	12(2)	23,228,983	8,354,373

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人
陳建光主管會計工作負責人
董魁會計機構負責人：
李移峰

後附財務報表附注為本財務報表的組成部分。

財務報告

2025年12月31日止年度

二. 財務報表(續)

合併股東權益變動表

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度								
	歸屬於母公司股東權益								股東權益合計
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	少數股東權益	
一. 上年年末餘額	20,723,619	50,600,000	23,460,671	751,118	1,024,967	3,782,468	52,700,255	29,292,768	182,335,866
二. 本年初餘額	20,723,619	50,600,000	23,460,671	751,118	1,024,967	3,782,468	52,700,255	29,292,768	182,335,866
三. 本年增減變動金額	-	3,500,000	88,493	(121,574)	663,585	-	(1,410,865)	(1,496,067)	1,223,572
(一) 綜合(損失)/收益總額	-	-	-	(189,508)	-	-	1,321,768	1,165,855	2,298,115
(二) 股東投入和減少資本	-	3,500,000	88,493	-	(5,699)	-	(228,717)	(1,696,066)	1,658,011
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	72,615	72,615
2. 其他權益工具持有者投入資本(附註七·45)	-	29,800,000	(35,858)	-	-	-	-	3,997,115	33,761,257
3. 其他權益工具持有者減少資本(附註七·45)	-	(26,300,000)	-	-	-	-	-	(4,000,000)	(30,300,000)
4. 其他	-	-	124,351	-	(5,699)	-	(228,717)	(1,765,796)	(1,875,861)
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	(2,435,982)	(1,001,824)	(3,437,806)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,160,523)	(859,624)	(2,020,147)
2. 分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	(1,275,459)	(142,200)	(1,417,659)
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	67,934	-	-	(67,934)	-	-
1. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	67,934	-	-	(67,934)	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	669,284	-	-	35,968	705,252
1. 本年提取	-	-	-	-	10,275,823	-	-	84,569	10,360,392
2. 本年使用	-	-	-	-	(9,606,539)	-	-	(48,601)	(9,655,140)
四. 本年年末餘額	20,723,619	54,100,000	23,549,164	629,544	1,688,552	3,782,468	51,289,390	27,796,701	183,559,438

二. 財務報表(續)

合併股東權益變動表(續)

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年度								
	歸屬於母公司股東權益								少數股東權益
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	權益	
一、上年年末餘額	20,723,619	47,400,000	22,582,222	1,111,475	411,766	3,391,294	49,859,806	22,510,983	167,991,165
二、本年初餘額	20,723,619	47,400,000	22,582,222	1,111,475	411,766	3,391,294	49,859,806	22,510,983	167,991,165
三、本年增減變動金額	-	3,200,000	878,449	(360,357)	613,201	391,174	2,840,449	6,781,785	14,344,701
（一）綜合（損失）／收益總額	-	-	-	(364,852)	-	-	6,745,954	1,163,750	7,544,852
（二）股東投入和減少資本	-	3,200,000	878,449	-	-	-	(155,992)	6,377,393	10,299,850
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	9,731,504	9,731,504
2. 股東減少的普通股	-	-	-	-	-	-	-	(342,200)	(342,200)
3. 其他權益工具持有者投入資本	-	18,400,000	(29,260)	-	-	-	-	(26)	18,370,714
4. 其他權益工具持有者減少資本	-	(15,200,000)	-	-	-	-	-	(3,246,700)	(18,446,700)
5. 其他	-	-	907,709	-	-	-	(155,992)	234,815	986,532
（三）利潤分配	-	-	-	-	-	391,174	(3,745,018)	(755,660)	(4,109,504)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	391,174	(391,174)	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,492,101)	(560,937)	(2,053,038)
3. 分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	(1,861,743)	(194,723)	(2,056,466)
（四）股東權益內部結轉	-	-	-	4,495	-	-	(4,495)	-	-
1. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	4,495	-	-	(4,495)	-	-
（五）專項儲備	-	-	-	-	613,201	-	-	(3,698)	609,503
1. 本年提取	-	-	-	-	10,934,301	-	-	1,297,056	12,231,357
2. 本年使用	-	-	-	-	(10,321,100)	-	-	(1,300,754)	(11,621,854)
四、本年年末餘額	20,723,619	50,600,000	23,460,671	751,118	1,024,967	3,782,468	52,700,255	29,292,768	182,335,866

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人：

陳建光

主管會計工作負責人：

董甦

會計機構負責人：

李移峰

後附財務報表附注為本財務報表的組成部分。

財務報告

2025年12月31日止年度

二. 財務報表(續)

公司股東權益變動表
2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度							
	股本	其他 權益工具	資本公積	其他 綜合損失	專項儲備	盈餘公積	未分配 利潤／ (累計虧損)	股東 權益合計
一. 本年年初餘額	20,723,619	50,600,000	37,858,940	(17,365)	12,550	3,782,468	6,140,098	119,100,310
二. 本年增減變動金額	-	3,500,000	(35,858)	(4,049)	-	-	(8,925,249)	(5,465,156)
(一) 綜合損失總額	-	-	-	(4,049)	-	-	(6,489,267)	(6,493,316)
(二) 所有者投入和減少資本	-	3,500,000	(35,858)	-	-	-	-	3,464,142
1. 其他權益工具持有者投入資本	-	29,800,000	(35,858)	-	-	-	-	29,764,142
2. 其他權益工具持有者減少資本	-	(26,300,000)	-	-	-	-	-	(26,300,000)
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	(2,435,982)	(2,435,982)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,160,523)	(1,160,523)
2. 分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	(1,275,459)	(1,275,459)
三. 本年年末餘額	20,723,619	54,100,000	37,823,082	(21,414)	12,550	3,782,468	(2,785,151)	113,635,154

二. 財務報表(續)

公司股東權益變動表(續)

2025年1-12月

編製單位：中國冶金科工股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年度							股東 權益合計
	股本	其他 權益工具	資本公積	其他 綜合損失	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	
一. 本年年初餘額	20,723,619	47,400,000	37,888,131	(3,498)	12,550	3,391,294	5,973,377	115,385,473
二. 本年增減變動金額	-	3,200,000	(29,191)	(13,867)	-	391,174	166,721	3,714,837
(一) 綜合(損失)/收益 總額	-	-	-	(13,867)	-	-	3,911,739	3,897,872
(二) 所有者投入和減少 資本	-	3,200,000	(29,191)	-	-	-	-	3,170,809
1. 其他權益工具持有 者投入資本	-	18,400,000	(29,191)	-	-	-	-	18,370,809
2. 其他權益工具持有 者減少資本	-	(15,200,000)	-	-	-	-	-	(15,200,000)
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	391,174	(3,745,018)	(3,353,844)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	391,174	(391,174)	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,492,101)	(1,492,101)
3. 分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	(1,861,743)	(1,861,743)
三. 本年年末餘額	20,723,619	50,600,000	37,858,940	(17,365)	12,550	3,782,468	6,140,098	119,100,310

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人：
陳建光主管會計工作負責人：
董魁會計機構負責人：
李移峰

後附財務報表附注為本財務報表的組成部分。

三. 基本情況

1. 公司概況

中國冶金科工股份有限公司（以下簡稱「**本公司**」）是根據國務院國有資產監督管理委員會（以下簡稱「**國務院國資委**」）於2008年6月10日出具《關於中國冶金科工集團公司整體改制並境內外上市的批覆》（國資改革[2008]528號）批准，由中國冶金科工集團有限公司（以下簡稱「**中冶集團**」）聯合中國寶武鋼鐵集團有限公司（以下簡稱「**寶武鋼鐵**」，原名：寶鋼集團有限公司）於2008年12月1日共同發起設立的股份有限公司，註冊地為中華人民共和國（以下簡稱「**中國**」）北京市，國務院國資委為本公司的最終控制方。本公司設立時總股本為人民幣13,000,000千元，每股面值1元。本公司於2009年9月14日向境內投資者發行了3,500,000千股普通股（A股），並於2009年9月21日在上海證券交易所掛牌上市交易。本公司於2009年9月16日向境外投資者發行股票（H股）2,610,000千股，並於2009年9月24日在香港聯合交易所有限公司（以下簡稱「**香港聯交所**」）掛牌上市交易。在A股和H股發行過程中，中冶集團和寶武鋼鐵依據國家相關規定將國有股合計350,000千股（A股）和261,000千股（H股）劃轉給全國社會保障基金理事會（以下簡稱「**社保基金會**」），其中根據《關於委託出售全國社會保障基金理事會所持中國冶金科工股份有限公司國有股的函》，由本公司在發行H股時代售社保基金會所持有的261,000千股（H股）。上述發行完成後，本公司總股本增至人民幣19,110,000千元。

經本公司2016年第一次臨時股東大會、2016年第一次A股類別股東大會及2016年第一次H股類別股東大會審議通過，並經中國證券監督管理委員會（以下簡稱「**證監會**」）《關於核准中國冶金科工股份有限公司非公開發行股票的批覆》（證監許可[2016]1794號）核准，本公司於2016年12月26日向特定投資者非公開發行每股面值為1元的普通股（A股）1,613,619千股。發行完成後，本公司總股本增至人民幣20,723,619千元，中冶集團仍為本公司控股股東。

2015年12月8日，經國務院國資委批准，中冶集團與中國五礦集團有限公司（簡稱「**中國五礦**」）開始實施戰略重組，中冶集團整體進入中國五礦。2019年5月，中冶集團完成股東變更的工商登記，其出資人由國務院國資委變更為中國五礦。中冶集團作為本公司的控股股東、國務院國資委作為本公司最終控制人的身份在重組前後未發生變化。

2018年10月，中冶集團使用其持有的本公司3%的股份換購央企結構調整基金。換購完成後，中冶集團對本公司的持股比例及表決權比例由59.18%下降至56.18%，中冶集團仍為本公司的控股股東。

2019年9月和2019年11月，中冶集團以其持有的本公司合計224,685千股換購央企創新驅動ETF基金。換購完成後，中冶集團對本公司的持股比例及表決權比例由56.18%下降至55.10%，中冶集團仍為本公司的控股股東。

2020年5月，中冶集團將其持有的本公司1,227,760千股A股股份（佔公司總股本的5.92%）無償劃轉給中國石油天然氣集團有限公司。無償劃轉完成後，中冶集團對本公司的持股比例及表決權比例由55.10%下降至49.18%。

三. 基本情況(續)

1. 公司概況(續)

2024年12月，中冶集團將其持有的本公司9,171,860千股A股股份(佔公司總股本的44.26%)無償劃轉給中國五礦。無償劃轉完成後，中冶集團對本公司的持股比例及表決權比例由49.18%下降至4.92%。本公司控股股東變更為中國五礦，本公司的最終控制方為國務院國資委。

本公司及子公司(以下合稱「本集團」)主要從事工程承包和特色業務。

本集團在報告期內未發生主營業務的重大變更。

本財務報表已於2026年3月30日經本公司董事會批准報出。

四. 財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本集團執行中國財政部(以下簡稱「**財政部**」)頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2023年修訂)》披露有關財務信息。

根據香港聯交所於2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的香港聯交所上市規則修訂，以及財政部、證監會的有關文件規定，經本公司股東大會審議批准，從2014年度開始，本公司不再向A股股東及H股股東分別提供根據中國會計準則及國際財務報告準則編製的財務報告，而是向所有股東提供根據中國會計準則編製的財務報告，並在編製此財務報告時考慮了香港公司條例及香港聯交所上市規則有關披露的規定。

2. 持續經營

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表以持續經營為基礎列報。

3. 記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除附註十二、1所述金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計價基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

財務報告

2025年12月31日止年度

四. 財務報表的編製基礎(續)

3. 記賬基礎和計價原則(續)

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

五. 重要會計政策及會計估計

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果、合併及公司股東權益變動和合併及公司現金流量。

2. 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3. 營業週期

營業週期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本集團工程承包業務由於項目建設期及基建質保期較長，其營業週期通常超過一年，其餘業務的營業週期通常為一年以內。

4. 記賬本位幣

本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司境外經營的子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣。本公司編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

5. 重要性標準確定方法和選擇依據

在編製和列報財務報表時，本集團遵循重要性原則。在合理預期下，財務報表某項目的省略或錯報會影響使用者據此作出經濟決策的，該項目具有重要性。在判斷重要性時，本集團根據所處具體環境，從項目的性質和金額兩方面予以判斷。判斷項目性質的重要性時考慮該項目是否屬於本集團日常活動、是否顯著影響本集團的財務狀況、經營成果和現金流量等因素。判斷項目金額大小的重要性時考慮該項目佔資產總額、負債總額、所有者權益總額、營業收入總額、營業成本總額、淨利潤等直接相關項目的比重或所屬報表單列項目金額的比重。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

5. 重要性標準確定方法和選擇依據(續)

項目	重要性標準
重要的單項計提信用損失準備的應收款項	單項計提減值的原值金額大於人民幣15億元或當期計提減值準備金額大於人民幣1億元
應收款項信用損失準備收回或轉回金額重要的	單項計提減值的當期收回或轉回減值準備金額大於人民幣1億元
重要的應收款項實際核銷	單項核銷金額大於人民幣1億元
合同資產賬面價值發生重大變動	合同資產賬面價值變動金額佔年初合同資產餘額的30%以上
重要的在建工程	年末餘額超過集團總資產萬分之五
重要的非全資子公司	子公司淨資產佔集團淨資產5%以上或單個子公司少數股東權益佔集團淨資產的1%以上
重要的合營企業或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集團淨資產的5%以上或長期股權投資權益法下投資損益佔集團合併淨利潤的10%以上
賬齡超過1年的重要預收款項／合同負債	單項賬齡超過1年的預收款項／合同負債餘額佔年初預收款項／合同負債餘額的10%以上且餘額大於人民幣1億元
賬面價值發生重大變動的預收款項／合同負債	單項預收款項／合同負債變動餘額佔年初預收款項／合同負債餘額的10%以上
賬齡超過1年的重要應付賬款／其他應付款	單項賬齡超過1年的應付賬款／其他應付款餘額佔年初應付賬款／其他應付款餘額的10%以上
逾期的重要應付賬款／其他應付款	單項逾期的應付賬款／其他應付款餘額佔年初應付賬款／其他應付款餘額的5%以上

五. 重要會計政策及會計估計(續)

6. 企業合併

企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

6.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下企業合併。合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

6.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

7. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日(喪失控制權的日期)前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

7. 合併財務報表(續)

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司年初股東權益中所享有的份額部分仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當年年初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

8. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。

合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。本集團對於合營企業的長期股權投資採用權益法核算。

共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。本集團根據共同經營的安排確認本集團單獨所持有的資產以及按本集團份額確認共同持有的資產；確認本集團單獨所承擔的負債以及按本集團份額確認共同承擔的負債；確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本集團單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。本集團按照適用於特定資產、負債、收入和費用的規定核算確認的與共同經營相關的資產、負債、收入和費用。

9. 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金、可隨時用於支付的存款以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

10. 外幣業務和外幣報表折算

10.1 外幣業務

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額，但投資者以外幣投入的資本以交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為人民幣。因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。

編製合併財務報表涉及境外經營的，如有實質上構成對境外經營淨投資的外幣貨幣性項目，因匯率變動而產生的匯兌差額，確認為其他綜合收益；處置境外經營時，計入處置當期損益。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

10. 外幣業務和外幣報表折算(續)

10.1 外幣業務(續)

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

10.2 外幣報表折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算；期初未分配利潤為上年折算後的期末未分配利潤；期末未分配利潤按折算後的利潤分配各項目計算列示。上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。

境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金及現金等價物的影響額，在現金流量表中單獨列示。

11. 金融工具

在本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號—收入》(以下簡稱「**收入準則**」)確認的未包含重大融資成分應收賬款或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的，初始確認的應收賬款則按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備(僅適用於金融資產)。

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

11.1 金融資產的分類、確認與計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

11.1.1 分類為以攤餘成本計量的金融資產

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。本集團分類為以攤餘成本計量的金融資產包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、一年內到期的非流動資產和長期應收款(將於一年內到期的，列示於一年內到期的非流動資產)。

此類金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對分類為以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- (1) 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入；
- (2) 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

11.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

11.1.2 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

與該金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入及匯兌損益計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

本集團分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，於資產負債表的「應收款項融資」科目列示。

11.1.3 分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產或分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本集團分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括貨幣基金、交易性權益工具投資、非上市基金及信託產品投資，於資產負債表的「交易性金融資產」、「其他非流動金融資產」科目列示。本集團不存在指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

11.1.4 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

初始確認時，本集團以單項金融資產為基礎不可撤銷地將非交易性權益工具指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

本集團指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，於資產負債表的「其他權益工具投資」科目列示。本集團的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，當該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

11.2 金融工具減值

本集團對分類為以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、合同資產及財務擔保合同以預期信用損失為基礎確認減值損失。

本集團對由收入準則規範的交易形成的未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的合同資產與應收賬款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他金融工具，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

11.2.1 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。對於財務擔保合同，本集團在應用金融工具減值規定時，將本集團成為作出不可撤銷承諾的一方之日作為初始確認日。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- 信用風險變化所導致的內部價格指標是否發生顯著變化；
- 預期將導致債務人履行其償債義務的能力是否發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況的不利變化；
- 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；

五. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

11.2 金融工具減值(續)

11.2.1 信用風險顯著增加(續)

- 作為債務抵押的擔保物價值或第三方提供的擔保或信用增級質量是否發生顯著變化。這些變化預期將降低債務人按合同規定期限還款的經濟動機或者影響違約概率；
- 預期將降低債務人按合同約定期限還款的經濟動機是否發生顯著變化；
- 借款合同的預期變更，包括預計違反合同的行為是否可能導致的合同義務的免除或修訂、給予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或擔保或者對金融工具的合同框架做出其他變更；
- 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金流量義務的能力，該金融工具被視為具有較低的信用風險。

11.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；
- 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

11.2 金融工具減值(續)

11.2.3 預期信用損失的確定

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值；
- 對於財務擔保合同，信用損失為本集團就該合同持有人發生的信用損失向其做出賠付的預計付款額，減去本集團預期向該合同持有人、債務人或任何其他方收取的金額之間差額的現值；
- 對於資產負債表日已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團以信用風險特徵為依據劃分不同的組合類別，對不同組合下的應收款項採用減值矩陣確定信用損失。

按照單項計提預期信用損失的單項計提判斷標準

若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。本集團考慮可獲得的與對方單位相關的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息，對單項計提預期信用損失的應收賬款進行評估並計提預期信用損失。

11.2.4 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

11.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

若本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，且保留了對該金融資產的控制的，則按照本集團繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，針對分類為以攤餘成本計量的金融資產，將所轉移金融資產的賬面價值及因轉移而收到的對價的差額計入當期損益。針對被本集團指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值在終止確認部分和繼續確認部分之間按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將終止確認部分收到的對價和原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和與終止確認部分在終止確認日的賬面價值之差額計入當期損益或留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，因資產轉移而收到的對價在收到時確認為負債。

11.4 金融負債的分類與計量

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和以攤餘成本計量的金融負債。

11.4.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

11.4 金融負債的分類與計量(續)

11.4.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債(續)

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購；
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式；
- 相關金融負債屬於衍生工具，但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

交易性金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

本集團分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為屬於金融負債的衍生工具，於資產負債表的「衍生金融負債」科目列示。

11.4.2 以攤餘成本計量的金融負債

除金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債、財務擔保合同外的其他金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。本集團劃分為以攤餘成本計量的金融負債包括應付票據、應付賬款、其他應付款、長期應付款、借款及應付債券等。

本集團與交易對手方修改或重新議定合同，未導致按攤餘成本進行後續計量的金融負債終止確認，但導致合同現金流量發生變化的，本集團重新計算該金融負債的賬面價值，並將相關利得或損失計入當期損益。重新計算的該金融負債的賬面價值，本集團根據將重新議定或修改的合同現金流量按金融負債的原實際利率折現的現值確定。對於修改或重新議定合同所產生的所有成本或費用，本集團調整修改後的金融負債的賬面價值，並在修改後金融負債的剩餘期限內進行攤銷。

以攤餘成本計量的金融負債期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

11.4 金融負債的分類與計量(續)

11.4.3 財務擔保合同

財務擔保合同是指當特定債務人到期不能按照最初或修改後的債務工具條款償付債務時，要求發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。對於財務擔保合同，本集團在初始確認後按照損失準備金額以及初始確認金額扣除依據收入準則相關規定所確定的累計攤銷額後的餘額孰高進行計量。

11.5 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

11.6 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

11.7 衍生工具

本集團持有的衍生工具包括遠期結售匯合約和貨幣掉期合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量，變動計入當期損益。

11.8 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

12. 存貨

12.1 分類及初始計量

本集團的存貨按成本進行初始計量。存貨包括原材料、材料採購、委託加工物資、在產品、庫存商品、週轉材料、房地產開發成本和房地產開發產品等。

歸類為流動資產的合同履約成本列示於存貨。

12.2 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用先進先出法或加權平均法確定發出存貨的實際成本。庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

12.3 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

資產負債表日，存貨按成本與可變現淨值孰低計量。存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

12.4 存貨的盤存制度

本集團的存貨盤存制度為永續盤存制。

12.5 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物根據產品類別採用一次轉銷或分次攤銷法進行攤銷。

12.6 房地產開發成本和房地產開發產品的會計政策

房地產開發成本和房地產開發產品主要包括土地取得成本、建築安裝工程支出、開發項目完工前所發生的符合資本化條件的借款費用及其他直接和間接開發費用。開發用土地所發生的支出列入開發成本核算；公共配套設施(按政府有關部門批准的公共配套項目如道路等)所發生的支出列入開發成本，按成本核算對象和成本項目進行明細核算。開發成本完工後結轉為開發產品。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

13. 終止經營的認定標準和列報方法

終止經營，是指滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已經處置或劃分為持有待售類別：

- 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個主要經營地區；
- 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

終止經營損益在利潤表中與持續經營損益分別列示，終止經營的減值損失和轉回金額等經營損益及處置損益作為終止經營列報。對於當期列報的終止經營，本集團在當期財務報表中將原來作為持續經營損益列報的信息重新作為可比會計期間的終止經營列報。

14. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、聯營企業和合營企業的權益性投資。

子公司是指本公司能夠對其實施控制的被投資單位；聯營企業是指本集團能夠對其實施重大影響的被投資單位；合營企業是指本集團與其他合資方實施共同控制，並對其淨資產享有權利的合營安排。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法核算；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

14.1 初始投資成本的確定

對於企業合併形成的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。對於多次交易實現非同一控制下的企業合併，長期股權投資成本為購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

五、重要會計政策及會計估計(續)

14. 長期股權投資(續)

14.2 後續計量及損益確認方法

14.2.1 按成本法核算的長期股權投資

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，享有的被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

14.2.2 按權益法核算的長期股權投資

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益及其他綜合收益份額確認當期投資損益及其他綜合收益。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，並按照本集團的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合或有事項準則所規定的預計負債確認條件的，繼續確認投資損失並作為預計負債核算。本集團對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入所有者權益。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

14.3 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

14. 長期股權投資(續)

14.3 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據(續)

在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，已考慮投資企業和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

14.4 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。採用權益法核算的長期股權投資，處置後的剩餘股權仍採用權益法核算的，原採用權益法核算而確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，並按比例結轉當期損益；因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動而確認的所有者權，按比例結轉入當期損益。採用成本法核算的長期股權投資，處置後剩餘股權仍採用成本法核算的，其在取得對被投資單位的控制之前因採用權益法核算或金融工具確認和計量準則核算而確認的其他綜合收益，採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，並按比例結轉當期損益；因採用權益法核算而確認的被投資單位淨資產中除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動按比例結轉當期損益。

本集團因處置部分股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編製個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

14.5 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註五、20)。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

15. 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對所有投資性房地產進行後續計量，按其預計使用壽命及淨殘值率對建築物 and 土地使用權計提折舊或攤銷。投資性房地產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊(攤銷)率列示如下：

	預計使用壽命 (年)	殘值率 (%)	年折舊(攤銷)率 (%)
房屋及建築物	15-40	3-5	2.38-6.47
土地使用權	40-70	—	1.43-2.50

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產。自用的房屋及建築物、土地使用權的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產。發生轉換時，以轉換前的賬面價值作為轉換後的入賬價值。

對投資性房地產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊(攤銷)方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後計入當期損益。

當投資性房地產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註五、20)。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

16. 固定資產

16.1 確認條件

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他等。

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。本公司在進行公司制改建時，國有股股東投入的固定資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

16.2 折舊方法

固定資產採用年限平均法，按其入賬價值減去預計淨殘值後的金額在預計使用壽命內計提折舊。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

類別	折舊方法	折舊年限 (年)	殘值率 (%)	年折舊率 (%)
普通房屋及建築物	年限平均法	15-40	3-5	2.38-6.47
臨時設施類房屋及建築物	年限平均法	3-5	3-5	19.00-32.33
機器設備	年限平均法	3-14	3-5	6.79-32.33
運輸工具	年限平均法	5-12	3-5	7.92-19.40
辦公設備及其他	年限平均法	5-12	3-5	7.92-19.40

五. 重要會計政策及會計估計(續)

16. 固定資產(續)

16.3 終止確認及減值

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註五、20)。

17. 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。

當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註五、20)。

18. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

19. 無形資產

無形資產包括土地使用權、採礦權、特許經營使用權、計算機軟件、專利權及專有技術、商標權等，以成本計量。本公司在進行公司制改建時，國有股股東投入的無形資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

19.1 土地使用權

土地使用權按使用年限40至70年以直線法攤銷。

19.2 採礦權

採礦權根據已探明可採儲量按產量法攤銷。

19.3 特許經營使用權

本集團涉及若干服務特許經營安排，本集團按照授權當局所訂的預設條件，為授權當局開展工程建設，以換取有關資產的經營權。特許經營安排下的資產列示為無形資產或應收特許經營權的授權當局的款項。

合同規定基礎設施建成後的一定期間內，可以無條件地自授權當局收取確定金額的貨幣資金或其他金融資產的；或在提供經營服務的收費低於某一限定金額的情況下，授權當局按照合同規定負責補償有關差價的，在確認收入的同時確認金融資產。

合同規定在有關基礎設施建成後，從事經營的一定期間內有權利向獲取服務的對象收取費用，但收費金額不確定的，該權利不構成一項無條件收取現金的權利，在確認收入的同時確認無形資產。

如適用無形資產模式，則本集團會將該等特許經營安排下相關的非流動資產於資產負債表內列作無形資產類別中的特許經營使用權。於特許經營安排的相關基建項目落成後，特許經營使用權根據無形資產模式在特許經營期內以直線法或車流量法進行攤銷。

如適用金融資產模式，則本集團將該等特許經營安排下的資產於資產負債表內列作金融資產，並按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定對形成的金融資產進行確認和計量。

19.4 計算機軟件

計算機軟件按其估計可使用年限3至5年以直線法攤銷。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

19. 無形資產(續)

19.5 專利權及專有技術

專利權及專有技術按5至20年以直線法攤銷。

19.6 內部研究開發支出

內部研究開發項目支出根據其性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，被分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益；開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

20. 除金融資產之外的非流動資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、以成本模式計量的投資性房地產及對子公司、合營企業和聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

20. 除金融資產之外的非流動資產減值(續)

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回。

21. 長期待攤費用

長期待攤費用包括租入資產改良及其他已經發生但應由當期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

22. 職工薪酬

22.1 短期薪酬

短期薪酬主要包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費及住房公積金、工會經費和職工教育經費等其他與獲得職工提供的服務的相關支出。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。職工福利費為非貨幣性福利的，按照公允價值計量。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

22.2 離職後福利

離職後福利分類為設定提存計劃和設定受益計劃。

本集團的所有在職員工均參與並享受由地方政府組織的固定供款的養老保險計劃，該等社會保險計劃被視為設定提存計劃。本集團按照在職職工工資總額的一定比例且在不超過規定上限的基礎上提取養老保險金，並向當地勞動和社會保障機構繳納，相應的支出在職工提供服務的會計期間計入相關資產成本或當期損益。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

22. 職工薪酬(續)

22.2 離職後福利(續)

本集團向特定退休職工提供補充退休金津貼，該等補充退休金津貼被視為設定受益計劃。對於設定受益計劃，在半年度和年度資產負債表日由獨立精算師進行精算估值，本集團根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。設定受益計劃產生的職工薪酬成本劃分為下列組成部分：

- (1) 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失)；
- (2) 設定受益計劃負債或淨資產的利息淨額(包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息)；以及
- (3) 重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動。

除非其他會計準則要求或允許職工福利成本計入資產成本，本集團將上述第(i)和(ii)項計入當期損益；第(iii)項計入其他綜合收益且不會在後續會計期間轉回至損益。

本集團所屬部分公司向其退休僱員提供退休後醫療福利。該等福利的成本以與設定受益計劃相同的會計政策確定。

22.3 辭退福利

辭退福利及職工內部退養計劃在本集團與有關僱員訂立協議訂明終止僱傭條款或在告知該僱員具體條款後的期間確認。本集團在(1)不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時和(2)確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。在提出鼓勵自願遣散的情況時，辭退福利基於預期接受該提議的僱員人數來進行計量。終止僱用及提前退休僱員的具體條款，視乎相關僱員的職位、服務年資及地區等各項因素而有所不同。

本集團向接受內部退養安排的職工提供內退福利。內退福利是指，向未達到國家規定的退休年齡、經本集團管理層批准自願退出工作崗位的職工支付的工資及為其繳納的社會保險費等。本集團自內部退養安排開始之日起至職工達到規定退休年齡止，向內退職工支付內部退養福利。對於內退福利，本集團比照辭退福利進行會計處理，在符合辭退福利相關確認條件時，將自職工停止提供服務日至正常退休日期間擬支付的內退福利，確認為負債，計入當期損益。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

23. 預計負債

當與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務，且履行該義務很可能導致經濟利益的流出，以及其金額能夠可靠計量時，確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

24. 其他權益工具

本集團發行的永續債等其他金融工具，同時符合以下條件的，作為權益工具：

- (1) 該金融工具不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務；
- (2) 將來須用或可用企業自身權益工具結算該金融工具的，如該金融工具為非衍生工具，不包括交付可變數量的自身權益工具進行結算的合同義務；如為衍生工具，本集團只能通過以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產結算該金融工具。

歸類為權益工具的永續債等其他金融工具，利息支出或股利分配作為本集團的利潤分配，其回購、註銷等作為權益的變動處理，相關交易費用從權益中扣減。

25. 收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務控制權，是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

25.1 建造合同

本集團與客戶之間的建造合同通常包含建造設計、設備採購、建造安裝等多項商品和服務承諾，由於本集團需要將上述商品或服務整合成合同約定的組合產出轉讓給客戶，本集團將其整體作為單項履約義務。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

25. 收入(續)

25.1 建造合同(續)

本集團將因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額作為交易價格，並根據合同條款，結合以往的商業慣例予以確定。本集團部分與客戶之間的合同存在提前完工獎勵的安排，形成可變對價。本集團按照最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，以包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額為限計入交易價格，並在每一個資產負債表日進行重新估計。

本集團通過向客戶提供建造服務履行履約義務，本集團與客戶之間的建造合同通常包含房屋建築建設和基礎設施建設履約義務，由於客戶能夠控制本集團履約過程中的在建資產，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。本集團按照投入法，根據發生的成本確定提供建造服務的履約進度。對於履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

25.2 銷售商品合同

本集團將因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額作為交易價格，並根據合同條款，結合以往的商業慣例予以確定。

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的商品提供質量保證，屬於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註五、23進行會計處理。

25.3 提供服務合同

本集團通過向客戶提供設計服務履行履約義務，由於本集團履約過程中所提供的服務具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收入款項，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。本集團按照產出法，根據已完工或交付的產品確定提供服務的履約進度。對於履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

26. 政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產。政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益或沖減相關成本費用；與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

本集團將用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助確認為與資產相關的政府補助，主要包括對購建新型設備和購建其他生產用基礎設施等的投資補貼等。本集團與資產相關的政府補助確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益。

與收益相關的政府補助是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。本集團與收益相關的政府補助主要包括科研補貼等，由於該等政府補助主要是對企業相關費用或損失的補償，因此為與收益相關的政府補助。本集團將難以區分性質的政府補助整體歸類為與收益相關的政府補助。本集團與收益相關的政府補助，用於補償企業以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本費用；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本費用。

本集團取得的政策性優惠貸款貼息為財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團取得的政策性優惠貸款貼息為財政將貼息資金直接撥付給本集團的，對應的貼息沖減相關借款費用。

已確認的政府補助需要退回時，存在相關遞延收益餘額的，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益；不存在相關遞延收益餘額的，直接計入當期損益。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

27. 遞延所得稅

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有應納稅暫時性差異均確認相關的遞延所得稅負債。遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損及其他可抵扣暫時性差異，確認相應的遞延所得稅資產；對於以後年度預計無法抵減應納稅所得額的可抵扣虧損及其他可抵扣暫時性差異，不確認為遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的單項交易中產生的資產或負債的初始確認，且初始確認的資產和負債未導致產生等額的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

28. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

28.1 本集團作為承租人

28.1.1 租賃的分拆

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

為簡化處理，本集團對於房屋及建築物、機器設備和運輸工具的租賃選擇不分拆合同包含的租賃和非租賃部分，將各租賃部分及與其相關的非租賃部分分別合併為租賃進行會計處理。

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

在租賃期開始日後，發生重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產賬面價值。

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號—資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理，賬面價值減記至可收回金額(附註五、20)。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

28. 租賃(續)

28.1 本集團作為承租人(續)

28.1.1 租賃的分拆(續)

本集團支付的可退回的租賃押金按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，初始確認時按照公允價值計量。初始確認時公允價值與名義金額的差額視為額外的租賃付款額並計入使用權資產的成本。

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；

五. 重要會計政策及會計估計(續)

28. 租賃(續)

28.1 本集團作為承租人(續)

28.1.1 租賃的分拆(續)

- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。

本集團對短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

28.2 本集團作為出租人

28.2.1 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據收入準則關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨售價。

28.2.2 租賃的分類

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

28.2.3 須退回的租賃押金

本集團收到的須退回的租賃押金按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，初始確認時按照公允價值計量。初始確認時公允價值與名義金額的差額視為承租人支付的額外的租賃收款額。

28.2.4 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

29. 其他重要的會計政策和會計估計

29.1 股利分配

本公司的現金股利，於股東大會批准後確認為負債。

29.2 安全生產費用

本集團根據財政部、應急管理部《關於印發〈企業安全生產費用提取和使用管理辦法〉的通知》(財資[2022]136號)及《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》的規定計提安全生產費用。

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

29.3 分部信息

分部信息相關的會計政策，見附註十六、1.(1)。

29.4 重要會計估計和判斷

本集團在運用上述的會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上作出的。實際的結果可能與本集團的估計存在差異。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

29.4.1 運用會計政策過程中所做的重要判斷

本集團在運用會計政策過程中作出了以下重要判斷，並對財務報表中確認的金額產生了重大影響：

權益工具

本集團發行的永續債沒有明確到期期限，本集團擁有遞延支付利息的權利，同時該永續債贖回的真實選擇權屬於本集團，本集團並未承擔包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務，滿足附註五、24所述的分類為權益工具的條件，因此將其劃分為權益工具。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

29. 其他重要的會計政策和會計估計(續)

29.4 重要會計估計和判斷(續)

29.4.1 運用會計政策過程中所做的重要判斷(續)

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異、對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

對結構化主體是否擁有控制的判斷

本集團參與多個投資於基礎設施建設的結構化主體。本集團主要根據《企業會計準則第33號—合併財務報表》判斷是否實際控制該結構化主體。在本集團擁有實際控制權的情況下，本集團將該結構化主體納入合併財務報表範圍。在本集團未實際控制該結構化主體但與其他方實施共同控制或僅能對結構化主體實施重大影響的情況下，本集團將該結構主體作為合營企業或聯營企業核算。在本集團對該結構化主體既未實際控制也未共同控制且無重大影響的情況下，本集團將該結構化主體於其他非流動金融資產中核算。

合同是否為租賃或包含租賃

本集團就部分工程施工項目簽訂了設備租賃協議，本集團認為，根據部分租賃協議，不存在已識別資產或資產供應方對相關設備擁有實質性替換權，因此，該租賃協議不包含租賃，本集團將其作為接受服務進行處理。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

29. 其他重要的會計政策和會計估計(續)

29.4 重要會計估計和判斷(續)

29.4.2 會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

資產負債表日，下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致未來12個月資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

工程承包合同

本集團對工程承包類服務合同中屬於在某一時段內履行履約義務的合同收入，採用投入法確定履約進度，即按照累計實際發生的成本佔預計總成本的比例確定履約進度。由於工程承包合同的業務性質，簽訂合同的日期與工程完工的日期通常屬於不同的會計期間。在合同進行過程中，本集團管理層會定期覆核各項合同的交易價格及合同變更、預算合同成本、履約進度及累計實際發生的合同成本。如果出現可能會導致合同交易價格、合同成本或履約進度發生變更的情況，則會進行修訂。修訂可能導致收入或成本的增加或減少，並在修訂期間的利潤表中反映。

金融工具和合同資產減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具和合同資產的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

除金融資產以外的非流動資產減值(除商譽外)

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。對使用壽命不確定的無形資產，除每年進行的減值測試外，當其存在減值跡象時，也進行減值測試。其他除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面金額不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註五、20。

五. 重要會計政策及會計估計(續)

29. 其他重要的會計政策和會計估計(續)

29.4 重要會計估計和判斷(續)

29.4.2 會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)

固定資產、投資性房地產和無形資產的可使用年限

本集團對固定資產、投資性房地產和無形資產在預計使用壽命內計提折舊或攤銷。本集團定期覆核相關資產的預計使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。資產使用壽命是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

稅項

本集團在多個地區繳納多種稅項。在正常的經營活動中，很多交易和事項的最終稅務處理都存在不確定性。在計提各個地區的土地增值稅和所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的稅金金額產生影響。

若管理層預計未來很有可能出現應納稅盈利，並可用作抵扣可抵扣暫時性差異或稅務虧損，則確認與該可抵扣暫時性差異及稅務虧損有關的遞延所得稅資產。當預計的金額與原先估計有差異，則該差異將會影響於估計改變的期間內遞延所得稅資產及稅項的確認。若管理層預計未來無法抵減應納稅所得額，則對可抵扣暫時性差異及稅務虧損不確認相關的遞延所得稅資產。

退休福利負債

對本集團確認為負債的補充退休福利計劃的費用支出及負債的金額依靠各種假設條件計算確定。這些假設條件包括折現率、退休期間工資增長比率、醫療費用增長比率和其他因素。實際結果和假設的差異將在當期按照相關會計政策進行調整。儘管管理層認為這些假設是合理的，實際經驗值及假設條件的變化將影響本集團員工補充退休福利支出相關的費用、其他綜合收益和負債餘額。

財務報告

2025年12月31日止年度

五. 重要會計政策及會計估計(續)

30. 重要會計政策和會計估計的變更

30.1 重要會計政策變更

本報告期內，本集團未發生重要會計政策的變更。

30.2 重要會計估計變更

本報告期內，本集團未發生重要會計估計的變更。

六. 稅項

1. 主要稅種及稅率

本公司及本公司境內子公司的主要稅種及稅率如下：

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	3%、5%、6%、9%及13%
城市維護建設稅	繳納的增值稅稅額	1%、5%及7%
教育費附加	繳納的增值稅稅額	3%
企業所得稅	應納稅所得額	25%
土地增值稅	轉讓房地產所取得的應納稅增值額	30%至60%

本公司除部分於境內設立的子公司因享受稅務優惠外，企業所得稅按應納稅所得額的25%計繳。

本公司各境外(包括中華人民共和國香港特別行政區)子公司按照當地稅法要求適用之稅種及稅率計算並繳納稅款。

六. 稅項(續)

2. 稅收優惠

本集團內主要公司享有的企業所得稅稅收優惠簡述如下：

公司名稱	優惠稅率		企業所得稅優惠政策
	2025年度	2024年度	
上海寶冶集團有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中國一冶集團有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中國二冶集團有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中國五冶集團有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中國十七冶集團有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策
中國十九冶集團有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策、安置殘疾人員工資加計扣除
中國二十二冶集團有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中冶建築研究總院有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策
北京中冶設備研究設計總院有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中冶京誠工程技術有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中冶南方工程技術有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中冶華天工程技術有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中冶長天國際工程有限責任公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中冶沈勘工程技術有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策
中冶武勘工程技術有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策

財務報告

2025年12月31日止年度

六. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本集團內主要公司享有的企業所得稅稅收優惠簡述如下：(續)

公司名稱	優惠稅率		企業所得稅優惠政策
	2025年度	2024年度	
中冶天工集團有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策、安置殘疾人員工資加計扣除
中冶寶鋼技術服務有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策、殘疾員工工資加計扣除
中冶交通建設集團有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策
中冶(上海)鋼結構科技有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中冶城市投資控股有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中冶陝壓重工設備有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策
中冶路橋建設有限公司	15%	15%	高新技術企業稅收優惠政策
中冶建工集團有限公司	15%	15%	西部大開發稅收優惠政策、研發費用加計扣除政策

七. 合併財務報表項目註釋

1. 貨幣資金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
庫存現金	2,971	5,045
銀行存款	76,145,655	49,974,504
其他貨幣資金	1,616,257	2,579,302
合計	77,764,883	52,558,851
其中：存放在境外的款項總額	4,329,700	2,686,684

於2025年12月31日，本集團所有權或使用權受到限制的貨幣資金為人民幣8,278,623千元（2024年12月31日：人民幣9,368,247千元）（附註七、24），主要為銀行承兌票據保證金存款、保函保證金存款、訴訟凍結資金和農民工工資保證金等。

本集團存放於境外的部分貨幣資金受有關國家或地區的外匯管制所限而不可自由兌換為外幣或從這些國家或地區匯出。於2025年12月31日，本集團存放於這些國家或地區的外幣計價的貨幣資金佔本集團合併資產負債表貨幣資金餘額的比例小於2%（2024年12月31日：小於2%）。

2. 應收票據

(1) 應收票據分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
銀行承兌票據	1,992,718	4,873	1,987,845	1,874,447	10,793	1,863,654
商業承兌票據	3,448,496	69,670	3,378,826	3,041,744	59,347	2,982,397
合計	5,441,214	74,543	5,366,671	4,916,191	70,140	4,846,051

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

2. 應收票據(續)

(2) 已質押的應收票據

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日
	已質押金額
商業承兌票據	830
合計	830

(3) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	
	終止確認	未終止確認
銀行承兌票據	-	1,369,677
商業承兌票據	-	1,635,802
合計	-	3,005,479

(4) 應收票據信用損失準備變動

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年計提	本年轉回	2025年 12月31日
銀行承兌票據信用損失 準備	10,793	4,968	(10,888)	4,873
商業承兌票據信用損失 準備	59,347	71,392	(61,069)	69,670
合計	70,140	76,360	(71,957)	74,543

七. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

本集團的應收賬款主要為工程承包業務應收款項，賬齡分析如下：

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	152,243,376	156,691,694
一到二年	66,814,265	39,475,287
二到三年	21,574,033	14,596,663
三到四年	9,339,328	10,052,992
四到五年	8,025,452	5,167,408
五年以上	15,940,314	14,606,851
賬面餘額合計	273,936,768	240,590,895
減：信用損失準備	30,499,748	27,077,170
賬面價值	243,437,020	213,513,725

本集團通過工程及建築服務產生的應收賬款按有關交易合同所訂明的條款結算，相關應收賬款的賬齡基於工程結算時點計算得出。

(2) 按信用損失準備計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	2025年12月31日				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)	
按單項計提信用損失準備 的應收賬款(a)	34,778,755	12.70	13,462,300	38.71	21,316,455
按信用風險特徵組合計提 信用損失準備的應收賬 款(b)	239,158,013	87.30	17,037,448	7.12	222,120,565
合計	273,936,768	100.00	30,499,748	/	243,437,020

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收賬款(續)

(2) 按信用損失準備計提方法分類披露(續)

單位：千元 幣種：人民幣

類別	賬面餘額		2024年12月31日		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提信用損失準備 的應收賬款	30,892,594	12.84	11,948,385	38.68	18,944,209
按信用風險特徵組合計提 信用損失準備的應收賬 款	209,698,301	87.16	15,128,785	7.21	194,569,516
合計	240,590,895	100.00	27,077,170	/	213,513,725

(a) 按單項計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	2025年12月31日			計提理由
	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)	
單位1(註)	1,702,192	—	—	本集團考慮可獲得的與 對方單位相關的合理且 有依據的信息(包括前 瞻性信息)，對預期信 用損失進行評估並計提 信用損失準備。
單位2	1,595,697	566,940	35.53	
其他	31,480,866	12,895,360	40.96	
合計	34,778,755	13,462,300	38.71	/

註：對單位1的預期信用損失的評估情況見附註七、8.(4)。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收賬款(續)

(2) 按信用損失準備計提方法分類披露(續)

(b) 按信用風險特徵組合計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年12月31日		計提比例 (%)
	賬面餘額	信用損失準備	
一年以內	145,941,623	3,066,985	2.10
一到二年	61,089,877	4,175,010	6.83
二到三年	19,006,860	2,649,788	13.94
三到四年	6,013,480	1,871,626	31.12
四到五年	2,383,617	1,193,506	50.07
五年以上	4,722,556	4,080,533	86.41
合計	239,158,013	17,037,448	7.12

本集團考慮賬齡因素，對應收賬款進行分組後，參照歷史信用損失經驗，以此為基礎確定預期信用損失並計提信用損失準備。

(3) 應收賬款信用損失準備變動

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年	本年計提	本年轉回	本年核銷	本年轉銷	本年處置		其他變動	2025年
	12月31日					子公司減少	12月31日		
信用損失準備	27,077,170	6,292,841	(1,539,707)	(8,189)	(649,578)	(753,933)	81,144	30,499,748	

本年實際核銷金額為人民幣8,189千元。

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收賬款(續)

(4) 於2025年12月31日，應收賬款、合同資產、其他非流動資產和長期應收款金額前五名如下：

單位：千元 幣種：人民幣

單位 名稱	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	其他非流動 資產年末餘額	長期應收款 年末餘額	和長期應收款 年末餘額合計	應收賬款信用 損失準備、 佔應收賬款、 合同資產、 其他非流動資產 減值準備和 長期應收款信用 損失準備年末 餘額合計	數的比例 (%)
						應收賬款、 合同資產、 其他非流動資產 和長期應收款 年末餘額合計	
單位1	4,335,639	3,422,835	196,955	2,841,998	10,797,427	1.88	578,247
單位2	2,482,832	2,755,329	97,188	228,765	5,564,114	0.97	268,200
單位3	1,702,192	4,059,311	-	-	5,761,503	1.01	1,795
單位4	41,252	352,751	40,247	2,932,832	3,367,082	0.59	100,219
單位5	15,385	15,593	-	2,320,479	2,351,457	0.41	14,561
合計	8,577,300	10,605,819	334,390	8,324,074	27,841,583	4.86	963,022

2025年度，本集團因金融資產轉移而終止確認的應收賬款賬面餘額為人民幣49,620,504千元，終止確認損失人民幣1,060,662千元，計入投資損失。於2025年12月31日，本集團無因轉移應收賬款且繼續涉入形成的資產、負債。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌票據	6,261,376	5,906,055
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其他信用工具	2,804,858	2,690,998
合計	9,066,234	8,597,053

本集團對應收款項融資以預期信用損失為基礎確認減值準備，2025年度，經評估應收款項融資不存在重大的信用風險，本集團未對應收款項融資計提信用減值損失。

(2) 已質押的應收款項融資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日 已質押金額
銀行承兌票據	178,371
合計	178,371

(3) 已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌票據	8,828,465	-	12,216,298	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其他信用工具	6,365,082	-	5,352,089	-
合計	15,193,547	-	17,568,387	-

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

5. 預付款項

(1) 按賬齡分析

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
一年以內	15,122,953	79.48	17,351,284	76.12
一到二年	2,235,862	11.75	2,445,316	10.73
二到三年	624,675	3.28	1,545,328	6.78
三年以上	1,044,665	5.49	1,451,406	6.37
合計	19,028,155	100.00	22,793,334	100.00

於2025年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為人民幣3,905,202千元（2024年12月31日：人民幣5,442,050千元），主要為預付分包商工程款項及購貨款項。

(2) 按預付對象歸集的年末賬面餘額前五名的預付款情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	與本集團關係	2025年12月31日	佔預付款項 總額比例 (%)
單位1	第三方	120,704	0.63
單位2	第三方	97,949	0.51
單位3	第三方	84,948	0.45
單位4	第三方	84,111	0.44
單位5	第三方	71,321	0.37
合計	/	459,033	2.40

七. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款

(1) 其他應收款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應收股利	33,568	150,985
其他應收款	59,339,872	42,046,072
合計	59,373,440	42,197,057

(2) 應收股利

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	2025年12月31日	2024年12月31日
天津中冶和苑置業有限公司	17,011	17,096
河北鋼鐵集團灤縣司家營鐵礦有限公司	9,023	111,605
成都天投蓉興建材有限公司	5,186	—
新冶交投善成(成都)建築科技有限公司	1,279	—
安徽中炬裝配科技有限公司	769	88
河北中曹建設工程有限公司	300	—
北京新世紀飯店有限公司	—	20,210
河北雄安智矽科技有限公司	—	1,986
合計	33,568	150,985

於2025年12月31日，賬齡為一年以上的應收股利餘額為人民幣17,011千元（2024年12月31日：人民幣37,306千元）。

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(3) 其他應收款

(a) 按賬齡分析

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	39,300,729	18,486,766
一到二年	6,154,696	5,974,338
二到三年	4,178,705	5,085,629
三到四年	3,548,769	7,121,799
四到五年	2,806,796	3,549,818
五年以上	13,950,453	12,476,253
賬面餘額合計	69,940,148	52,694,603
減：信用損失準備	10,600,276	10,648,531
賬面價值	59,339,872	42,046,072

(b) 按款項性質分類

單位：千元 幣種：人民幣

款項性質	2025年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 賬面餘額
待收回股權轉讓款及投資款	27,157,582	1,547,523
押金及保證金	16,085,576	19,318,422
代墊款	14,215,000	10,765,765
借款及往來款	6,994,096	14,228,738
其他	5,487,894	6,834,155
合計	69,940,148	52,694,603

七. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(3) 其他應收款(續)

(c) 按信用損失準備計提方法分類披露

2025年12月31日

單位：千元 幣種：人民幣

類別	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失 準備	43,620,986	62.37	6,236,916	14.30	37,384,070
按信用風險特徵組合 計提信用損失準備	26,319,162	37.63	4,363,360	16.58	21,955,802
合計	69,940,148	100.00	10,600,276	/	59,339,872

2024年12月31日

單位：千元 幣種：人民幣

類別	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失 準備	26,519,387	50.33	5,994,358	22.60	20,525,029
按信用風險特徵組合 計提信用損失準備	26,175,216	49.67	4,654,173	17.78	21,521,043
合計	52,694,603	100.00	10,648,531	/	42,046,072

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(3) 其他應收款(續)

(c) 按信用損失準備計提方法分類披露

按單項計提信用損失準備的其他應收款情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	2025年12月31日			計提理由
	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)	
五礦地產控股有限公司	14,342,866	-	-	本集團考慮可獲得的與對方單位相關的合理且有依據的信息(包括前瞻性信息)，對預期信用損失進行評估並計提信用損失準備
中國五礦	11,698,792	-	-	
石鋼京誠裝備技術有限公司	1,851,809	926,809	50.05	
其他	15,727,519	5,310,107	33.76	/
合計	43,620,986	6,236,916	14.30	/

於2025年12月31日，按信用風險特徵組合計提信用損失準備的其他應收款情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)
一年以內	11,330,841	327,177	2.89
一到二年	4,015,519	300,917	7.49
二到三年	2,568,899	298,073	11.60
三到四年	2,776,404	655,873	23.62
四到五年	1,727,235	402,048	23.28
五年以上	3,900,264	2,379,272	61.00
合計	26,319,162	4,363,360	16.58

七. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(3) 其他應收款(續)

(d) 其他應收款信用損失準備的變動

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	第一階段 未來 12個月預期 信用損失	第二階段 整個 存續期預期 信用損失 (未發生 信用減值)	第三階段 整個 存續期預期 信用損失 (已發生 信用減值)	合計
2024年12月31日信用損失 準備餘額	1,359,353	3,289,034	6,000,144	10,648,531
年初餘額在本年轉換	(620,347)	296,542	323,805	—
本年計提	692,906	811,541	2,529,058	4,033,505
本年轉回	(343,063)	(384,931)	(550,711)	(1,278,705)
本年轉銷	—	—	(61,939)	(61,939)
本年核銷	—	—	(3,096)	(3,096)
本年處置子公司減少	(1,528)	(263,811)	(2,422,419)	(2,687,758)
其他變動	(11,153)	(12,366)	(26,743)	(50,262)
2025年12月31日信用損失 準備餘額	1,076,168	3,736,009	5,788,099	10,600,276

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(3) 其他應收款(續)

(e) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的年末賬面餘額前五名的其他應收款

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	與本集團關係	款項的性質	賬齡	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 信用損失準備	佔其他應收款 年末餘額 合計數的比例 (%)
五礦地產控股有限 公司	控股股東控制的 下屬企業	待收回股權轉讓款 及投資款	一年以內	14,342,866	-	20.51
中國五礦	控股股東	待收回股權轉讓款 及投資款	一年以內	11,698,792	-	16.73
石鋼京誠裝備技術 有限公司	聯營公司	代墊款	三年以上	1,851,809	926,809	2.65
貴州遵義高速公路 建設投資有限公 司	第三方	保證金	四年以上	1,213,000	115,031	1.73
河南天河投資集團 有限公司	第三方	往來款	二至三年	557,025	2,785	0.79
合計	/	/	/	29,663,492	1,044,625	42.41

七. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 存貨

(1) 存貨分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	1,424,143	25,719	1,398,424	2,023,906	25,376	1,998,530
材料採購	46,931	10	46,921	41,761	10	41,751
委託加工物資	5,271	—	5,271	6,158	—	6,158
在產品	2,327,939	323,892	2,004,047	2,503,517	373,881	2,129,636
庫存商品	1,783,736	43,152	1,740,584	2,380,046	111,646	2,268,400
週轉材料	399,132	1,194	397,938	436,320	1,211	435,109
合同履約成本	380,928	—	380,928	85,617	—	85,617
房地產開發成本(a)	3,811,830	88,889	3,722,941	37,203,220	485,834	36,717,386
房地產開發產品(b)	6,703,917	713,518	5,990,399	34,296,303	2,385,756	31,910,547
合計	16,883,827	1,196,374	15,687,453	78,976,848	3,383,714	75,593,134

(a) 房地產開發成本明細

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	開工時間	預計最近 一期竣工時間	預計總投資	2024年 12月31日	2025年 12月31日
				賬面餘額	賬面餘額
中冶長遠裡	2022-07-01	2028-12-01	3,629,774	1,064,779	877,510
清華秋實·梅園西苑	2020-12-27	2027-12-31	2,287,562	448,685	733,659
河北省秦皇島市玉帶灣	2008-12-31	2026-06-30	3,675,070	710,264	598,225
土地儲備	—	—	573,708	573,708	573,708
中冶書畫名苑	2023-06-30	2026-06-30	640,000	417,383	457,181
其他	/	/	152,715,761	33,988,401	571,547
合計	/	/	163,521,875	37,203,220	3,811,830

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 存貨(續)

(1) 存貨分類(續)

(b) 房地產開發產品明細

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	最近一期 竣工時間	2024年 12月31日 賬面餘額	本年增加	本年減少	2025年 12月31日 賬面餘額
中捷大廈	2025-06-30	—	1,284,535	—	1,284,535
中冶銅鑼台	2025-04-28	379,852	337,439	34,595	682,696
中冶·柏芷山國際度假公園 (一期)	2024-06-30	692,087	—	122,363	569,724
中冶長遠裡	2025-12-01	436,684	280,998	263,401	454,281
前海中冶科技大廈	2025-07-31	—	387,626	—	387,626
二冶如意境	2025-09-30	—	862,144	498,532	363,612
中冶濱江國際城一期	2015-12-18	403,232	368	47,038	356,562
仁和西裡	2025-11-28	196,184	202,444	75,958	322,670
春華秋實·梅園東苑	2024-08-01	539,519	—	223,534	315,985
春華秋實	2024-12-31	598,014	—	385,162	212,852
其他	/	31,050,731	5,297,221	34,594,578	1,753,374
合計	/	34,296,303	8,652,775	36,245,161	6,703,917

註：於2025年12月31日，房地產開發成本和開發產品中包含的借款費用資本化金額為人民幣488,314千元（2024年12月31日：人民幣8,438,822千元）。2025年度資本化的借款費用金額為人民幣408,493千元（2024年度：人民幣533,791千元），用於確定借款費用資本化金額的資本化率為2.75%至5.98%（2024年度：2.75%至5.98%）。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備變動

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加			本年減少			2025年 12月31日
		本年計提	其他	本年轉回	本年轉銷	本年處置 子公司減少	其他	
原材料	25,376	20,616	-	-	477	19,480	316	25,719
材料採購	10	-	-	-	-	-	-	10
在產品	373,881	816	-	-	31,379	19,426	-	323,892
庫存商品	111,646	28,428	-	-	59,871	37,051	-	43,152
週轉材料	1,211	-	-	-	17	-	-	1,194
房地產開發成本	485,834	7,158,662	-	-	-	7,317,146	238,461	88,889
房地產開發產品	2,385,756	7,748,616	238,461	-	667,344	8,989,337	2,634	713,518
合計	3,383,714	14,957,138	238,461	-	759,088	16,382,440	241,411	1,196,374

8. 合同資產

(1) 合同資產分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
工程承包服務相關合同資產	192,016,803	6,695,711	185,321,092	159,879,413	5,902,058	153,977,355
工程質保金相關合同資產	4,319,945	141,304	4,178,641	2,529,922	215,708	2,314,214
合計	196,336,748	6,837,015	189,499,733	162,409,335	6,117,766	156,291,569

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 合同資產(續)

(1) 合同資產分類(續)

本集團提供的工程承包類服務通常整體構成單項履約義務，並屬於在某一時段內履行的履約義務，本集團採用投入法，按照累計實際發生的成本佔預計總成本的比例確定履約進度。工程承包服務需定期與客戶進行結算，相關合同對價於結算完成後構成本集團擁有的無條件向客戶收取對價的權利，於應收款項列示。一般情況下，工程承包服務合同的履約進度與結算進度存在時間上的差異。於2025年12月31日，部分工程承包服務合同的履約進度大於結算進度，從而形成相關合同資產，其將於合同對價結算時轉入應收款項。

本集團提供的工程承包類服務與客戶結算後形成的工程質保金，本集團於質保期結束且未發生重大質量問題後擁有無條件向客戶收取對價的權利。因此，該部分工程質保金形成合同資產及其他非流動資產，並於質保期結束且未發生重大質量問題後轉入應收款項。

(2) 按減值準備計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	2025年12月31日				
	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提減值準備(a)	12,239,041	6.23	1,858,746	15.19	10,380,295
按信用風險特徵組合計提減值準備(b)	184,097,707	93.77	4,978,269	2.70	179,119,438
合計	196,336,748	100.00	6,837,015	/	189,499,733

七. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 合同資產(續)

(2) 按減值準備計提方法分類披露(續)

類別	賬面餘額		2024年12月31日 減值準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提減值準備(a)	12,398,013	7.63	2,467,078	19.90	9,930,935
按信用風險特徵組合計提減值準備(b)	150,011,322	92.37	3,650,688	2.43	146,360,634
合計	162,409,335	100.00	6,117,766	/	156,291,569

(a) 按單項計提減值準備的合同資產情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	2025年12月31日			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	
項目1(附註七、8(4))	4,059,311	—	—	本集團考慮可獲得的與對方單位相關的合理且有依據的信息(包括前瞻性信息)，對預期信用損失進行評估並計提減值準備。
其他	8,179,730	1,858,746	22.72	
合計	12,239,041	1,858,746	15.19	/

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 合同資產(續)

(2) 按減值準備計提方法分類披露

(b) 於2025年12月31日，按信用風險特徵組合計提減值準備的合同資產情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
1年以內	121,794,554	2,317,200	1.90
1年至2年	37,830,041	1,061,482	2.81
2年至3年	14,078,792	556,287	3.95
3年至4年	6,022,590	321,208	5.33
4年至5年	1,849,647	174,286	9.42
5年以上	2,522,083	547,806	21.72
合計	184,097,707	4,978,269	2.70

(3) 合同資產減值準備變動

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年計提	本年轉回	本年處置 子公司減少	其他變動	2025年 12月31日
資產減值準備	6,117,766	3,085,828	(2,298,604)	(97,485)	29,510	6,837,015

(4) 西澳SINO鐵礦項目情況

2012年度，由於一些諸如澳大利亞極端天氣等不可預計的原因，本集團全資子公司中冶西澳礦業有限公司（以下簡稱「中冶西澳」）承接的共包括六條生產線建設的西澳SINO鐵礦項目被迫延期。該項目業主為中國中信股份有限公司（以下簡稱「中信股份」），本集團與中國中信集團有限公司（「中信集團」，中信股份的母公司）就項目延期和成本超支後的合同總價進行了協商。雙方同意2011年12月30日簽署的《關於西澳大利亞SINO鐵礦項目的工程總承包補充協議（三）》項下完成第二條主工藝生產線帶負荷聯動試車的相關建設成本應控制在43.57億美元以內。對於項目建設實際發生的總成本將在第三方審計認定後給予確認為最終合同額。根據上述與中信集團就合同總價達成的共識及對總成本的預計，本集團於2012年度共確認該項目合同損失4.81億美元，約合人民幣30.35億元。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 合同資產(續)

(4) 西澳SINO鐵礦項目情況(續)

截至2013年12月31日，中冶西澳承接的該項目第一、二條線已建成投產。2013年12月24日，中冶西澳與中信股份全資子公司Sino Iron Pty Ltd. (「業主」) 簽訂了《關於西澳大利亞SINO鐵礦項目的工程總承包合同補充協議(四)》(「補充協議(四)」)。據此，由中冶西澳於2013年底將該項目第一、二條生產線和相關建設工程移交給業主，中冶西澳在原總承包合同項下的建設、安裝、調試工作結束。對於第三至六條線工程建設，中冶西澳和本集團下屬中冶北方工程技術有限公司已分別與業主新簽訂了《項目管理服務協議》及《工程設計、設備採購管理技術服務協議》，為業主提供後續技術服務管理服務。同時，雙方同意共同委託獨立第三方對項目已完工程的總支出及工程造價的合理性、工期延期的原因及責任等進行審計。雙方將參照第三方審計結果，辦理最終工程結算。

本集團以預期信用損失為基礎，對相關應收賬款(附註七、3.(2)(a))及合同資產進行評估。本集團認為，雖然最終合同額尚需經過第三方審計後確定，但是，相關建設成本應控制在43.57億美元以內是本集團與中信集團間達成的共識，本集團合理預期該共識不會發生改變，本集團於2025年12月31日無需額外確認合同損失。

於2025年12月31日，上述項目應收賬款金額為人民幣1,702,192千元，合同資產金額為人民幣4,059,311千元。待第三方審計結束後，本集團將與中信集團及業主積極進行協商、談判以確定最終合同額，並進行相應的會計處理。

9. 一年內到期的非流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期應收款(附註七、11)	11,483,026	11,716,139
合計	11,483,026	11,716,139

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

10. 其他流動資產

單位：元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣進項稅	6,029,704	8,312,461
預繳稅金	2,210,376	2,586,146
待處理抵債資產	686,072	758,880
合計	8,926,152	11,657,487

11. 長期應收款

(1) 長期應收款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日	折現率區間
應收長期工程款項	60,516,508	62,753,639	3.10%-5.00%
長期應收借款	4,681,353	5,556,732	3.60%
待收回股權出售款	333,485	333,485	4.90%
其他	470,060	487,337	5.05%
賬面餘額合計	66,001,406	69,131,193	/
減：長期應收款信用損失準備	2,828,624	2,995,239	/
賬面淨值合計	63,172,782	66,135,954	/
減：一年內到期的長期應收款淨值 (附註七、9)	11,483,026	11,716,139	/
一年以後到期的長期應收款淨值	51,689,756	54,419,815	/

七. 合併財務報表項目註釋(續)

11. 長期應收款(續)

(2) 長期應收款信用損失準備變動

2025年度，長期應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的信用損失準備的變動如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個 存續期預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	
	(未發生信用減值) (已發生信用減值)			
2024年12月31日信用損失準備				
餘額	1,206,923	710,443	1,077,873	2,995,239
年初餘額在本年轉換	(23,282)	(42,838)	66,120	—
本年計提	505,457	145,714	937,132	1,588,303
本年轉回	(522,992)	(172,461)	(190,754)	(886,207)
本年轉銷	(54,079)	—	—	(54,079)
本年核銷	—	(18,208)	(95,112)	(113,320)
其他變動	60,376	9,077	2,877	72,330
本年處置子公司減少	—	—	(773,642)	(773,642)
2025年12月31日信用損失準備				
餘額	1,172,403	631,727	1,024,494	2,828,624

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 長期股權投資

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	2024年 12月31日 賬面餘額	增加投資	減少投資	本年增減變動			宣告發放 現金股利 或利潤	合併 範圍變化	2025年 12月31日 賬面餘額	2025年 12月31日 減值準備 餘額
	權益法下 確認的 投資損益			其他 綜合收益 調整	其他 權益變動					
合營企業										
貴州紫望高速公路建設有限公司	1,591,252	-	-	(677)	-	-	-	-	1,590,575	-
貴州三荔高速公路建設有限公司	1,562,030	-	-	1,680	-	-	-	-	1,563,710	-
貴州三施高速公路建設有限公司	889,064	-	-	319	-	-	-	-	889,383	-
珠海橫琴總部大廈發展有限公司	648,987	-	-	(50,007)	-	-	-	(381,202)	217,778	-
重慶渝湘復線高速公路有限公司	644,480	-	-	(19,441)	-	-	-	-	625,039	-
四川發展國治建設投資有限公司	388,421	-	-	13,402	-	-	-	-	401,823	-
十堰寶冶城市建設有限公司	307,721	-	-	953	-	-	-	-	308,674	-
中山香山大道綜合管廊科技有限公司	279,123	-	-	(15,153)	-	-	-	-	263,970	-
銀川市懷遠路地下綜合管廊建設管理 有限公司	245,822	-	-	574	-	-	-	-	246,396	-
寧國合創永寧城市運營管理有限公司	230,069	-	-	2,678	-	-	-	-	232,747	-
黃岡市蓮露水務有限公司	226,941	-	-	(217)	-	-	-	-	226,724	-
其他	3,565,584	220,266	(40,700)	42,959	-	2,940	(2,300)	(173,269)	3,615,480	219,720
小計	10,579,494	220,266	(40,700)	(22,930)	-	2,940	(2,300)	(554,471)	10,182,299	219,720

七. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 長期股權投資(續)

2025年度(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	本年增減變動								2025年	
	2024年				權益法下	其他	宣告發放		2025年	2025年
	12月31日	增加投資	減少投資	確認的	綜合收益	其他	現金股利	合併	12月31日	12月31日
	賬面餘額			投資損益	調整	權益變動	或利潤	範圍變化	賬面餘額	減值準備
										餘額
聯營企業										
雲南芒梁高速公路投資發展有限公司	1,109,210	-	-	1,227	-	-	-	-	1,110,437	-
蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	1,058,371	4,770	-	(13,969)	-	-	-	-	1,049,172	-
湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	1,000,560	988,036	-	-	-	-	-	-	1,988,596	-
重慶雲開高速公路有限公司	906,379	-	-	-	-	-	-	-	906,379	-
北京城市副中心投資基金合夥企業(有限合夥)	874,846	-	-	(9,466)	-	-	(1,949)	-	863,431	-
石家莊市衡昔高速公路建設管理有限公司	760,259	-	(760,259)	-	-	-	-	-	-	-
唐山不銹鋼有限責任公司	666,062	-	-	1,332	-	(179)	-	-	667,215	-
雄安雄商置業有限公司	604,105	291,250	-	(37)	-	-	-	-	895,318	-
河北鋼鐵集團樂縣司家營鐵礦有限公司	575,543	-	-	128,943	-	782	-	-	705,268	-
中冶保定開發建設有限公司	575,131	-	-	(133)	-	-	-	-	574,998	-
石鋼京誠裝備技術有限公司	559,408	-	-	39,348	-	-	-	-	598,756	-
雄安雄商金融島發展有限公司	-	495,287	-	397	-	-	-	-	495,684	-
柳州市國治路橋投資發展有限公司	407,728	-	-	-	-	-	-	-	407,728	-
湖南省茶常高速公路建設開發有限公司	369,014	-	-	(10,568)	-	-	-	-	358,446	-
雲南瀘丘廣富高速公路投資開發有限公司	359,899	-	-	16	-	-	-	-	359,915	-
廣州城投空港會展投資發展有限公司	349,944	450	-	-	-	-	-	-	350,394	-
甘肅公航旅通定高速公路管理有限公司	348,440	-	-	68	-	-	-	-	348,508	-
邯鄲市錦蓉開發建設有限公司	325,804	-	-	(4,277)	-	-	-	-	321,527	-
江西新鋼南方新材料有限公司	316,552	-	-	566	-	-	(3,000)	-	314,118	-
天津盛禾置業有限公司	310,000	-	-	-	-	-	-	-	310,000	-
甘肅景禮高速公路隴南管理有限公司	300,266	15,625	-	1	-	-	-	-	315,892	-
其他	16,141,440	2,635,544	(477,815)	(169,355)	(3,724)	3,471	(57,573)	(46,681)	18,025,307	198,163
小計	27,918,961	4,430,962	(1,238,074)	(35,907)	(3,724)	4,074	(62,522)	(46,681)	30,967,089	198,163
合計	38,498,455	4,651,228	(1,278,774)	(58,837)	(3,724)	7,014	(64,822)	(601,152)	41,149,388	417,883

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 長期股權投資(續)

長期股權投資減值準備的情況：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日 減值準備餘額	本年增加	本年減少	2025年 12月31日 減值準備餘額
一. 合營企業				
天津中際裝備製造有限公司	154,830	—	—	154,830
寧城縣宏大礦業有限公司	64,890	—	—	64,890
小計	219,720	—	—	219,720
二. 聯營企業				
天津賽瑞機器設備有限公司	98,855	—	—	98,855
中冶京誠(湘潭)重工設備有限公司	54,433	—	—	54,433
內蒙古中冶德邦置業有限公司	23,168	—	—	23,168
中冶湘西礦業有限公司	14,586	—	—	14,586
其他	8,933	—	1,812	7,121
小計	199,975	—	1,812	198,163
合計	419,695	—	1,812	417,883

13. 其他權益工具投資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日 賬面價值	2024年12月31日 賬面價值
非交易性權益工具投資		
其中：上市股票投資	377,089	453,506
非上市股權投資	1,412,324	1,244,781
合計	1,789,413	1,698,287

七. 合併財務報表項目註釋(續)

13. 其他權益工具投資(續)

由於上述投資屬於非交易性權益工具投資，且本集團預計不會在可預見的未來出售，本集團將該等投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。其他權益工具投資的公允價值的確定方法參見附註十二。

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本年計入 其他綜合 收益的損益	累計計入 其他綜合 收益的 收益/(損失)	本年 股利收入	指定 為以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的原因
非交易性權益工具投資				
其中：上市股票投資	41,874	110,769	20,373	非交易性
非上市股權投資	1,032	(77,451)	4,182	非交易性
合計	42,906	33,318	24,555	/

本年終止確認的其他權益工具投資如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	終止確認時 的公允價值	因終止確認 轉入留存收益 的累計利得	因終止確認 轉入留存收益 的累計損失	終止確認的原因
非交易性權益工具投資				
其中：上市股票投資	118,290	90,392	-	處置
非上市股權投資	3,898	856	342	處置
合計	122,188	91,248	342	/

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 其他非流動金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日 賬面價值	2024年12月31日 賬面價值
分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
其中：非上市基金及信託產品投資	4,356,773	4,577,849
其他	17,123	297,720
合計	4,373,896	4,875,569

本公司若干子公司參與結構化主體安排，相關投資以公允價值計量且其變動計入當期損益，詳細信息參見附註九、4。

15. 投資性房地產

2025年度：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋及建築物	土地使用權	合計
賬面原值			
2024年12月31日	9,822,469	658,134	10,480,603
本年增加	1,425,387	1,048,794	2,474,181
購置或建造	56,267	—	56,267
固定資產轉入(附註七、16)	33,241	—	33,241
無形資產轉入(附註七、19)	—	1,048,794	1,048,794
存貨轉入	24,633	—	24,633
在建工程轉入	1,269,848	—	1,269,848
匯率變動	41,398	—	41,398
本年減少	3,694,085	—	3,694,085
處置子公司減少	3,661,626	—	3,661,626
處置	27,042	—	27,042
匯率變動	5,417	—	5,417
2025年12月31日	7,553,771	1,706,928	9,260,699

七. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 其他非流動金融資產(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋及建築物	土地使用權	合計
累計折舊和累計攤銷			
2024年12月31日	1,738,607	216,665	1,955,272
本年增加	259,474	199,849	459,323
計提或攤銷	245,376	13,906	259,282
固定資產轉入(附註七、16)	13,674	—	13,674
無形資產轉入(附註七、19)	—	185,943	185,943
匯率變動	424	—	424
本年減少	495,430	—	495,430
處置子公司減少	485,004	—	485,004
處置	8,425	—	8,425
匯率變動	2,001	—	2,001
2025年12月31日	1,502,651	416,514	1,919,165
減值準備			
2024年12月31日	204,563	—	204,563
本年增加	996,143	—	996,143
本年計提	995,975	—	995,975
匯率變動	168	—	168
本年減少	1,163,643	—	1,163,643
處置子公司減少	1,163,422	—	1,163,422
處置	221	—	221
2025年12月31日	37,063	—	37,063
賬面價值			
2025年12月31日	6,014,057	1,290,414	7,304,471
2024年12月31日	7,879,299	441,469	8,320,768

於2025年12月31日，未辦妥產權證的投資性房地產如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋及建築物	47,292	正在辦理手續中

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

16. 固定資產

(1) 固定資產變動

2025年度：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋 及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他	合計
賬面原值：					
2024年12月31日	31,161,159	20,569,626	2,128,834	4,763,570	58,623,189
本年增加	977,011	975,135	116,509	276,533	2,345,188
購置	384,643	548,782	111,601	213,413	1,258,439
在建工程轉入	325,066	421,719	2,583	59,286	808,654
存貨轉入	261,083	—	—	—	261,083
匯率變動	6,219	4,634	2,325	3,834	17,012
本年減少	9,510,302	10,323,794	724,716	2,549,655	23,108,467
處置子公司減少	9,091,569	9,087,740	496,783	2,347,628	21,023,720
處置或報廢	192,540	1,063,822	206,611	153,919	1,616,892
轉至在建工程	65,366	7,529	—	—	72,895
轉入投資性房地產 (附註七、15)	33,241	—	—	—	33,241
匯率變動	127,586	164,703	21,322	48,108	361,719
2025年12月31日	22,627,868	11,220,967	1,520,627	2,490,448	37,859,910
累計折舊					
2024年12月31日	10,500,657	13,991,796	1,431,927	2,537,721	28,462,101
本年增加	1,134,774	1,011,952	170,219	305,576	2,622,521
計提	1,132,724	1,008,700	168,354	303,878	2,613,656
匯率變動	2,050	3,252	1,865	1,698	8,865
本年減少	2,655,357	7,541,984	496,079	1,015,764	11,709,184
處置子公司減少	2,424,277	6,452,897	309,759	875,603	10,062,536
處置或報廢	147,575	951,935	175,018	124,023	1,398,551
轉至在建工程	19,439	4,423	—	—	23,862
轉入投資性房地產 (附註七、15)	13,674	—	—	—	13,674
匯率變動	50,392	132,729	11,302	16,138	210,561
2025年12月31日	8,980,074	7,461,764	1,106,067	1,827,533	19,375,438

七. 合併財務報表項目註釋(續)

16. 固定資產(續)

(1) 固定資產變動(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋 及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他	合計
減值準備					
2024年12月31日	1,781,029	809,068	26,846	120,813	2,737,756
本年增加	2,159,837	143,790	—	—	2,303,627
計提	2,159,837	143,790	—	—	2,303,627
本年減少	2,479,560	549,517	23,872	119,133	3,172,082
處置子公司減少	2,473,589	494,089	9,409	114,849	3,091,936
處置或報廢	443	47,576	14,227	1,707	63,953
匯率變動	5,528	7,852	236	2,577	16,193
2025年12月31日	1,461,306	403,341	2,974	1,680	1,869,301
賬面價值					
2025年12月31日	12,186,488	3,355,862	411,586	661,235	16,615,171
2024年12月31日	18,879,473	5,768,762	670,061	2,105,036	27,423,332

(2) 暫時閒置的固定資產

2025年12月31日，暫時閒置的固定資產如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值	備註
房屋及建築物	265,746	43,973	210,673	11,100	季節性停工或閒置
辦公設備及其他	55	52	—	3	季節性停工或閒置

(3) 經營租出的固定資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日 賬面價值
機器設備及其他	67,612

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

16. 固定資產(續)

(4) 未辦妥產權證書的固定資產

於2025年12月31日，未辦妥產權證書的固定資產如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
房屋及建築物	84,713	辦理中

17. 在建工程

(1) 在建工程分類

單位：千元 幣種：人民幣

種類	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程	4,716,848	5,432,730
工程物資	30,832	61,267
合計	4,747,680	5,493,997

(2) 在建工程

(a) 在建工程項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
湖北省黃石市大泉路生態廊道	1,175,434	-	1,175,434	-	-	-
五冶集團臨港總部基地項目	447,996	-	447,996	31,419	-	31,419
其他	3,095,629	2,211	3,093,418	5,408,122	6,811	5,401,311
合計	4,719,059	2,211	4,716,848	5,439,541	6,811	5,432,730

七. 合併財務報表項目註釋(續)

17. 在建工程(續)

(2) 在建工程(續)

(b) 在建工程項目變動

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	預算數	2024年 12月31日	本年 增加金額	轉入 固定資產/ 無形資產及 投資性房 地產金額	本年 處置子公司 減少金額	本年其他 減少金額	2025年 12月31日	工程累計 投入佔預算 比例 (%)	利息資本 化累計金額	其中：		資金來源
										本年利息 資本化金額	本年利息 資本化率 (%)	
湖北省黃石市大泉 路生態廊道	1,578,905	-	1,175,434	-	-	-	1,175,434	74.45	31,356	-	3.68	自籌資金及金 融機構貸款
五冶集團臨港總部 基地項目	916,180	31,419	421,031	(4,454)	-	-	447,996	82.40	-	-	/	自有資金
其他	58,251,846	5,408,122	3,999,961	(2,108,128)	(4,053,707)	(150,619)	3,095,629	/	41,359	59,180	/	/
合計	60,746,931	5,439,541	5,596,426	(2,112,582)	(4,053,707)	(150,619)	4,719,059	/	72,715	59,180	/	/

2025年度，本集團計提在建工程減值準備人民幣52,512千元（2024年度：無）由於處置子公司本年在建工程減值準備減少人民幣56,358千元於2025年12月31日，本集團在建工程減值準備餘額為人民幣2,211千元（2024年12月31日：人民幣6,811千元）。

(3) 工程物資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
專用材料	14,558	18,430
專用設備	16,274	42,572
為生產準備的工具及器具	-	265
合計	30,832	61,267

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

18. 使用權資產

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋 及建築物	運輸工具	機器設備	其他	合計
賬面原值					
2024年12月31日	1,086,638	30,561	192,077	117,419	1,426,695
本年增加	418,283	2,602	352	34,397	455,634
新增租入	418,028	2,602	350	29,414	450,394
匯率變動	255	—	2	4,983	5,240
本年減少	480,027	30,650	157,649	50,984	719,310
處置子公司減少	209,198	—	—	10,235	219,433
處置	269,425	30,650	157,649	37,682	495,406
匯率變動	1,404	—	—	3,067	4,471
2025年12月31日	1,024,894	2,513	34,780	100,832	1,163,019
累計折舊					
2024年12月31日	568,636	30,045	187,275	72,828	858,784
本年增加	228,063	370	1,947	17,288	247,668
計提	228,050	370	1,946	15,114	245,480
匯率變動	13	—	1	2,174	2,188
本年減少	300,485	27,929	155,413	24,526	508,353
處置子公司減少	133,754	—	—	3,278	137,032
處置	166,224	27,929	155,413	21,146	370,712
匯率變動	507	—	—	102	609
2025年12月31日	496,214	2,486	33,809	65,590	598,099
賬面價值					
2025年12月31日	528,680	27	971	35,242	564,920
2024年12月31日	518,002	516	4,802	44,591	567,911

2025年度，本集團採用簡化處理計入當期損益的短期租賃費用和低價值資產租賃費用合計為人民幣1,042,441千元(2024年度：人民幣1,100,303千元)。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

19. 無形資產

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	土地使用權	探礦權	特許 經營使用權	計算機軟件	商標權	專利權、 專有技術 及其他	合計
賬面原值							
2024年12月31日	8,211,201	4,161,433	29,581,531	1,182,841	270	677,893	43,815,169
本年增加	43,457	165,932	493,280	156,998	-	1,227	860,894
購建	43,457	72,232	493,280	122,908	-	1,054	732,931
在建工程轉入	-	-	-	34,080	-	-	34,080
匯率變動	-	93,700	-	10	-	173	93,883
本年減少	1,705,890	1,858,804	3,685,198	165,047	-	47,525	7,462,464
處置子公司減少	567,630	1,851,574	3,670,120	144,662	-	45,729	6,279,715
轉入投資性房地產(附註七、15)	1,048,794	-	-	-	-	-	1,048,794
處置或報廢	88,128	-	15,078	19,583	-	1,590	124,379
匯率變動	1,338	7,230	-	802	-	206	9,576
2025年12月31日	6,548,768	2,468,561	26,389,613	1,174,792	270	631,595	37,213,599
累計攤銷							
2024年12月31日	2,242,254	64,255	4,474,638	819,294	270	179,586	7,780,297
本年增加	171,082	33,409	1,233,992	101,713	-	28,505	1,568,701
計提	171,082	33,409	1,233,992	101,709	-	28,499	1,568,691
匯率變動	-	-	-	4	-	6	10
本年減少	349,214	61,107	653,533	110,852	-	41,701	1,216,407
處置子公司減少	135,161	60,847	640,181	90,931	-	40,108	967,228
轉入投資性房地產(附註七、15)	185,943	-	-	-	-	-	185,943
處置或報廢	28,069	-	13,352	19,215	-	1,590	62,226
匯率變動	41	260	-	706	-	3	1,010
2025年12月31日	2,064,122	36,557	5,055,097	810,155	270	166,390	8,132,591

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

19. 無形資產(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	土地使用權	探礦權	特許 經營使用權	計算機軟件	商標權	專利權、 專有技術 及其他	合計
減值準備							
2024年12月31日	52,219	2,338,304	-	250	-	4,508	2,395,281
本年增加	1,947	93,700	704	-	-	-	96,351
計提	1,947	-	704	-	-	-	2,651
匯率變動	-	93,700	-	-	-	-	93,700
本年減少	2,748	-	704	229	-	4,508	8,189
處置子公司減少	1,947	-	-	229	-	4,508	6,684
處置	-	-	704	-	-	-	704
匯率變動	801	-	-	-	-	-	801
2025年12月31日	51,418	2,432,004	-	21	-	-	2,483,443
賬面價值							
2025年12月31日	4,433,228	-	21,334,516	364,616	-	465,205	26,597,565
2024年12月31日	5,916,728	1,758,874	25,106,893	363,297	-	493,799	33,639,591

2025年12月31日，通過本集團內部研發形成的無形資產佔無形資產年末賬面價值的比例為0.007%（2024年12月31日：0.003%）。

2025年12月31日，與蘭伯特角鐵礦項目有關的無形資產減值準備餘額為人民幣2,411,504千元，其中包括累計澳元匯率變動減少影響人民幣139,473千元，該等無形資產屬於特色業務板塊。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

20. 商譽

(1) 商譽賬面價值變化

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位名稱	2024年 12月31日	本年變動	2025年 12月31日
成都冶興潤達新型建材有限公司	1,162	—	1,162
上海錦閔置業有限公司	6,483	—	6,483
承德市天工建築設計有限公司	33,460	—	33,460
中冶建工集團重慶禾遠混凝土有限公司	18,533	—	18,533
北京天潤建設有限公司	5,142	—	5,142
中冶阿根廷礦業有限公司	12,715	(278)	12,437
上海五鋼設備工程有限公司	1,114	—	1,114
北京海科房地產開發有限公司	6,477	(6,477)	—
小計	85,086	(6,755)	78,331
減：減值準備	31,163	(193)	30,970
合計	53,923	(6,562)	47,361

(2) 商譽減值準備變化

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位名稱	2024年 12月31日	本年變動	2025年 12月31日
中冶建工集團重慶禾遠混凝土有限公司	11,971	6,562	18,533
中冶阿根廷礦業有限公司	12,715	(278)	12,437
北京海科房地產開發有限公司	6,477	(6,477)	—
合計	31,163	(193)	30,970

本集團對因企業合併形成的商譽進行減值評估時，將商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，評估包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額。

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(2) 商譽減值準備變化(續)

資產組的可收回金額是根據管理層批准的資產預計未來現金流量的現值得出。資產組於預算期內的現金流量預測根據預算期內的預期收入增長及毛利率確定。收入增長率預算根據行業的預期增長率確定，而毛利率預算則根據市場發展的過往表現及管理層預期確定。對於其他被投資公司相關資產組的可收回金額，本集團同樣按照預計未來現金流量的現值確定，該等公司的商譽對本集團而言並不重大。

21. 長期待攤費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年攤銷	處置 子公司減少	2025年 12月31日
租入資產改良支出	108,208	24,419	27,916	(1,218)	103,493
保險費	3,796	—	753	—	3,043
修理費	40,027	9,750	12,279	(4,626)	32,872
其他	209,460	53,278	58,539	(1,149)	203,050
合計	361,491	87,447	99,487	(6,993)	342,458

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暫時性 差異／稅務 虧損	遞延 所得稅資產	可抵扣暫時性 差異／稅務 虧損	遞延 所得稅資產
資產減值準備	47,755,044	8,151,897	43,572,459	7,413,743
內部交易未實現利潤	998,588	213,130	2,586,917	596,388
預提費用	433,006	82,846	1,174,390	255,850
可抵扣虧損	1,488,262	234,053	1,386,548	243,003
設定受益計劃	193,874	41,750	810,256	188,534
租賃負債	619,636	105,012	630,899	112,321
應付職工薪酬	497,040	89,152	446,162	77,727
公允價值變動	275,484	47,870	277,478	48,659
其他	1,012,408	179,202	1,050,964	187,855
合計	53,273,342	9,144,912	51,936,073	9,124,080

七. 合併財務報表項目註釋(續)

21. 長期待攤費用(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
使用權資產	518,346	84,402	535,251	92,761
其他權益工具投資公 允價值變動	265,944	34,952	294,868	46,444
非同一控制企業合併 資產評估增值	—	—	110,379	26,844
其他	688,282	160,187	776,088	169,004
合計	1,472,572	279,541	1,716,586	335,053

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	遞延所得稅資 產和負債互抵 金額	抵銷後遞延所 得稅資產或負 債餘額	遞延所得稅資 產和負債互抵 金額	抵銷後遞延所 得稅資產或負 債餘額
遞延所得稅資產	159,505	8,985,407	188,041	8,936,039
遞延所得稅負債	159,505	120,036	188,041	147,012

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣暫時性差異	15,257,648	20,078,195
可抵扣虧損	6,574,162	11,480,779
合計	21,831,810	31,558,974

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

21. 長期待攤費用(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

單位：千元 幣種：人民幣

到期日	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	604,414	652,758
1至2年	910,669	685,920
2至3年	1,065,536	1,918,845
3至4年	1,768,136	1,813,642
4年以上	2,225,407	6,409,614
合計	6,574,162	11,480,779

23. 其他非流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
PPP項目合同資產	15,250,033	7,458,935
工程質量保證金	16,987,590	14,116,043
待處理抵債資產	4,691,307	3,025,813
預付長期資產購置款	48,687	551,393
其他	65,411	76,747
小計	37,043,028	25,228,931
減：減值準備	978,746	849,829
合計	36,064,282	24,379,102

其他非流動資產減值準備的變動如下：

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年計提	本年轉回	本年度處置 子公司減少	其他變動	2025年 12月31日
資產減值準備	849,829	146,956	(57,037)	(115)	39,113	978,746

七. 合併財務報表項目註釋(續)

24. 所有權或使用權受到限制的資產

2025年12月31日

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	受限原因
貨幣資金	8,278,623	凍結／管制
應收票據	830	質押
應收票據	3,005,479	已背書或貼現
應收賬款	4,081,368	質押
長期應收款	543,940	質押
應收款項融資	178,371	質押
存貨	207,717	抵押／凍結
投資性房地產	1,990,740	抵押／凍結
固定資產	418,029	抵押／凍結
在建工程	81,481	抵押
無形資產	7,364,003	抵押
其他非流動資產	9,322,336	質押
合計	35,472,917	/

2024年12月31日

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年12月31日	受限原因
貨幣資金	9,368,247	凍結／管制
應收票據	29,023	質押
應收票據	2,785,078	已背書或貼現
應收賬款	2,678,587	質押
其他應收款	1,962,098	質押
長期應收款	2,151,772	質押
應收款項融資	311,689	質押
存貨	13,740,863	抵押／凍結
投資性房地產	1,098,804	抵押／凍結
固定資產	369,963	抵押／凍結
無形資產	9,150,361	抵押／質押／凍結
其他非流動資產	6,752,090	質押
合計	50,398,575	/

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

25. 短期借款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
質押借款(a)	797,534	212,218
抵押借款(b)	703,997	612,863
信用借款	20,625,682	33,028,755
合計	22,127,213	33,853,836

(a) 於2025年12月31日，銀行質押借款人民幣797,534千元（2024年12月31日：人民幣212,218千元）系以賬面價值為人民幣797,534千元的應收賬款（2024年12月31日：人民幣212,218千元）作為質押物而取得。

(b) 於2025年12月31日，銀行抵押借款人民幣703,997千元（2024年12月31日：人民幣612,863千元）系以賬面價值為人民幣812,227千元的投資性房地產、無形資產及固定資產等（2024年12月31日：人民幣816,998千元的投資性房地產、無形資產和固定資產）作為抵押物而取得。

於2025年12月31日，本集團無重大到期未償還的短期借款。

26. 衍生金融負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
遠期結售匯合約	—	2,988
貨幣掉期合約	648,732	752,975
合計	648,732	755,963

27. 應付票據

單位：千元 幣種：人民幣

種類	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌票據	24,323,332	27,838,085
商業承兌票據	1,284,983	2,309,324
合計	25,608,315	30,147,409

於2025年12月31日，本集團無重大到期未付的應付票據。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

28. 應付賬款

(1) 應付賬款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
工程款	289,213,441	235,252,263
購貨款	73,818,529	69,380,250
勞務款	29,030,083	24,921,867
質保金	1,745,277	1,905,050
設計款	664,999	665,277
其他	2,128,544	2,960,336
合計	396,600,873	335,085,043

(2) 應付賬款賬齡分析

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	283,249,627	258,934,577
一到二年	73,677,289	45,451,153
二到三年	20,907,224	14,764,244
三年以上	18,766,733	15,935,069
合計	396,600,873	335,085,043

2025年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款人民幣113,351,246千元主要為應付工程及材料款，鑒於債權債務雙方仍繼續發生業務往來，該等款項尚未結清。於2025年12月31日，無單項賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款。本集團應付賬款賬齡基於工程結算時點或成本確認時點得出。

本集團通過商業銀行、商業銀行提供的供應鏈金融服務平台辦理反向保理業務，向相關供應商提供保理服務，銀行同意受讓指定的供應商因向本集團銷售商品、提供勞務等原因對本集團的應收賬款，同時向相關供應商提供融資服務。供應商可自行決定是否保理，參與的供應商可提前從銀行收到款項。根據本集團與銀行或金融服務平台的協議約定，相關應付賬款將在平台簽發數字憑證或供應商保理融資放款後3-12個月之間向銀行支付。本集團與供應商的付款條件沒有因該反向保理安排而改變，本集團也未向銀行提供擔保。

2025年12月31日，該項安排下的應付賬款餘額為人民幣41,478,897千元（2024年12月31日：人民幣33,054,685千元），其中供應商已從融資提供方收到的款項為人民幣39,138,622千元。

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

28. 應付賬款(續)

(2) 應付賬款賬齡分析(續)

付款到期日區間：

項目	付款到期日區間
屬於供應商融資安排的金融負債	平台簽發數字憑證、供應商保理融資放款後3-12個月之間
不屬於供應商融資安排的可比金融負債	自收到發票後5-180天、結算日起1-12個月

2025年度，上述融資安排中，本集團不存在任何重大的企業合併或匯兌差額等不涉及現金收支的金額，亦不存在從應付賬款重分類至短期借款的不涉及現金收支的金額。

29. 預收款項

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
預收租賃款	69,347	99,579
合計	69,347	99,579

2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要預收款項及賬面價值發生重大變動的預收款項。

30. 合同負債

(1) 合同負債分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
工程承包服務相關的合同負債	53,661,656	51,306,585
銷貨合同相關的合同負債	1,260,911	2,738,063
預收售樓款形成的合同負債	880,214	6,086,924
其他與客戶合同相關的合同負債	334,255	1,059,077
合計	56,137,036	61,190,649

七. 合併財務報表項目註釋(續)

30. 合同負債(續)

(2) 有關合同負債的定性分析

本集團的合同負債主要來自於工程承包服務合同、銷貨合同及售房合同。

- (a) 如附註七、8所示，本集團提供的工程承包服務需定期與客戶進行結算。一般情況下，工程承包服務合同的履約進度與結算進度、收款進度均存在時間上的差異。截至2025年12月31日，部分工程承包服務合同的履約進度小於結算進度或收款進度，即本集團在履行履約義務前已經收取了合同對價或已經取得了無條件收取合同對價的權利，從而形成工程承包服務相關的合同負債。2025年度，本集團根據與客戶簽訂的工程承包服務合同的履約情況將2024年12月31日工程承包服務相關的合同負債人民幣51,306,585千元中的人民幣32,144,681千元確認為當期工程承包收入，剩餘部分待以後年度向客戶履行履約義務時確認。
- (b) 本集團的銷貨合同和售房合同通常屬於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權的時點確認收入。截至2025年12月31日，本集團部分銷貨合同和售房合同履行履約義務的時間晚於客戶付款的時間，從而形成與銷貨合同和售房合同相關的合同負債。

2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要合同負債及賬面價值發生重大變動的合同負債。

31. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
短期薪酬	2,734,509	24,246,394	24,125,297	2,855,606
離職後福利－設定提存計劃	255,927	3,827,754	3,829,518	254,163
辭退福利	35,746	110,215	145,574	387
其他福利	63,863	1,813,776	1,825,808	51,831
合計	3,090,045	29,998,139	29,926,197	3,161,987

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

31. 應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	1,289,388	18,790,196	18,591,372	1,488,212
職工福利費	25,767	1,167,258	1,166,392	26,633
社會保險費	44,996	1,797,536	1,803,192	39,340
其中：醫療保險費	41,129	1,628,107	1,633,028	36,208
工傷保險費	3,090	139,731	139,946	2,875
生育保險費	777	29,698	30,218	257
住房公積金	85,471	1,977,275	1,969,017	93,729
工會經費和職工教育經費	1,288,887	514,129	595,324	1,207,692
合計	2,734,509	24,246,394	24,125,297	2,855,606

(3) 設定提存計劃

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
基本養老保險	103,901	2,687,527	2,685,400	106,028
失業保險費	4,818	91,977	92,225	4,570
企業年金繳費	147,208	1,048,250	1,051,893	143,565
合計	255,927	3,827,754	3,829,518	254,163

本集團按規定參加政府機構設立的社會保險計劃。根據計劃，本集團按照當地政府的有關規定向該等計劃繳存費用。除上述繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產成本。

2025年度，本集團應向參與的設定提存計劃繳存費用人民幣3,827,754千元（2024年度：人民幣3,988,299千元）。於2025年12月31日，本集團尚有人民幣254,163千元（2024年12月31日：人民幣255,927千元）的應繳存費用於本報告期間已計提而未支付。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

32. 應交稅費

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值稅	695,333	742,020
企業所得稅	1,621,331	2,121,916
個人所得稅	288,216	344,699
城市維護建設稅	30,597	50,950
教育費附加	19,843	35,825
土地增值稅	192,438	1,138,719
其他	121,382	537,876
合計	2,969,140	4,972,005

33. 其他應付款

(1) 其他應付款分類

單位：千元 幣種：人民幣

種類	2025年12月31日	2024年12月31日
應付利息	34,190	24,025
應付股利	992,051	1,238,350
其他應付款	49,229,937	54,535,359
合計	50,256,178	55,797,734

(2) 應付利息

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
短期借款應付利息	31,737	23,253
其他	2,453	772
合計	34,190	24,025

於2025年12月31日，本集團無逾期的重要應付利息。

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

33. 其他應付款(續)

(3) 應付股利

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
劃分為權益工具的永續債利息	555,048	781,773
股東股利	437,003	456,577
合計	992,051	1,238,350

於2025年12月31日，賬齡超過一年的應付股利人民幣169,040千元，相關子公司的股利支付計劃正與股東協商中。

(4) 其他應付款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
往來款	31,060,956	33,989,190
保證金	12,439,603	13,587,846
押金	1,332,078	1,304,088
其他	4,397,300	5,654,235
合計	49,229,937	54,535,359

於2025年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款人民幣16,707,316千元(2024年12月31日：人民幣12,120,265千元)主要為本集團收取的往來款、保證金及押金，鑒於交易雙方仍繼續發生業務往來，該等款項尚未結清。

於2025年12月31日，無單項賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

34. 一年內到期的非流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期借款(附註七、36)	13,791,192	12,960,588
一年內到期的應付債券(附註七、37)	48,833	1,455,291
一年內到期的租賃負債(附註七、38)	191,694	153,900
一年內到期的長期應付款(附註七、39)	242,742	282,773
一年內到期的長期應付職工薪酬(附註七、40)	264,502	310,776
合計	14,538,963	15,163,328

35. 其他流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值稅待轉銷項稅額	34,296,794	33,474,309
合計	34,296,794	33,474,309

36. 長期借款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
質押借款(a)	15,150,264	12,970,188
抵押借款(b)	1,598,197	6,168,873
保證借款(c)	1,308,389	117,989
信用借款	37,181,034	34,015,069
合計	55,237,884	53,272,119
其中：一年內到期的長期借款(附註七、34)	13,791,192	12,960,588
其中：質押借款	2,628,338	1,323,461
抵押借款	49,660	2,976,805
信用借款	11,113,194	8,660,322
一年以上到期的長期借款	41,446,692	40,311,531

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

36. 長期借款(續)

- (a) 於2025年12月31日，長期質押借款人民幣15,150,264千元(2024年12月31日：人民幣12,970,188千元)系以賬面價值為人民幣19,945,876千元(2024年12月31日：人民幣20,910,853千元)的應收賬款、其他應收款、長期應收款、無形資產、其他非流動資產等作為質押物而取得。
- (b) 於2025年12月31日，長期抵押借款人民幣1,598,197千元(2024年12月31日：人民幣6,168,873千元)系以賬面價值為人民幣2,314,137千元的無形資產、固定資產、投資性房地產和存貨等(2024年12月31日：人民幣15,100,136千元)作為抵押物而取得。
- (c) 於2025年12月31日，長期保證借款人民幣1,308,389千元(2024年12月31日：人民幣117,989千元)係由第三方提供保證擔保而取得。

單位：千元 幣種：人民幣

一年以上到期的長期借款到期日	2025年12月31日	2024年12月31日
一到二年	10,146,226	11,321,041
二到五年	14,083,369	11,326,548
五年以上	17,217,097	17,663,942
合計	41,446,692	40,311,531

2025年度，長期借款的加權平均年利率為3.46%(2024年度：3.70%)。於2025年12月31日，本集團無重大到期未償還的長期借款。

37. 應付債券

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
公司債券	—	2,069,231
非公開定向債務融資工具	—	1,337,227
中期票據	2,048,833	2,048,833
合計	2,048,833	5,455,291
其中：一年內到期的應付債券(附註七、34)	48,833	1,455,291
一年以上到期的應付債券	2,000,000	4,000,000

七. 合併財務報表項目註釋(續)

37. 應付債券(續)

2025年度，應付債券的增減變動如下：

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	面值	發行日期	債券 期限	發行金額	2024年 12月31日	本年 發行	本年 轉售	按面值 計提利息	本年 回購	本年償還	本期處置 子公司減少	2025年 12月31日
本公司2024年公開發行公司債券 (第一期)(a)	1,000,000	2024/2/21至 2024/2/22	10年	1,000,000	1,024,483	-	-	29,400	-	29,400	-	1,024,483
本公司2024年公開發行公司債券 (第二期)(b)	1,000,000	2024/2/23至 2024/2/26	10年	1,000,000	1,024,350	-	-	29,200	-	29,200	-	1,024,350
中冶置業集團有限公司2023年面 向專業投資者公開發行公司債 券(第一期)(c)	2,000,000	2023/3/16至 2023/3/17	5年	2,000,000	2,069,231	-	210,000	71,514	210,000	84,200	2,056,545	-
中冶置業集團有限公司2025年度 第一期中期票據(d)	1,345,000	2025/3/5至 2025/3/6	5年	1,345,000	-	1,345,000	-	38,669	-	-	1,383,669	-
中冶置業集團有限公司2022年度 第一期定向債務融資工具(e)	1,300,000	2022/3/23至 2022/3/24	3年	1,300,000	1,337,227	-	-	8,273	-	1,345,500	-	-
合計	6,645,000	/	/	6,645,000	5,455,291	1,345,000	210,000	177,056	210,000	1,488,300	3,440,214	2,048,833

- (a) 本公司於2024年2月21日至2024年2月22日發行中期票據，發行金額為人民幣1,000,000千元，平價發行，該債券為10年期，按固定年利率2.94%計息，每年付息一次，到期一次還本。截至2025年12月31日，該債券未發生違約的情況。
- (b) 本公司於2024年2月23日至2024年2月26日發行中期票據，發行金額為人民幣1,000,000千元，平價發行，該債券為10年期，按固定年利率2.92%計息，每年付息一次，到期一次還本。至2025年12月31日，該債券未發生違約的情況。
- (c) 本公司之子公司中冶置業集團有限公司(「中冶置業」)於2023年3月16日至2023年3月17日面向專業投資者公開發行公司債券，發行金額為人民幣2,000,000千元，平價發行，該債券為5年期，初始發行年利率4.21%，每年付息一次，到期一次還本，並隨附投資者回售選擇權及發行方利率調整選擇權。於本年，本公司債券回購並轉售金額為人民幣210,000千元。截至2025年12月31日，該債券因處置子公司而減少。

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

37. 應付債券(續)

2025年度，應付債券的增減變動如下：(續)

- (d) 本公司之子公司中冶置業於2025年3月5日至2025年3月6日發行中期票據，發行金額為人民幣1,345,000千元，平價發行，該債券為5年期，按固定年利率3.45%計息，每年付息一次，到期一次還本。截至2025年12月31日，該債券因處置子公司而減少。
- (e) 本公司之子公司中冶置業於2022年3月23日至2022年3月24日非公開定向發行債務融資工具，發行金額為人民幣1,300,000千元，平價發行，該債券為3年期，初始發行年利率為4.79%，每年付息一次，到期一次還本，每滿1年可行使回售選擇權並調整債券利率。截至2025年12月31日，該債券已償還完畢。

38. 租賃負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
房屋、建築物租賃	565,409	550,320
其他租賃	36,682	26,281
合計	602,091	576,601
減：一年內到期的租賃負債(附註七、34)	191,694	153,900
一年以上到期的租賃負債	410,397	422,701

單位：千元 幣種：人民幣

租賃負債到期日	2025年12月31日	2024年12月31日
資產負債表日後第一年	216,118	169,674
資產負債表日後第二年	141,682	128,783
資產負債表日後第三年	91,445	99,937
以後年度	225,955	249,804
最低租賃付款額合計	675,200	648,198
減：未確認融資費用	73,109	71,597
租賃負債合計	602,091	576,601

七. 合併財務報表項目註釋(續)

39. 長期應付款

單位：千元 幣種：人民幣

種類	2025年12月31日	2024年12月31日
長期應付款	1,207,887	1,592,421
專項應付款	27,133	32,237
合計	1,235,020	1,624,658
減：一年內到期的長期應付款(附註七、34)	242,742	282,773
一年以上到期的長期應付款	992,278	1,341,885

(1) 長期應付款按款項性質列示如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
住房維修基金	28,997	41,960
應付基金款項	376,858	376,858
應付工程款和質保金	624,089	833,660
其他	177,943	339,943
合計	1,207,887	1,592,421
減：一年內到期的長期應付款	242,742	282,773
一年以上到期的長期應付款	965,145	1,309,648

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

39. 長期應付款(續)

(2) 一年以上的長期應付款到期日分析

單位：千元 幣種：人民幣

到日期	2025年12月31日	2024年12月31日
一到二年	363,576	373,989
二到五年	177,774	491,140
五年以上	423,795	444,519
合計	965,145	1,309,648

(3) 2025年度，專項應付款變動如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日	其中： 一年內 到期的金額
「三供一業」撥入款(註)	22,415	—	816	21,599	—
其他	9,822	1,519	5,807	5,534	—
合計	32,237	1,519	6,623	27,133	—

註：本集團根據《國務院辦公廳轉發國務院國資委、財政部關於國有企業職工家屬區「三供一業」分離移交工作指導意見的通知》(國辦發[2016]45號)、《中央企業職工家屬區「三供一業」分離移交中央財政補助資金管理辦法》(財資[2016]38號)以及其他相關管理文件要求，開展「三供一業」的移交工作，將收到的三供一業撥入款在專項應付款中歸集核算。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

40. 長期應付職工薪酬

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
離職後福利－設定受益計劃淨負債	2,740,057	3,751,124
減：一年以內到期的長期應付職工薪酬 (附註七、34)	264,502	310,776
一年以上到期的長期應付職工薪酬	2,475,555	3,440,348

設定受益計劃義務現值變動如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
年初餘額	3,751,124	3,727,813
計入當期損益的設定受益成本	(397,580)	91,467
過去服務成本	(461,101)	2,433
利息淨額	63,521	89,034
計入其他綜合收益的設定受益成本	(78,261)	260,386
精算(利得)/損失	(78,261)	260,386
其他變動	(535,226)	(328,542)
已支付的福利	(312,894)	(328,542)
處置子公司減少	(222,332)	—
年末餘額	2,740,057	3,751,124

七. 合併財務報表項目註釋(續)

40. 長期應付職工薪酬(續)

設定受益計劃餘額中的人民幣1,390,227千元為針對2007年12月31日前退休的職工提供的補充退休福利，人民幣1,349,830千元為針對2025年12月31日前退休的職工提供的補充退休福利。職工退休後領取的福利取決於退休時的職位、工齡以及工資等。本集團於資產負債表日的設定受益計劃義務是由外部獨立精算師韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司北京分公司根據預期累計福利單位法進行計算的。

設定受益計劃使本集團面臨各種風險，主要風險有國債利率的變動風險，通貨膨脹風險和長壽風險等。國債利率的下降將導致設定受益負債的增加，然而，本集團相信政府債券收益率未來基本不會發生重大波動；通貨膨脹率的變動會影響重大假設中退休人員及遺屬生活費用年增長率 and 各類員工醫療報銷費用年增長率，但本集團相信該風險不重大；預期壽命的增加將導致設定受益計劃負債的增加。

下表為資產負債表日所使用的主要精算假設：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
折現率	2.00%	1.75%
死亡率	中國壽險業年金 生命表CL5/CL6 向後平移3年	中國壽險業年金 生命表CL5/CL6 向後平移3年
退休人員及遺屬生活費用年增長率	4.50%	4.50%
各類員工醫療報銷費用年增長率	8.00%	8.00%

七. 合併財務報表項目註釋(續)

40. 長期應付職工薪酬(續)

下表為所使用的重大假設的定量敏感性分析：

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

	增加 %	設定受益 計劃義務 (減少)/增加	減少 %	設定受益計劃 義務增加/ (減少)
折現率	0.25	(66,827)	0.25	69,958
退休人員及遺屬生活費用年增長率	1.00	7,770	1.00	(7,210)
各類員工醫療報銷費用年增長率	1.00	125,800	1.00	(104,144)

2024年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	增加 %	設定受益 計劃義務 (減少)/增加	減少 %	設定受益計劃 義務增加/ (減少)
折現率	0.25	(84,657)	0.25	88,566
退休人員及遺屬生活費用年增長率	1.00	9,837	1.00	(9,006)
各類員工醫療報銷費用年增長率	1.00	149,658	1.00	(123,134)

上述敏感性分析，係根據關鍵假設在資產負債表日發生合理變動時對設定受益計劃義務的影響的推斷。敏感性分析，是在其他假設保持不變的前提下，根據重大假設的變動作出的。由於假設的變化往往並非彼此孤立，敏感性分析可能不代表設定受益計劃義務的實際變動。

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

40. 長期應付職工薪酬(續)

在損益中確認的有關計劃如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年	2024年
過去服務成本	(461,101)	2,433
利息淨額	63,521	89,034
離職後福利成本淨額	(397,580)	91,467
其中：計入管理費用	(461,101)	2,433
計入財務費用	63,521	89,034
合計	(397,580)	91,467

41. 預計負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	本年處置 子公司減少	2025年 12月31日
未決訴訟(a)	189,381	120,209	34,438	29,067	246,085
產品質量保證(b)	11,837	14,249	6,202	—	19,884
環境恢復準備(c)	258,105	15,646	77	270,697	2,977
待執行的虧損合同(d)	188,396	34,920	51,459	—	171,857
「三供一業」分離移交費用(e)	98,946	—	234	—	98,712
其他	257,282	131,295	244,190	117,190	27,197
合計	1,003,947	316,319	336,600	416,954	566,712
其中：一年以上到期的預計 負債	1,003,947	316,319	336,600	416,954	566,712

七. 合併財務報表項目註釋(續)

41. 預計負債(續)

- (a) 因尚未判決的訴訟導致本集團需承擔可能敗訴的判決結果形成的現時義務，其履行很可能導致經濟利益的流出且該義務的金額能夠可靠計量。
- (b) 因產品銷售合同要求，本集團需承擔對已銷售產品整體性能的保證責任形成的現時義務，其履行很可能導致經濟利益的流出且該義務的金額能夠可靠計量。
- (c) 因資源開發合同要求，本集團需承擔對所開發地區環境進行恢復的責任形成的現時義務，其履行很可能導致經濟利益的流出且該義務的金額能夠可靠計量。
- (d) 因待執行的虧損合同導致本集團需承擔預計合同虧損形成的現時義務，其履行很可能導致經濟利益的流出且該義務的金額能夠可靠計量。
- (e) 根據國辦發[2016]45號、財資[2016]38號以及其他相關管理文件要求，本集團需承擔分離移交「三供一業」費用形成的現時義務，其履行很可能導致經濟利益的流出且該義務的金額能夠可靠計量。

42. 遞延收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
政府補助	941,790	142,348	345,708	738,430
其他	77,237	5,796	82,471	562
合計	1,019,027	148,144	428,179	738,992

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

43. 其他非流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
其他合夥人注資(基金)	764,004	363,538
合計	764,004	363,538

44. 股本

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
無限售條件股份		
人民幣普通股	17,852,619	17,852,619
境外上市外資股	2,871,000	2,871,000
合計	20,723,619	20,723,619

七. 合併財務報表項目註釋(續)

45. 其他權益工具

單位：千元 幣種：人民幣

發行在外的金融工具	2024年12月31日		本年增加		本年減少		2025年12月31日	
	數量 (萬張)	賬面價值	數量 (萬張)	賬面價值	數量 (萬張)	賬面價值	數量 (萬張)	賬面價值
2019年中意資管可續期融資工具	/	3,000,000	-	-	/	3,000,000	-	-
2021年中原財富成長1152期可續 期融資工具	/	500,000	-	-	-	-	/	500,000
2023年中治MTN010中期票據	2,000	2,000,000	-	-	-	-	2,000	2,000,000
2023年中治MTN011中期票據	1,400	1,400,000	-	-	-	-	1,400	1,400,000
2023年中治MTN012中期票據	1,000	1,000,000	-	-	-	-	1,000	1,000,000
2023年中治MTN013中期票據	1,000	1,000,000	-	-	-	-	1,000	1,000,000
2024年中治MTN003中期票據	2,000	2,000,000	-	-	-	-	2,000	2,000,000
2024年中治MTN004中期票據	2,000	2,000,000	-	-	-	-	2,000	2,000,000
2024年中治MTN005A中期票據	1,000	1,000,000	-	-	-	-	1,000	1,000,000
2024年中治MTN005B中期票據	1,000	1,000,000	-	-	-	-	1,000	1,000,000
2024年中治MTN006中期票據	2,000	2,000,000	-	-	-	-	2,000	2,000,000
2024年中治MTN007中期票據	1,200	1,200,000	-	-	-	-	1,200	1,200,000
2024年中治MTN008中期票據	2,000	2,000,000	-	-	-	-	2,000	2,000,000
2024年中治MTN009中期票據	2,000	2,000,000	-	-	-	-	2,000	2,000,000
2024年中治MTN010中期票據	2,000	2,000,000	-	-	-	-	2,000	2,000,000
2024年中治MTN011中期票據	2,000	2,000,000	-	-	-	-	2,000	2,000,000
2024年中治MTN012中期票據	1,200	1,200,000	-	-	-	-	1,200	1,200,000
2025年中治MTN001中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中治MTN002中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中治MTN003中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中治MTN004中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中治MTN005中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中治MTN006中期票據	-	-	1,200	1,200,000	-	-	1,200	1,200,000
2025年中治MTN007中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中治MTN008中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中治MTN009中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中治MTN010中期票據	-	-	800	800,000	-	-	800	800,000

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

45. 其他權益工具(續)

單位：千元 幣種：人民幣

發行在外的金融工具	2024年12月31日		本年增加		本年減少		2025年12月31日	
	數量 (萬張)	賬面價值	數量 (萬張)	賬面價值	數量 (萬張)	賬面價值	數量 (萬張)	賬面價值
2025年中冶MTN011中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中冶MTN012中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中冶MTN013中期票據	-	-	1,300	1,300,000	-	-	1,300	1,300,000
2025年中冶MTN014中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2025年中冶MTN015A中期票據	-	-	1,600	1,600,000	-	-	1,600	1,600,000
2025年中冶MTN015B中期票據	-	-	900	900,000	-	-	900	900,000
2025年中冶MTN016中期票據	-	-	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000
2022年中冶MTN001中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2022年中冶MTN002中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2022年中冶MTN003中期票據	1,300	1,300,000	-	-	1,300	1,300,000	-	-
2023年中冶MTN001中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2023年中冶MTN002中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2023年中冶MTN003中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2023年中冶MTN004中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2023年中冶MTN005中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2023年中冶MTN006中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2023年中冶MTN007中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2023年中冶MTN008中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
2023年中冶MTN009中期票據	2,000	2,000,000	-	-	2,000	2,000,000	-	-
合計	/	50,600,000	/	29,800,000	/	26,300,000	/	54,100,000

單位：千元 幣種：人民幣

發行在外的金融工具	發行日期	股利率或 利息率	發行金額	到期日或 續期情況	轉股條件	轉換情況
2021年中冶MTN011中期票據	2021年12月29日	4.95%	500,000	未到期	無	否
2023年中冶MTN010中期票據	2023年8月18日-2023年8月21日	3.05%	2,000,000	未到期	無	否
2023年中冶MTN011中期票據	2023年8月23日-2023年8月24日	3.04%	1,400,000	未到期	無	否
2023年中冶MTN012中期票據	2023年8月31日-2023年9月1日	3.10%	1,000,000	未到期	無	否
2023年中冶MTN013中期票據	2023年9月1日-2023年9月4日	3.22%	1,000,000	未到期	無	否
2024年中冶MTN003中期票據	2024年3月14日-2024年3月15日	2.79%	2,000,000	未到期	無	否
2024年中冶MTN004中期票據	2024年3月18日-2024年3月19日	2.74%	2,000,000	未到期	無	否

七. 合併財務報表項目註釋(續)

45. 其他權益工具(續)

單位：千元 幣種：人民幣

發行在外的金融工具	發行日期	股利率或 利息率	發行金額	到期日或 續期情況	轉股條件	轉換情況
2024年中治MTN005A中期票據	2024年7月24日-2024年 7月25日	2.25%	1,000,000	未到期	無	否
2024年中治MTN005B中期票據	2024年7月24日-2024年 7月25日	2.54%	1,000,000	未到期	無	否
2024年中治MTN006中期票據	2024年8月7日-2024年 8月8日	2.25%	2,000,000	未到期	無	否
2024年中治MTN007中期票據	2024年8月9日-2024年 8月12日	2.75%	1,200,000	未到期	無	否
2024年中治MTN008中期票據	2024年8月21日-2024年 8月22日	2.40%	2,000,000	未到期	無	否
2024年中治MTN009中期票據	2024年8月22日-2024年 8月23日	2.28%	2,000,000	未到期	無	否
2024年中治MTN010中期票據	2024年8月23日-2024年 8月26日	2.50%	2,000,000	未到期	無	否
2024年中治MTN011中期票據	2024年8月26日-2024年 8月27日	2.38%	2,000,000	未到期	無	否
2024年中治MTN012中期票據	2024年8月27日-2024年 8月28日	2.31%	1,200,000	未到期	無	否
2025年中治MTN001中期票據	2025年3月3日-2025年 3月4日	2.30%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN002中期票據	2025年3月20日-2025年 3月21日	2.31%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN003中期票據	2025年3月12日-2025年 3月13日	2.37%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN004中期票據	2025年3月24日-2025年 3月25日	2.27%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN005中期票據	2025年3月27日	2.25%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN006中期票據	2025年4月23日-2025年 4月24日	2.35%	1,200,000	未到期	無	否
2025年中治MTN007中期票據	2025年4月27日-2025年 4月28日	2.39%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN008中期票據	2025年5月22日-2025年 5月23日	2.07%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN009中期票據	2025年5月26日-2025年 5月27日	2.09%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN010中期票據	2025年6月9日-2025年 6月10日	2.05%	800,000	未到期	無	否
2025年中治MTN011中期票據	2025年9月17日-2025年 9月18日	2.27%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN012中期票據	2025年9月19日-2025年 9月22日	2.26%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN013中期票據	2025年10月22日-2025 年10月23日	2.26%	1,300,000	未到期	無	否
2025年中治MTN014中期票據	2025年11月25日	2.48%	2,000,000	未到期	無	否
2025年中治MTN015A中期票據	2025年11月26日	2.25%	1,600,000	未到期	無	否
2025年中治MTN015B中期票據	2025年11月26日	2.50%	900,000	未到期	無	否
2025年中治MTN016中期票據	2025年12月1日	2.55%	2,000,000	未到期	無	否
合計	/	/	54,100,000	/	/	/

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

45. 其他權益工具(續)

由於本公司可自行決定是否贖回上述中期票據或延期支付上述可續期公司債及可續期融資工具(以下統稱「可續期融資工具」)，因此上述本公司發行之可續期融資工具長期存續。除非發生可以由本公司自主決定從而控制其是否發生的強制付息事件，於每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受任何遞延支付利息次數的限制，該等可續期融資工具於清算時的償還順序劣後於本公司發行的普通債券和其他債務。本公司認為該等可續期融資工具並不符合金融負債的定義，因此，本公司將其作為其他權益工具核算。

本公司之子公司中國五冶集團有限公司、中國十七冶集團有限公司、上海寶冶集團有限公司於2023年發行永續債，金額合計為人民幣4,000,000千元，以收到的價款扣除相關交易費用後計入其他權益工具，本集團在合併財務報表中列報於少數股東權益。於2025年，中國五冶集團有限公司、中國十七冶集團有限公司、上海寶冶集團有限公司贖回於2023年發行的永續債，導致本集團合併財務報表中的少數股東權益減少人民幣4,000,000千元

本公司之子公司中國五冶集團有限公司、中國十七冶集團有限公司、上海寶冶集團有限公司於2025年發行永續債，金額分別為人民幣1,500,000千元、人民幣1,000,000千元及人民幣1,500,000千元，以收到的價款計入其他權益工具，本集團在合併財務報表中列報於少數股東權益。於2025年12月31日，前述少數股東權益餘額為人民幣4,000,000千元。

46. 資本公積

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
股本溢價	22,467,142	—	—	22,467,142
其他資本公積	993,529	124,351	35,858	1,082,022
合計	23,460,671	124,351	35,858	23,549,164

七. 合併財務報表項目註釋(續)

47. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	稅後歸屬於 母公司股東	減：其他綜合 收益轉留存 收益	2025年 12月31日
不能重分類進損益的其他綜合 收益				
重新計量設定受益計劃變動額	(200,568)	66,687	(136,358)	2,477
權益法下不能轉損益的其他 綜合收益／(損失)	25	(36)	(11)	—
其他權益工具投資公允價值 變動	(17,018)	27,095	68,435	(58,358)
小計	(217,561)	93,746	(67,934)	(55,881)
將重分類進損益的其他 綜合收益				
權益法下可轉損益的其他綜合 收益／(損失)	21,298	(3,001)	—	18,297
應收款項融資公允價值變動	(94,115)	30,108	—	(64,007)
外幣財務報表折算差額	1,041,496	(310,361)	—	731,135
小計	968,679	(283,254)	—	685,425
合計	751,118	(189,508)	(67,934)	629,544

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

47. 其他綜合收益

其他綜合收益發生額：

2025年度：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本年所得 稅前發生額	減：所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司股東	稅後歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合 收益				
重新計量設定受益計劃變動額	78,261	550	66,687	11,024
權益法下不能轉損益的其他 綜合損失	(36)	—	(36)	—
其他權益工具投資公允價值 變動	42,906	10,250	27,095	5,561
將重分類進損益的其他 綜合收益				
權益法下可轉損益的其他 綜合損失	(3,688)	—	(3,001)	(687)
應收款項融資公允價值變動	36,144	2,486	30,108	3,550
外幣財務報表折算差額	(363,940)	274	(310,361)	(53,853)
合計	(210,353)	13,560	(189,508)	(34,405)

48. 專項儲備

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
安全生產費	1,024,967	10,275,823	9,612,238	1,688,552
合計	1,024,967	10,275,823	9,612,238	1,688,552

七. 合併財務報表項目註釋(續)

49. 盈餘公積

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
法定盈餘公積	3,782,468	—	—	3,782,468
合計	3,782,468	—	—	3,782,468

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司本年度未提取法定盈餘公積金。當法定盈餘公積累計額達到股本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積經批准後可用於彌補虧損，或增加股本。

50. 未分配利潤

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本年金額	上年金額
上年末未分配利潤	52,700,255	49,859,806
年初未分配利潤	52,700,255	49,859,806
加：歸屬於母公司股東的淨利潤	1,321,768	6,745,954
其他綜合收益結轉留存收益	(67,934)	(4,495)
減：提取法定盈餘公積(a)	—	391,174
分配普通股股利(b)	1,160,523	1,492,101
分配劃分為權益工具的永續債利息(c)	1,275,459	1,861,743
其他	228,717	155,992
年末未分配利潤	51,289,390	52,700,255

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

50. 未分配利潤(續)

(a) 2025年12月31日，未分配利潤中包含歸屬於母公司股東的子公司盈餘公積餘額為人民幣18,880,126千元(2024年12月31日：人民幣19,138,876千元)。

本公司2025年末提取法定盈餘公積金(2024年：人民幣391,174千元)。

(b) 根據2025年6月30日召開的本公司2024年度股東週年大會審議通過《關於中國中冶2024年度利潤分配的議案》，同意公司在提取法定公積金後，向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.056元(含稅)，共計現金分紅人民幣1,160,523千元，該股利已於2025年度實際支付。

(c) 2025年度，本公司提取永續債利息人民幣1,275,459千元(2024年度：人民幣1,861,743千元)。2025年12月31日，未分配利潤中無歸屬於永續債持有人的金額(2024年12月31日：無)。

51. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	454,040,154	408,538,447	550,660,991	497,613,186
其他業務	1,340,266	907,358	1,363,647	930,406
合計	455,380,420	409,445,805	552,024,638	498,543,592

七. 合併財務報表項目註釋(續)

51. 營業收入和營業成本(續)

(2) 營業收入的分解信息

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

報告分部	工程承包	特色業務	終止經營業務	小計
商品轉讓的時間				
在某一時點轉讓	25,424,732	10,625,531	12,799,321	48,849,584
在某一時段內轉讓	379,375,827	18,754,632	7,554,271	405,684,730
租賃	563,507	17,381	265,218	846,106
合計	405,364,066	29,397,544	20,618,810	455,380,420

(3) 營業成本的分解信息

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

報告分部	工程承包	特色業務	終止經營業務	小計
商品轉讓的時間				
在某一時點轉讓	21,239,098	8,118,988	10,851,779	40,209,865
在某一時段內轉讓	345,186,250	16,467,939	7,137,149	368,791,338
租賃	273,380	2,217	169,005	444,602
合計	366,698,728	24,589,144	18,157,933	409,445,805

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

51. 營業收入和營業成本(續)

(4) 本集團與履約義務相關的信息

項目	履行履約義務的時間	重要的支付條款	承諾轉讓商品的性質	是否為主要責任人	承擔的預期將退還給客戶的款項	提供的質量保證類型及相關義務
工程建設	提供工程承包服務的期間	工程結算款	建造服務	是	否	工程質保、保證類質保
勘察、設計服務	服務期間	服務進度驗收款	設計文件	是	否	無
產品銷售	交付時	到貨款、銀行按揭貸款	冶金設備、金屬以及非金屬礦產、商品房	是	否	冶金設備、商品房保證類質保

(5) 本集團前五名客戶的營業收入情況

本集團前五名客戶營業收入的總額為人民幣39,934,520千元(2024年度：人民幣16,783,891千元)，佔本集團全部營業收入的比例為8.77%(2024年度：3.04%)，具體情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

客戶名稱	營業收入	佔本集團全部營業收入的比例(%)
單位1	23,125,351	5.08
單位2	5,320,833	1.17
單位3	4,650,195	1.02
單位4	3,561,457	0.78
單位5	3,276,684	0.72
合計	39,934,520	8.77

本集團提供的工程承包類服務通常整體構成單項履約義務，並屬於在某一時段內履行的履約義務。2025年12月31日，本集團部分工程承包類服務合同尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與每個工程承包類服務合同的履約進度相關，並將於每個工程承包類服務合同的未來履約期內按履約進度確認為收入。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

52. 稅金及附加

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
土地增值稅	923,944	366,318
城市維護建設稅	332,186	334,626
房產稅	319,246	324,644
印花稅	300,266	374,362
教育費附加	256,358	261,959
土地使用稅	137,495	124,616
其他	413,349	369,562
合計	2,682,844	2,156,087

53. 銷售費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
職工薪酬	1,541,793	1,459,864
廣告費及銷售服務費	689,432	705,151
差旅費	290,846	308,493
辦公費	94,940	179,978
租賃費	93,348	87,320
諮詢費	33,670	50,243
固定資產折舊	12,011	10,046
其他	268,129	262,220
合計	3,024,169	3,063,315

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

54. 管理費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
職工薪酬	8,237,109	8,039,315
辦公費	775,129	832,220
固定資產折舊	536,644	506,541
專業機構服務費	379,307	322,814
差旅費	377,074	446,319
租賃費	242,215	273,624
無形資產攤銷	196,659	212,078
使用權資產折舊費	147,319	124,043
修理費	76,590	112,221
其他	514,581	961,420
合計	11,482,627	11,830,595

2025年度，上述管理費用中包括審計費人民幣27,180千元（2024年度：人民幣17,500千元），其中內控審計費金額為人民幣2,300千元（2024年度：人民幣1,500千元）。

55. 研發費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
研發物料支出	8,468,503	10,392,306
職工薪酬	4,745,893	5,241,729
固定資產折舊	118,938	121,600
無形資產攤銷	27,795	28,074
其他	602,831	622,516
合計	13,963,960	16,406,225

七. 合併財務報表項目註釋(續)

56. 財務費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
利息支出	4,501,090	4,443,552
減：已資本化的利息費用	878,291	1,081,373
減：利息收入	3,452,238	2,715,515
匯兌損失／(收益)	284,752	(145,811)
銀行手續費	445,245	580,942
租賃負債的利息費用	31,344	30,502
其他	57,316	(33,592)
合計	989,218	1,078,705

57. 其他收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
稅收返還	152,232	136,452
科研補貼	127,856	118,792
其他	253,361	294,984
合計	533,449	550,228

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

58. 投資收益／(損失)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
處置長期股權投資取得的投資收益	19,197,438	13,380
其他非流動金融資產在持有期間取得的投資收益	30,859	7,897
其他權益工具投資在持有期間取得的投資收益	24,555	21,270
處置交易性金融負債產生的投資損失	(38,993)	(113,311)
權益法核算的長期股權投資(損失)／收益	(58,837)	137,334
處置應收款項融資產生的投資損失	(259,056)	(370,798)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	(1,060,662)	(1,089,125)
處置其他非流動金融資產取得的投資收益	—	11,959
其他	353,869	26,869
合計	18,189,173	(1,354,525)

59. 公允價值變動損失

單位：千元 幣種：人民幣

產生公允價值變動損失的來源	2025年	2024年
衍生金融負債產生的公允價值變動收益/(損失)	20,592	(369,193)
交易性金融資產產生的公允價值變動收益	123	171
其他非流動金融資產產生的公允價值變動(損失)／收益	(51,437)	4,491
衍生金融資產產生的公允價值變動損失	—	(12,676)
合計	(30,722)	(377,207)

七. 合併財務報表項目註釋(續)

60. 信用減值損失

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
應收票據信用減值(損失)/轉回(附註七、2.(4))	(4,403)	2,036
應收賬款信用減值損失(附註七、3.(3))	(4,753,134)	(6,063,586)
其他應收款信用減值損失(附註七、6.(3)(d))	(2,754,800)	(1,222,023)
長期應收款信用減值(損失)/轉回(附註七、11.(2))	(702,096)	90,048
合計	(8,214,433)	(7,193,525)

61. 資產減值損失

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
存貨跌價損失(附註七、7.(2))	(14,957,138)	(1,725,060)
合同資產減值損失(附註七、8.(3))	(787,224)	(732,538)
商譽減值損失(附註七、20.(2))	(6,562)	(2,635)
投資性房地產減值損失(附註七、15)	(995,975)	—
固定資產減值損失(附註七、16)	(2,303,627)	—
在建工程減值損失(附註七、17.(2)(b))	(52,512)	—
無形資產減值損失(附註七、19)	(2,651)	—
其他非流動資產減值損失(附註七、23)	(89,919)	(98,414)
長期股權投資減值損失(附註七、12)	—	(1,626)
其他流動資產減值(損失)/轉回	(243,490)	19,419
合計	(19,439,098)	(2,540,854)

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

62. 資產處置收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
處置固定資產利得	122,842	841,614
處置無形資產利得	239,946	202,974
處置其他長期資產利得	1,837	8,078
合計	364,625	1,052,666

63. 營業外收入

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	計入當期 非經常性損益 的金額
違約金收入	15,642	25,882	15,642
政府補助	40,579	40,256	40,579
無法支付的應付款項	178,768	241,995	178,768
其他	165,907	145,451	165,907
合計	400,896	453,584	400,896

七. 合併財務報表項目註釋(續)

64. 營業外支出

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	計入當期 非經常性損益 的金額
預計未決訴訟損失	74,713	32,013	74,713
賠償金及違約金支出	372,941	192,885	372,941
非流動資產毀損報廢損失	23,675	17,870	23,675
罰款及滯納金支出	47,419	18,083	47,419
捐贈支出	14,360	16,066	14,360
其他	53,285	5,031	53,285
合計	586,393	281,948	586,393

65. 所得稅費用

(1) 所得稅費用分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
當期所得稅費用	2,891,443	3,391,841
遞延所得稅費用	(404,177)	(2,041,635)
合計	2,487,266	1,350,206

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

65. 所得稅費用(續)

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
利潤總額	5,009,294	9,254,538
按25%稅率計算的所得稅費用	1,252,324	2,313,635
稅率差異的影響	(897,214)	(1,591,793)
非應稅收入的影響	(103,836)	(72,171)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	310,444	190,549
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	(188,347)	(570,231)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	2,945,744	2,079,956
研發費加計扣除及其他	(831,849)	(999,739)
所得稅費用	2,487,266	1,350,206

本集團下屬大部分成員公司須繳納中國企業所得稅，並已根據中國所得稅法的相關規定而計算的應稅收入於報告期內按法定所得稅稅率25%進行了計提，若干享有稅項豁免或享有優惠稅率的子公司除外。

本集團下屬海外公司的稅項已按估計應稅利潤以該等子公司經營所在國家或司法管轄區的現行適用稅率計算。

七. 合併財務報表項目註釋(續)

66. 每股收益

(1) 計算基本每股收益時使用的歸屬於普通股股東的當期淨利潤

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年(已重述)
歸屬於母公司股東的當期淨利潤	1,321,768	6,745,954
其中：歸屬於母公司股東的持續經營淨利潤	6,676,345	9,585,806
歸屬於母公司股東的終止經營淨虧損	(5,354,577)	(2,839,852)
減：歸屬於永續債持有人的淨利潤	1,275,459	1,861,743
歸屬於普通股股東的當期淨利潤	46,309	4,884,211

(2) 計算基本每股收益時使用的發行在外普通股加權平均數

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 千股	2024年 千股
年初發行在外的普通股股數	20,723,619	20,723,619
加：本年發行的普通股加權數	—	—
減：本年回購的普通股加權數	—	—
年末發行在外的普通股加權數	20,723,619	20,723,619

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

66. 每股收益(續)

(3) 每股收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年(已重述)
按歸屬於普通股股東的淨利潤計算：		
基本每股收益	0.002元/股	0.236元/股
稀釋每股收益	0.002元/股	0.236元/股
按歸屬於普通股股東的持續經營淨利潤計算：		
基本每股收益	0.261元/股	0.373元/股
稀釋每股收益	0.261元/股	0.373元/股
按歸屬於普通股股東的終止經營淨虧損計算：		
基本每股收益	(0.259)元/股	(0.137)元/股
稀釋每股收益	(0.259)元/股	(0.137)元/股

67. 現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

收到的其他與經營活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
押金、保證金及往來款	7,128,381	8,957,354
利息收入	3,452,238	2,315,977
政府補助	402,736	439,936
受限貨幣資金的變動	—	1,733,682
其他	50,854	229,388
合計	11,034,209	13,676,337

七. 合併財務報表項目註釋(續)

67. 現金流量表項目(續)

(1) 與經營活動有關的現金(續)

支付的其他與經營活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
研究開發支出	9,068,770	11,027,453
受限貨幣資金的變動	1,089,625	—
差旅費	667,920	754,811
專業服務費	412,977	386,899
短期租賃費	335,563	358,689
辦公費	870,069	418,651
廣告費及銷售服務費	689,432	529,635
修理修繕費	313,747	113,284
代墊款及其他	8,011,314	7,148,667
合計	21,459,417	20,738,089

(2) 與投資活動有關的現金

收到的其他與投資活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
取得子公司及其他營業單位收到的現金淨額	2,498,906	1,124,980
收回關聯方的借款	1,759,661	442,470
對外貸款利息收入	243,451	511,394
其他	—	44,432
合計	4,502,018	2,123,276

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

67. 現金流量表項目(續)

(2) 與投資活動有關的現金(續)

支付的其他與投資活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
衍生金融工具交割支出	83,664	161,382
借款及往來款	—	2,707,730
合計	83,664	2,869,112

(3) 與籌資活動有關的現金

收到的其他與籌資活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
外部借款及其他	13,161,674	3,552,009
合計	13,161,674	3,552,009

七. 合併財務報表項目註釋(續)

67. 現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金(續)

支付的其他與籌資活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
贖回永續中期票據及永續債	27,300,000	18,752,550
償還外部借款及利息支出	12,435,365	2,551,490
受限貨幣資金的變動	—	511,767
支付租賃負債	267,186	291,741
合計	40,002,551	22,107,548

2025年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為人民幣1,309,627千元（2024年度：人民幣1,392,044千元），除籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

籌資活動產生的各項負債的變動如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	年初餘額	本年增加		本年減少		年末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	33,853,836	180,126,112	3,140,615	192,247,321	2,746,029	22,127,213
長期借款(含一年內到期)	53,272,119	21,578,705	15,952,908	23,520,009	12,045,839	55,237,884
應付債券(含一年內到期)	5,455,291	1,555,000	166,243	1,782,701	3,345,000	2,048,833
租賃負債(含一年內到期)	576,601	—	371,494	267,186	78,818	602,091
應付股利	1,238,350	—	3,437,806	3,684,105	—	992,051
應付利息	24,025	—	1,742,532	1,732,367	—	34,190
資金拆借款項	2,461,705	12,761,208	279,712	12,435,365	—	3,067,260
合計	96,881,927	216,021,025	25,091,310	235,669,054	18,215,686	84,109,522

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

67. 現金流量表項目(續)

(4) 以淨額列報的現金流量

項目	相關事實情況	淨額列報的依據
押金、保證金	工程承包類服務向客戶繳納或從客戶處收回的各項押金、保證金，及收到供應商或向供應商退回的押金、保證金以淨額列示	工程項目眾多，押金、保證金週轉快、期限短

(5) 不涉及當年現金收支的活動

不涉及當年現金收支、但影響企業財務狀況或在未來可能影響企業現金流量的活動及財務影響：

人民幣千元

項目	2025年	2024年
使用權資產增加金額	(263,676)	(171,265)

七. 合併財務報表項目註釋(續)

68. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	2,522,028	7,904,332
加：資產減值損失及信用減值損失	27,653,531	9,734,379
固定資產折舊、使用權資產折舊及投資性房地產折舊及攤銷	3,024,173	3,037,241
無形資產攤銷	1,542,646	1,351,379
長期待攤費用攤銷	98,031	100,512
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	(364,625)	(1,052,666)
固定資產報廢淨損失／(收益)	13,624	(18,736)
公允價值變動損失	30,722	377,207
財務費用	3,695,444	2,477,604
投資收益	(19,508,892)	(105,398)
遞延所得稅資產的增加	(403,291)	(1,958,681)
遞延所得稅負債的減少	(886)	(82,954)
存貨的減少	5,228,459	6,139,383
合同資產的增加	(33,927,414)	(33,922,655)
合同負債的減少	(5,053,613)	(5,467,422)
經營性應收項目的增加	(40,162,126)	(88,541,684)
經營性應付項目的增加	70,934,942	107,875,863
經營活動使用的現金流量淨額	15,322,753	7,847,704
現金及現金等價物淨變動情況		
現金及現金等價物的年末餘額	69,486,260	43,190,604
減：現金及現金等價物的年初餘額	43,190,604	33,850,108
現金及現金等價物淨增加額	26,295,656	9,340,496

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

68. 現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
現金	69,486,260	43,190,604
其中：庫存現金	2,971	5,045
可隨時用於支付的銀行存款	69,483,289	43,185,559
年末現金及現金等價物餘額	69,486,260	43,190,604

(3) 使用範圍受限制但仍作為現金及現金等價物列示的情況

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年12月31日	2024年12月31日	理由
項目協議專戶資金	21,735,924	18,303,699	工程項目專用，用於本項目時支取不受實質性限制
農民工工資支付專戶資金	10,536,366	8,792,589	支付農民工工資專用，可隨時支付工資，不受實質性限制
其他	4,222,195	3,243,282	專款專用，使用時不受實質性限制
合計	36,494,485	30,339,570	

七. 合併財務報表項目註釋(續)

68. 現金流量表補充資料(續)

(4) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日	理由
被凍結資金	5,980,404	4,967,221	系凍結資金，無法隨時支取
保證金	1,421,742	2,173,442	系保證金，流動性差，無法隨時支取
其他所有權或使用權受限的資金	876,477	2,227,584	無法隨時支取
合計	8,278,623	9,368,247	

財務報告

2025年12月31日止年度

七. 合併財務報表項目註釋(續)

69. 外幣貨幣性項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日 外幣餘額	折算匯率	2025年12月31日 折算人民幣餘額
貨幣資金			4,246,384
其中：美元	252,050	7.0288	1,771,609
港元	1,158	0.9032	1,046
歐元	4,079	8.2355	33,590
澳大利亞元	46,261	4.6892	216,929
新加坡元	4,843	5.4586	26,435
印尼盧比	372,251,196	0.0004	155,601
科威特第納爾	4,282	22.8246	97,737
斯里蘭卡盧比	48,803,304	0.0227	1,107,835
沙特裡亞爾	163,372	1.8680	305,178
其他幣種	/	/	530,424
應收賬款			1,782,599
其中：美元	55,471	7.0288	389,896
歐元	425	8.2355	3,501
新加坡元	65,505	5.4586	357,567
印尼盧比	855,425,837	0.0004	357,568
林吉特	70,510	1.7319	122,117
科威特第納爾	7,941	22.8246	181,241
其他幣種	/	/	370,709
其他應收款			434,934
其中：美元	2,751	7.0288	19,339
港元	267	0.9032	241
新加坡元	11,640	5.4586	63,537
印尼盧比	1,071,770	0.0004	448
林吉特	1,855	1.7319	3,212
科威特第納爾	8,780	22.8246	200,406
其他幣種	/	/	147,751

七. 合併財務報表項目註釋(續)

69. 外幣貨幣性項目(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日 外幣餘額	折算匯率	2025年12月31日 折算人民幣餘額
短期借款			491,274
其中：新加坡元	90,000	5.4586	491,274
應付賬款			1,741,011
其中：美元	12,191	7.0288	85,688
歐元	831	8.2355	6,843
澳大利亞元	566	4.6892	2,652
新加坡元	140,513	5.4586	767,003
印尼盧比	1,124,882,775	0.0004	470,201
科威特第納爾	1,851	22.8246	42,244
其他幣種	/	/	366,380
其他應付款			178,726
其中：美元	982	7.0288	6,903
港元	1,188	0.9032	1,073
新加坡元	1,111	5.4586	6,062
印尼盧比	36,497,608	0.0004	15,256
科威特第納爾	584	22.8246	13,340
其他幣種	/	/	136,092

本集團的業務主要在中國大陸運營。本集團海外市場遍佈多個國家和地區，境外經營實體根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣，本集團不存在單項重要的境外經營實體，前述外幣貨幣性項目係本公司，下屬子公司和境外經營實體分別根據其賬本位幣為基礎確定。

財務報告

2025年12月31日止年度

八. 合併範圍的變動

1. 非同一控制下企業合併

(1) 本年發生的非同一控制下企業合併

2025年度，本集團通過支付現金對價人民幣224,332千元，支付非現金對價人民幣952,709千元取得以下公司控制權，相應於取得控制權日起將其納入本集團合併範圍。

被購買方名稱	股權取得 比例 (%)	股權取得 方式	購買日	購買日的 確定依據
北京賦澤房地產開發有限公司	95.00	購買	2025年5月1日	實際取得被購買方控制權
重慶市長壽區智新基礎設施建設有限公司	90.00	購買	2025年7月1日	實際取得被購買方控制權
駐馬店中一市政建設管理有限責任公司	95.00	購買	2025年10月31日	實際取得被購買方控制權
永康市古雅開發建設有限公司	85.00	購買	2025年12月31日	實際取得被購買方控制權
黃石城市綠色環境發展有限公司	65.00	購買	2025年12月31日	實際取得被購買方控制權

八. 合併範圍的變動(續)

1. 非同一控制下企業合併(續)

(2) 被購買方於購買日可辨認資產和負債

上述被購買方可辨認資產和負債可購買日的公允價值和賬面價值如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	購買日公允價值	購買日賬面價值
貨幣資金	2,723,238	2,723,238
預付款項	277	277
其他應收款	1,001,898	1,001,898
存貨	49	49
合同資產	2,961,949	2,961,949
其他流動資產	58,334	58,334
長期應收款	63,232	63,232
固定資產	2	2
在建工程	2,364,961	2,364,961
遞延所得稅資產	1,096,832	1,096,832
其他非流動資產	197,639	197,639
資產合計	10,468,411	10,468,411
短期借款	150,000	150,000
應付賬款	815,485	815,485
應交稅費	1,789	1,789
其他應付款	1,301,011	1,301,011
一年內到期的非流動負債	579,466	579,466
其他流動負債	25,956	25,956
長期借款	6,029,995	6,029,995
長期應付款	106,335	106,335
負債合計	9,010,037	9,010,037
淨資產	1,458,374	1,458,374
減：少數股東權益	281,333	281,333
取得的淨資產	1,177,041	1,177,041

財務報告

2025年12月31日止年度

八. 合併範圍的變動(續)

1. 非同一控制下企業合併(續)

上述公司自購買日起至本年年末的經營成果和現金流量列示如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	購買日至2025年 12月31日止期間
營業收入	1,032,147
淨利潤	4,513
現金流量淨額	(522,252)

取得子公司收到的現金淨額：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	金額
取得子公司持有的現金和現金等價物	2,723,238
減：取得子公司支付的現金和現金等價物	224,332
取得子公司收到的現金淨額	2,498,906

八. 合併範圍的變動(續)

2. 處置子公司

(1) 單次處置對子公司投資即喪失控制權的情形

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	處置價款 (b)	股權處置 比例 (%)	股權處置 方式	喪失控制權 的時點	喪失控制權 時點的確定 依據	處置價款與 處置投資 對應的 合併財報表 層面享有				喪失控制權 之日剩餘 股權的比例 (%)	喪失控制權 之日剩餘 股權的賬面價值	喪失控制權 之日剩餘 股權的公允價值	按照 公允價值 重新計量 剩餘股權 產生的利得 或損失		與原子公司 股投資相關 的其他 綜合收益 轉入資損益 的金額	
						該公司 淨資產份額 的差額	喪失控制權 之日剩餘 股權的比例 (%)	喪失控制權 之日剩餘 股權的賬面價值	喪失控制權 之日剩餘 股權的公允價值				重新計量 剩餘股權 產生的利得 或損失	喪失控制權 之日剩餘股 權公允價值 的確定方法 及主要假設		
新余中冶環保資源開發有限公司	151,000	51.00	協議轉讓	2025年3月31日	實際喪失控制權之日	2,211	-	-	-	-	-	-	-	不適用	-	-
防城港鑫盛鋼結構有限公司	33,350	100.00	協議轉讓	2025年11月6日	實際喪失控制權之日	14,959	-	-	-	-	-	-	-	不適用	-	-
中冶集團銅鋅有限公司(a)	12,335,781	100.00	協議轉讓	2025年12月31日	實際喪失控制權之日	7,497,106	-	-	-	-	-	-	-	不適用	136,578	-
中冶置業(a)	29,961,160	100.00	協議轉讓	2025年12月31日	實際喪失控制權之日	2,441,417	-	-	-	-	-	-	-	不適用	(6,524)	-
中國有色工程有限公司(a)	10,545,060	100.00	協議轉讓	2025年12月31日	實際喪失控制權之日	6,229,600	-	-	-	-	-	-	-	不適用	(5,270)	-
中冶金吉礦業開發有限公司(a)	5,216,444	67.02	協議轉讓	2025年12月31日	實際喪失控制權之日	2,760,971	-	-	-	-	-	-	-	不適用	115,479	-
瑞木鎳鈷管理(中冶)有限公司(a)	10,914	100.00	協議轉讓	2025年12月31日	實際喪失控制權之日	10,911	-	-	-	-	-	-	-	不適用	-	-

財務報告

2025年12月31日止年度

八. 合併範圍的變動(續)

2. 處置子公司(續)

(1) 單次處置對子公司投資即喪失控制權的情形(續)

- (a) 經2025年12月8日召開的第三屆董事會第八十次會議及2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會批准，本公司及本公司之子公司中國華冶科工集團有限公司(簡稱「**中國華冶**」)與中國五礦和五礦地產控股有限公司(簡稱「**五礦地產控股**」)簽署股權轉讓協議，轉讓本公司所持有的中冶置業100%股權及相關債權、中國有色工程有限公司(簡稱「**有色院**」)、中冶集團銅鋅有限公司(簡稱「**中冶銅鋅**」)、瑞木鎳鈷管理(中冶)有限公司(簡稱「**瑞木管理**」)100%股權、中冶金吉礦業開發有限公司(簡稱「**中冶金吉**」)67.02%股權，以及中國華冶持有的華冶杜達礦業有限公司(簡稱「**華冶杜達**」)100%股權。截至2025年12月31日，華冶杜達股權交易涉及的前置審批仍在推進中，本集團仍將其納入本集團2025年度合併財務報表中。
- b 與上述交易相關的處置價款以交易雙方簽署的股權轉讓協議約定的轉讓對價為基礎，並考慮歸屬於本集團過渡期損益的調整後最終確定。其中，中冶置業處置價款系中冶置業100%股權及相關債權的整體轉讓對價。
- c 本集團由於喪失對上述子公司的控制權而產生的利得人民幣19,197,438千元列示在合併財務報表的投資收益/(損失)項目中(附註七、58)。

處置子公司收到的現金淨額：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	金額
本年處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	33,040,411
其中：本年收到的股權處置預收款	828,360
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	4,525,585
處置子公司收到的現金淨額	28,514,826

九. 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

本集團二級子公司的詳細資料：

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
中冶建築研究總院有限公司	中國	北京	設計、科研、工程總承包等	2,905,110	100.00	-	股東投入
北京中冶設備研究設計總院有限公司	中國	北京	設計、科研、工程總承包等	761,816	100.00	-	股東投入
中冶京誠工程技術有限公司	中國	北京	設計、科研、工程總承包等	3,283,104	88.89	-	股東投入
中冶賽迪集團有限公司	中國	重慶	設計、科研、工程總承包等	2,300,000	100.00	-	股東投入
中冶南方工程技術有限公司	中國	武漢	設計、科研、工程總承包等	3,350,000	83.08	-	股東投入
中冶華天工程技術有限公司	中國	馬鞍山	設計、科研、工程總承包等	823,259	85.10	-	股東投入
中冶焦耐工程技術有限公司	中國	鞍山	設計、科研、工程總承包等	1,296,600	87.81	-	股東投入
中冶長天國際工程有限責任公司	中國	長沙	設計、科研、工程總承包等	677,301	92.61	-	股東投入
中冶北方工程技術有限公司	中國	鞍山	設計、科研、工程總承包等	528,511	91.26	-	股東投入
中冶沈勘工程技術有限公司	中國	瀋陽	勘察、設計等	346,264	100.00	-	股東投入
中冶武勘工程技術有限公司	中國	武漢	勘察、設計等	1,000,000	100.00	-	股東投入
中國一冶集團有限公司	中國	武漢	工程承包等	2,417,727	82.06	-	股東投入
中國二冶集團有限公司	中國	包頭	工程承包等	2,304,961	83.66	-	股東投入
中國三冶集團有限公司	中國	鞍山	工程承包等	1,500,000	100.00	-	股東投入
中國五冶集團有限公司	中國	成都	工程承包等	5,384,134	92.67	-	股東投入
中冶天工集團有限公司	中國	天津	工程承包等	2,050,000	98.53	-	股東投入
中國十七冶集團有限公司	中國	馬鞍山	工程承包等	2,050,000	72.39	-	股東投入
中冶建工集團有限公司	中國	重慶	工程承包等	2,449,054	85.75	-	股東投入
中國十九冶集團有限公司	中國	攀枝花	工程承包等	3,910,999	78.55	-	股東投入
中國二十冶集團有限公司	中國	上海	工程承包等	2,050,000	71.91	-	股東投入
中國二十二冶集團有限公司	中國	唐山	工程承包等	3,393,281	81.93	-	股東投入
上海寶冶集團有限公司	中國	上海	工程承包等	5,777,850	89.58	0.73	股東投入
中國華冶	中國	北京	工程承包等	1,821,652	78.77	-	股東投入
中冶寶鋼技術服務有限公司	中國	上海	維檢協力等	1,200,000	59.65	20.07	股東投入

財務報告

2025年12月31日止年度

九. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

本集團二級子公司的詳細資料：(續)

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
中冶交通建設集團有限公司	中國	北京	基礎設施承包	9,312,258	100.00	-	股東投入
中冶路橋建設有限公司	中國	內蒙古	工程承包等	2,000,000	100.00	-	投資設立
中冶中原建設投資有限公司	中國	鄭州	工程承包等	500,000	100.00	-	投資設立
中冶綜合管廊科技發展有限公司	中國	保定	工程承包、綜合管廊技術開發等	200,000	100.00	-	投資設立
中冶華南建設投資有限公司	中國	深圳	工程承包等	500,000	51.00	-	投資設立
中冶(海南)投資發展有限公司	中國	海南	工程諮詢、投資管理等	100,000	60.00	39.30	投資設立
中冶城市投資控股有限公司	中國	廣東	工程諮詢、投資管理等	1,000,000	60.00	-	投資設立
中冶(上海)鋼結構科技有限公司	中國	上海	工程承包等	1,000,000	42.56	50.77	股東投入
中冶生態環保集團有限公司	中國	北京	水資源管理等	3,000,000	29.42	64.36	投資設立
中冶長城投資有限公司	中國	北京	投資管理	15,000,000	100.00	-	投資設立
中冶澳大利亞控股有限公司	澳大利亞	澳大利亞	資源開發	49,016	100.00	-	股東投入
中冶國際工程集團有限公司	中國	北京	工程承包等	100,000	100.00	-	股東投入
中冶海外工程有限公司	中國	北京	工程承包等	429,126	100.00	-	股東投入
中冶越南工程技術有限責任公司	越南	越南	工程承包等	-	100.00	-	投資設立
中冶集團國際經濟貿易有限公司	中國	上海	貿易等	120,000	54.58	40.64	股東投入
中冶控股(香港)有限公司	中國	中國香港	其他	6,485	100.00	-	投資設立
中冶陝壓重工設備有限公司	中國	西安	冶金專用設備製造	1,286,000	71.47	-	股東投入
中冶西澳	澳大利亞	澳大利亞	資源開發等	124,382	100.00	-	股東投入
中國第十三冶金建設有限公司	中國	太原	工程承包等	111,663	100.00	-	股東投入

九. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

本集團二級子公司詳細資料：(續)

(a) 持有半數或以下股權但仍控制被投資單位、以及持有半數以上股權但不控制被投資單位的依據

(i) 持有半數或以下股權但仍控制被投資單位的依據

本集團有若干持有半數或以下股權但仍控制的被投資單位，主要依據股東協議、被投資單位公司章程中的議事規則或股權委託管理協議等安排，本集團擁有對該些被投資單位的控制權，因而將其納入本集團合併範圍。

(iii) 持有半數以上股權但不控制被投資單位的依據

本集團有若干持有半數以上股權但不控制的被投資單位，由於本集團須與另一方股東有一致行動安排、另一方股東有一票否決權或能夠單獨決定被投資單位的相關活動等原因，本集團對該些被投資單位沒有控制權，但有共同控制權或者可以施加重大影響，因而將其作為合營企業或聯營企業管理和核算。

(2) 存在重要少數股東權益的子公司

2025年12月31日：

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	少數股東 持股比例(%)	本年歸屬於 少數股東的 損益	本年向少數 股東宣告 分派的股利	年末少數股 東權益餘額
中國十七冶集團有限公司	27.61	191,867	1,496	4,022,036
上海寶冶集團有限公司	9.69	112,409	63,449	3,145,760
中國五冶集團有限公司	7.33	85,501	78,484	3,045,123
中冶南方工程技術有限公司	16.92	169,201	43,340	2,765,426
中國一冶集團有限公司	17.94	73,247	81,157	1,728,795

財務報告

2025年12月31日止年度

九. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

於2025年12月31日，本公司之子公司發行在外的永續債餘額合計人民幣4,000,000千元。該永續債分類為權益工具，列報為本集團合併財務報表的少數股東權益，上述年末少數股東權益餘額包含該部分發行在外的永續債。

下表列示了上述子公司主要財務信息。該些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額：

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	2025年12月31日						2024年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
中國十七冶集團有限公司	64,204,279	12,823,717	77,027,996	62,531,639	3,398,301	65,929,940	45,604,549	9,848,718	55,453,267	42,776,159	2,454,405	45,230,564
上海寶冶集團有限公司	67,105,871	20,934,544	88,040,415	69,165,322	3,746,571	72,911,893	59,475,179	18,440,932	77,916,111	59,764,665	2,813,347	62,578,012
中國五冶集團有限公司	75,588,180	17,955,283	93,543,463	74,297,235	519,620	74,816,855	67,085,968	18,482,313	85,568,281	66,688,310	1,348,109	68,036,419
中冶南方工程技術有限公司	23,902,402	4,395,731	28,298,133	17,412,458	290,773	17,703,231	23,017,206	3,863,725	26,880,931	16,452,205	252,089	16,704,294
中國一冶集團有限公司	48,669,472	15,073,417	63,742,889	51,505,515	2,556,766	54,062,281	42,516,294	8,754,661	51,270,955	40,634,411	1,689,507	42,323,918

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	2025年				2024年			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
中國十七冶集團有限公司	28,510,616	691,259	692,573	674,082	35,654,388	925,379	923,489	21,099
上海寶冶集團有限公司	50,711,939	761,603	747,573	154,083	71,377,917	1,279,850	1,333,621	766,690
中國五冶集團有限公司	64,303,828	1,774,803	1,808,571	3,157,125	80,039,384	2,400,985	2,419,863	1,308,230
中冶南方工程技術有限公司	23,919,489	616,531	610,769	957,962	23,871,661	602,206	603,668	967,595
中國一冶集團有限公司	32,412,612	943,619	936,119	997,181	45,087,262	1,163,810	1,153,704	642,175

九. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 主要的合營企業和聯營企業

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業或聯營企業投資的會計處理方法
				直接	間接	
貴州紫望高速公路建設有限公司	中國	安順市	高速公路投資開發	59.96	-	權益法
貴州三荔高速公路建設有限公司	中國	黔南布依族苗族自治州	高速公路投資開發	59.90	-	權益法
雲南芒梁高速公路投資發展有限公司	中國	芒市	高速公路投資開發	40.00	-	權益法
蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	中國	蘭州市	高速公路投資開發	17.00	-	權益法
湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	中國	長沙市	高速公路投資開發	16.50	-	權益法
重慶雲開高速公路有限公司	中國	重慶市	高速公路投資開發	30.00	-	權益法
貴州三施高速公路建設有限公司	中國	黔东南苗族侗族自治州	高速公路投資開發	59.80	-	權益法
北京城市副中心投資基金合夥企業(有限合夥)	中國	北京市	投資管理	13.88	-	權益法
石家莊市衡昔高速公路建設管理有限公司	中國	石家莊市	土木工程建築	28.00	-	權益法
唐山不銹鋼有限責任公司	中國	唐山市	黑色金屬冶煉和壓延加工業	23.89	-	權益法
珠海橫琴總部大廈發展有限公司	中國	珠海市	房地產投資開發	20.00	-	權益法
重慶渝湘復線高速公路有限公司	中國	重慶市	高速公路投資開發	4.99	-	權益法
河北鋼鐵集團灤縣司家營鐵礦有限公司	中國	唐山市	黑色金屬礦採選業	14.45	-	權益法
雄安雄商置業有限公司	中國	雄安市	房地產投資開發	10.00	-	權益法
石鋼京誠裝備技術有限公司	中國	營口市	特鋼生產及裝備製造	48.96	-	權益法
中冶保定開發建設有限公司	中國	保定市	土木工程建築	10.00	-	權益法
雄安雄商金融島發展有限公司	中國	保定市	房地產投資開發	19.00	-	權益法
柳州市國治路橋投資發展有限公司	中國	柳州市	高速公路投資開發	25.00	-	權益法
四川發展國治建設投資有限公司	中國	成都市	基礎設施建設	40.00	-	權益法
湖南省茶常高速公路建設開發有限公司	中國	長沙市	高速公路投資開發	9.00	-	權益法
雲南瀘丘廣富高速公路投資開發有限公司	中國	文山壯族苗族自治州	交通基礎設施投資與建設 運營管理	38.00	-	權益法

財務報告

2025年12月31日止年度

九. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(1) 主要的合營企業和聯營企業(續)

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業或 聯營企業投資 的會計 處理方法
				直接	間接	
廣州城投空港會展投資發展有限公司	中國	廣州市	房地產投資開發	15.00	-	權益法
甘肅公航旅通定高速公路管理有限公司	中國	定西市	高速公路投資開發	7.50	-	權益法
邯鄲市錦蓉開發建設有限公司	中國	邯鄲市	房地產投資開發	30.00	-	權益法
江西新鋼南方新材料有限公司	中國	新余市	非金屬礦物製品業	30.00	-	權益法
天津盛禾置業有限公司	中國	天津市	房地產投資開發	10.00	-	權益法
十堰寶冶城市建設有限公司	中國	十堰市	市政道路工程建築	47.50	-	權益法
甘肅景禮高速公路隴南管理有限公司	中國	隴南市	高速公路投資開發	18.32	-	權益法
中山香山大道綜合管廊科技有限公司	中國	中山市	綜合管廊建設運營	60.00	-	權益法
銀川市懷遠路地下綜合管廊建設管理有限公司	中國	銀川市	綜合管廊建設運營	70.00	-	權益法
寧國合創永寧城市運營管理有限公司	中國	寧國市	土木工程建築	41.00	-	權益法
黃岡市蓮露水務有限公司	中國	黃岡市	水的生產和供應業	47.00	-	權益法

本集團在上述單個合營企業或聯營企業中的權益對本集團而言均不重大。

九. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(1) 主要的合營企業和聯營企業(續)

(a) 持有20%以下股權但具有共同控制或重大影響，或者持有20%或以上股權但不具有重大影響的依據

(i) 持有20%以下股權但具有共同控制或重大影響的依據

本集團有若干持有20%以下股權但具有共同控制權或重大影響的被投資單位，由於本集團有可持續的在被投資單位的董事會中委派董事的權利且已委派董事，本集團對該些被投資單位有共同控制權或者可以施加重大影響，因而將其作為合營企業或聯營企業管理和核算。

(ii) 持有20%或以上股權但不具有重大影響的依據

本集團有若干持有20%以上股權但不具有重大影響也沒有共同控制權的被投資單位，由於本集團無權在被投資單位董事會中委派董事，也沒有以其他方式參與或影響被投資單位的財務和經營決策或日常經營活動，因而未將其作為合營企業或聯營企業管理和核算。

(2) 合營企業和聯營企業的匯總財務信息

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日 餘額／2025年度發生額	2024年12月31日 餘額／2024年度發生額
合營企業：		
投資賬面價值合計	9,962,579	10,359,774
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨(虧損)／利潤	(22,930)	60,230
—其他綜合收益	—	—
—綜合(虧損)／利潤總額	(22,930)	60,230
聯營企業：		
投資賬面價值合計	30,768,926	27,718,986
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨(虧損)／利潤	(35,907)	77,104
—其他綜合損失	(3,724)	(1,168)
—綜合(虧損)／利潤總額	(39,631)	75,936

九. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(3) 本報告期內，本集團不存在長期股權投資變現的重大限制，本集團對合營企業及聯營企業投資而產生的投資收益不存在匯回的重大限制。

3. 於納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

截至2025年12月31日，本集團納入合併範圍的主要結構化主體計劃募集規模合計約人民幣16,041,080千元，其中本集團認繳金額約人民幣7,936,520千元。截至2025年12月31日，本集團實繳金額約人民幣4,145,634千元，其他投資方實繳金額約人民幣376,858千元，於長期應付款中核算。本集團不存在向該等結構化主體提供財務支持的義務和意圖。

4. 於未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

截至2025年12月31日，本集團累計發行規模為人民幣28,069,900千元的資產支持證券及資產支持票據，相關資產支持證券及資產支持票據的次級份額為人民幣1,412,000千元。本集團對金額為人民幣26,657,900千元優先級資產支持證券及資產支持票據本金及固定收益與資產支持證券專項計劃及資產支持票據信託各期可分配資金的差額部分承擔流動性補足義務。由於本集團不持有劣後級份額，且評估未來承擔流動性補足的可能性低，因而未將該些專項計劃及信託納入本集團合併範圍。

截至2025年12月31日，本集團若干子公司參與的未納入合併財務報表範圍的主要結構化主體規模合計約人民幣41,663,065千元，其中本集團認繳金額約人民幣4,936,847千元，其他投資方認繳金額約人民幣36,726,218千元。本集團對該類結構化主體不具有控制，因此未合併該類結構化主體。截至2025年12月31日，本集團實繳金額約人民幣3,620,304千元，其中約人民幣203,120千元於長期股權投資中核算，約人民幣3,417,184千元於其他非流動金融資產中核算。本集團在該等結構化主體中的最大風險敞口為本集團截至資產負債表日止資產的賬面價值，本集團不存在向該等結構化主體提供財務支持的義務和意圖。

十. 政府補助

於2025年12月31日，涉及政府補助的負債項目如下：

單位：千元 幣種：人民幣

政府補助	年初餘額	本年新增	本年計入 營業外收入	本年計入 其他收益	本年處置 子公司 減少	本年 其他變動	年末餘額	與資產/ 收益相關
遞延收益	941,790	142,348	10,145	106,672	104,794	(124,097)	738,430	與資產/ 收益相關

本年不存在大額的政府補助退回。

計入當期損益的政府補助如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
與資產相關的政府補助		
計入其他收益	42,663	105,864
計入營業外收入	—	251
與收益相關的政府補助		
計入其他收益	341,060	300,922
計入營業外收入	40,579	40,005
沖減營業成本	1,815	1,369
沖減研發費用	18,550	16,056
沖減管理費用	56,635	55,824
合計	501,302	520,291

十一. 與金融工具相關的風險

1. 金融工具風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險，主要包括市場風險（主要為外匯風險和利率風險）、信用風險和流動性風險。本集團整體的風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求減少對本集團財務業績的潛在不利影響。

(1) 市場風險

(a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。但本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易（外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元）依然存在外匯風險。本集團總部資金部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險。本集團採用外匯遠期合同及貨幣掉期合約來抵銷部分匯率風險。根據管理層的判斷，在近期內，人民幣對外幣的合理變動對本集團經營業績的影響並不重大。

於2025年12月31日，本集團持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額，見附註七、69。

於2025年12月31日，對於本集團各類外幣金融資產和外幣金融負債，主要受人民幣兌美元匯率的影響，如果人民幣兌美元上升或下降5%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約人民幣77,031千元（2024年12月31日：增加或減少約人民幣61,369千元）。

十一. 與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(1) 市場風險(續)

(b) 利率風險

本集團因利率變動引起金融工具公允價值變動的風險主要產生於固定利率銀行借款和固定利率應付債券等。上述固定利率金融工具的公允價值與賬面價值的差異，見附註十二、2。

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要產生於浮動利率銀行借款。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。

於2025年12月31日，本集團短期借款金額為人民幣22,127,213千元（2024年12月31日：人民幣33,853,836千元）；一年以內到期的浮動利率長期帶息債務的金額為人民幣6,266,714千元（2024年12月31日：人民幣5,988,647千元），一年以上到期的浮動利率長期帶息債務的金額為人民幣29,624,600千元（2024年12月31日：人民幣26,179,967千元）；一年以內到期的固定利率長期帶息債務的金額為人民幣7,765,005千元（2024年12月31日：人民幣8,751,546千元），一年以上到期的固定利率長期帶息債務的金額為人民幣14,232,489千元（2024年12月31日：人民幣18,818,835千元）（附註七、25、34、36、37、38）。

本集團總部資金部門持續監控集團債務利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。本報告期本集團的貨幣掉期合約包含利率互換安排。

本報告期內，如果以浮動利率計算的人民幣借款利率上升或下降100個基點，而其他因素保持不變且不涉及利息資本化的情況下，本集團的淨利潤會減少或增加約人民幣114.943千元（2024年度：約人民幣281,116千元）。

本報告期內，如果以浮動利率計算的美元及其他外幣借款利率上升或下降100個基點，而其他因素保持不變，本集團的淨利潤會減少或增加約人民幣6,760千元（2024年度：約人民幣23,829千元）。

十一. 與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(2) 信用風險

2025年12月31日，可能引起本集團信用損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失，具體包括：本集團資產負債表中已確認的銀行存款、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款和長期應收款等的賬面金額。

為降低信用風險，本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

本集團的銀行存款主要存放於國有銀行和其他大中型上市銀行，故銀行存款只具有較低的信用風險。

此外，本集團承擔的對外擔保亦可能引起本集團的財務損失，於2025年12月31日，本集團對外擔保情況見附註十四、2.(1)(b)。

除對單項計提預期信用損失的款項單獨確定其信用損失外，本集團在組合基礎上採用減值矩陣評估應收賬款的預期信用損失。本集團的應收賬款涉及大量客戶，賬齡信息可以反映這些客戶對於應收賬款的償付能力。本集團依據不同類型客戶的信用風險特徵將應收賬款劃分為若干組合，根據歷史數據計算各組合在不同賬齡期間的歷史實際損失率，並考慮當前及未來經濟狀況的預測，如國家國內生產總值增速、消費者物價指數等前瞻性信息進行調整得出預期損失率。對於合同資產和長期應收款，本集團綜合考慮結算期、合同約定付款期、債務人的財務狀況和債務人所處行業的經濟形勢，並考慮上述前瞻性信息進行調整後對於預期信用損失進行合理評估。對於其他金融資產，本集團通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期的預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團評估信用風險自初始確認後是否已顯著增加的具體方法、確定金融資產已發生信用減值的依據、劃分組合為基礎評估預期信用風險的金融工具的組合方法、直接減記金融工具的政策等參見附註五、11.2。

十一. 與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。總部資金部門在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的授信額度，以滿足短期和長期的資金需求。

與供應商融資安排相關的應付賬款須向某銀行或供應鏈平台而非單家供應商支付。這導致本集團原先與多家供應商的小額待結算款項轉為了與某銀行或供應鏈平台的大額待結算款項。供應商融資安排所涵蓋的應付賬款的付款期限延長不超過1年，部分款項的付款期限與其他應付賬款相同。鑒於付款期限沒有大幅延長，本集團認為供應商融資安排不會導致流動性風險過度集中。本集團通過供應商融資安排形成對金融機構的流動性風險集中，截至2025年12月31日，本集團對該金融機構的未來支付義務佔負債總額的6.32%，還款到期日為2026年1月9日至2026年12月24日。

2025年12月31日，本集團金融負債及租賃負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	隨時到期	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
金融負債：						
短期借款	-	22,214,999	-	-	-	22,214,999
衍生金融負債	-	648,732	-	-	-	648,732
應付票據	-	25,608,315	-	-	-	25,608,315
應付賬款	-	396,600,873	-	-	-	396,600,873
其他應付款	-	50,256,178	-	-	-	50,256,178
長期借款	-	15,436,308	11,331,849	16,348,935	25,384,729	68,501,821
應付債券	-	58,600	58,600	175,800	2,185,111	2,478,111
租賃負債	-	216,118	141,682	210,898	106,502	675,200
長期應付款	-	268,959	389,426	185,810	424,218	1,268,413
財務擔保(附註十四、2.(b))	799,323	-	-	-	-	799,323
合計	799,323	511,309,082	11,921,557	16,921,443	28,100,560	569,051,965

十一. 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融資產轉移

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書及貼現的銀行承兌匯票及商業承兌匯票的賬面價值為人民幣3,005,479千元(2024年12月31日：人民幣2,785,078千元)。本集團認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險，因此，繼續全額確認其及與之相關的已結算應付賬款或確認銀行借款。背書或貼現後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。於2025年12月31日，本集團以其結算的應付賬款或取得的銀行借款的賬面價值總計為人民幣3,000,603千元(2024年12月31日：人民幣2,785,078千元)。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書及貼現但尚未到期的銀行承兌匯票的賬面價值為人民幣8,828,465千元(2024年12月31日：人民幣12,216,298千元)。於2025年12月31日，其到期日為1至12個月，根據《票據法》相關規定，若承兌銀行拒絕付款的，持票人可以 not 按照匯票債務人的先後順序，對包括本集團在內的匯票債務人中的任何一人、數人或者全體行使追索權(「繼續涉入」)。本集團認為，本集團已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，全額終止確認其及與之相關的已結算應付賬款並確認貼現費用。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本集團認為，繼續涉入公允價值並不重大。

2025年度，本集團於其轉移日未確認利得或損失。本集團無因繼續涉入已終止確認金融資產當期和累計確認的收益或費用。背書及貼現在本年大致均衡發生。

十一. 與金融工具相關的風險(續)

3. 資本管理

本集團資本管理政策的目標是保障本集團能夠持續經營，從而可以為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整對股東的利潤分配、向股東返還資本、發行新股及其他權益工具或出售資產以抵減債務。

本集團採用資本負債比率來管理資本。資本負債比率是指負債淨額和總資本的比率。負債淨額是以借款總額(包括長期借款、短期借款、應付債券和租賃負債)減現金及現金等價物計算得出。總資本是以合併資產負債表中所列示的股東權益總額加負債淨額計算得出。本集團的目標是維持合理的資本負債比率。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的資本負債比率如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
借款總額：		
短期借款(附註七、25)	22,127,213	33,853,836
長期借款(含一年內到期)(附註七、36)	55,237,884	53,272,119
應付債券(含一年內到期)(附註七、37)	2,048,833	5,455,291
租賃負債(含一年內到期)(附註七、38)	602,091	576,601
減：現金及現金等價物(附註七、68、(2))	69,486,260	43,190,604
負債淨額	10,529,761	49,967,243
股東權益	183,559,438	182,335,866
總資本	194,089,199	232,303,109
資本負債比率	5.43%	21.51%

財務報告

2025年12月31日止年度

十二、公允價值的披露

1. 持續以公允價值計量的資產和負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日公允價值			合計
	第一層次 公允價值 計量(a)	第二層次 公允價值 計量(b)	第三層次 公允價值 計量(c)(d)	
一、 持續以公允價值計量的資產				
（一）以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	769	4,356,773	18,384	4,375,926
1. 交易性金融資產	769	—	1,261	2,030
— 權益工具投資	769	—	1,261	2,030
2. 其他非流動金融資產	—	4,356,773	17,123	4,373,896
— 非上市基金及信託產品投資	—	4,356,773	—	4,356,773
— 其他	—	—	17,123	17,123
（二）應收款項融資	—	9,066,234	—	9,066,234
（三）其他權益工具投資	377,089	—	1,412,324	1,789,413
1. 上市股票投資	377,089	—	—	377,089
2. 非上市股權投資	—	—	1,412,324	1,412,324
持續以公允價值計量的資產總額	377,858	13,423,007	1,430,708	15,231,573
二、 持續以公允價值計量的負債				
（一）衍生金融負債	—	648,732	—	648,732
持續以公允價值計量的負債總額	—	648,732	—	648,732

十二. 公允價值的披露(續)

1. 持續以公允價值計量的資產和負債(續)

(a) 公允價值計量項目，採用的市場價格的確定依據

交易性金融資產和其他權益工具投資中對上市公司的非交易性權益工具投資的公允價值根據公開交易市場最後一個交易日收盤價格確定。

(b) 公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

	估值技術	輸入值
其他非流動金融資產—非上市 基金及信託產品投資	現金流量折現法	同類別產品同期市場平均收益率
衍生金融工具	現金流量折現法	遠期匯率
應收款項融資	現金流量折現法	銀行承兌票據同期貼現率

財務報告

2025年12月31日止年度

十二、公允價值的披露(續)

1. 持續以公允價值計量的資產和負債(續)

(c) 公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

	估值技術	輸入值
交易性金融資產－非上市股權投資、其他權益工具投資－對非上市公司的非交易性權益工具投資、其他非流動金融資產－權益工具投資	成本法／市場法／收益法	未來現金流量、折現率、缺乏市場流通性之折讓比率及同行業可比上市企業的市盈率或市淨率

(d) 持續的第三層次公允價值計量的調節信息

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	本年新增	公允價值 變動	本年處置	2025年 12月31日
交易性金融資產－非上市股權投資	1,261	—	—	—	1,261
其他權益工具投資－非上市公司的非交易性權益工具投資	1,244,781	170,416	1,025	(3,898)	1,412,324
其他非流動金融資產－權益工具投資	297,720	—	(2,147)	(278,450)	17,123

本報告期內，持續的公允價值計量項目未發生各層級之間的轉換。本報告期內，本集團採用的估值技術未發生變更。

十二. 公允價值的披露(續)

2. 非持續以公允價值計量的金融資產和金融負債

非持續以公允價值計量的金融資產和金融負債主要包括：應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、一年內到期的非流動資產、短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款、應付債券、長期應付款和一年內到期的非流動負債。

本集團管理層認為，上述按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

十三. 關聯方及關聯交易

1. 本公司的母公司情況

單位：千元 幣種：人民幣

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對 本公司的 持股比例 (%)	母公司對 本公司的 表決權比例 (%)
中國五礦	北京	綜合	10,200,000	44.26	44.26

如附註三所述，中國五礦及其除本集團外的其他下屬子公司係本集團關聯方。

本集團與中國五礦及其除本集團外的其他下屬子公司之間的關聯交易亦構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易。

本公司的最終控制方是國務院國資委

2. 本公司的子公司情況

本公司子公司的情況詳見附註九、1。

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

3. 本集團合營和聯營企業情況

本集團主要的合營或聯營企業詳見附註九、2。

本年與本集團發生關聯方交易，或前期與本集團發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

合營或聯營企業名稱

與本集團關係

珠海橫琴總部大廈發展有限公司	合營公司
徐州國冶交通投資有限公司	合營公司
天津中冶名金置業有限公司	合營公司
蘇州中元銳房地產開發有限公司	合營公司
四川寶江數據產業園開發建設有限公司	合營公司
瀋陽東頤國際健康發展有限公司	合營公司
閩侯縣寶信建設有限公司	合營公司
重慶成渝墊豐武高速公路有限公司	合營公司
達州冶建工程項目管理有限公司	合營公司
北京天誠古運物業管理有限公司	合營公司
重慶雲開高速公路有限公司	聯營公司
中冶京誠(湘潭)重工設備有限公司	聯營公司
中冶東方江蘇重工有限公司	聯營公司
中冶保定開發建設有限公司	聯營公司
威海致治康養建設項目管理有限公司	聯營公司
蘭考中樸投資管理有限公司	聯營公司
鄭州惠拓城鄉建設有限公司	聯營公司
雲南永猛高速公路建設開發有限公司	聯營公司
雲南芒梁高速公路投資發展有限公司	聯營公司
雲南瀘丘廣富高速公路投資開發有限公司	聯營公司
宜昌高鐵新城建設有限責任公司	聯營公司
雄安雄商置業有限公司	聯營公司
雄安雄商金融島發展有限公司	聯營公司
新冶交投善成(成都)建築科技有限公司	聯營公司
西安智匯城地下綜合管廊運營管理有限公司	聯營公司
武漢綠源建設工程有限公司	聯營公司
武漢黃悟高速公路建設管理有限公司	聯營公司
蕪湖合創永隆置業有限公司	聯營公司
天津中冶團泊城鄉發展有限公司	聯營公司
天津盛禾置業有限公司	聯營公司
遂寧開鴻建設開發有限公司	聯營公司
泗縣泗冶建設投資有限公司	聯營公司
四川天府新區中恒德置業有限公司	聯營公司
四川遂渝高速公路有限責任公司	聯營公司
水城縣藍海華星教育投資建設有限公司	聯營公司

十三. 關聯方及關聯交易(續)

3. 本集團合營和聯營企業情況(續)

本年與本集團發生關聯方交易，或前期與本集團發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：(續)

合營或聯營企業名稱	與本集團關係
石鋼京誠裝備技術有限公司	聯營公司
上海中寶智維工業技術有限公司	聯營公司
上海銳遠城市建設發展有限公司	聯營公司
上海力博城市建設發展有限公司	聯營公司
上海寶楊茂業建設發展有限公司	聯營公司
山東高速濟微公路有限公司	聯營公司
山東高速濟青中線公路有限公司	聯營公司
內蒙古通冶建設項目管理有限公司	聯營公司
內蒙古城冶建設項目管理有限公司	聯營公司
南陽市津冶房地產開發有限公司	聯營公司
南京中康建設發展有限公司	聯營公司
南京浦鷗建設發展有限公司	聯營公司
綿陽科發遠大建築科技有限公司	聯營公司
馬鞍山金安博瑞置業有限公司	聯營公司
蘭州正皓管廊項目管理有限公司	聯營公司
蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	聯營公司
黃石城市綠色環境發展有限公司	聯營公司
湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	聯營公司
紅河州瀘丘高速公路投資開發有限公司	聯營公司
河北景燦置業有限公司	聯營公司
河北京唐工業技術有限公司	聯營公司
杭州富域建設管理有限公司	聯營公司
杭州富春灣寶富建設管理有限公司	聯營公司
貴州新冶基礎設施投資有限公司	聯營公司
廣州科嶺投資開發有限公司	聯營公司
廣州城投空港會展投資發展有限公司	聯營公司
鄂州新勝建設工程有限公司	聯營公司
鄆城中一生態環境治理有限公司	聯營公司
達州市管石冶建建設工程有限公司	聯營公司
濱海縣勝信項目管理有限公司	聯營公司
蚌埠金安置業有限公司	聯營公司
安陽合創永瑞資產運營有限公司	聯營公司
上海思銳威城市建設工程有限公司	聯營企業之子企業
上海力博建設有限公司	聯營企業之子企業
上海力博嘉誠建設有限公司	聯營企業之子企業
上海博威達建築工程有限公司	聯營企業之子企業

十三. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況

本年與本集團發生關聯方交易，或前期與本集團發生關聯方交易形成餘額的其他關聯方情況如下，該等交易亦構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易：

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
酒泉鋼鐵(集團)有限責任公司及其所有子公司	持有中國中冶重要附屬公司10%以上股份的股東
中國五礦下屬公司信息：	
中冶置業(註)	同受中國五礦控制的公司
中冶置業集團包頭名陽房地產開發有限公司(註)	同受中國五礦控制的公司
中冶瑞木新能源科技有限公司	同受中國五礦控制的公司
有色院(註)	同受中國五礦控制的公司
中冶集團	同受中國五礦控制的公司
中國五礦股份有限公司	同受中國五礦控制的公司
中國外貿金融租賃有限公司	同受中國五礦控制的公司
中國恩菲工程技術有限公司(註)	同受中國五礦控制的公司
五礦悅居物業服務(北京)有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦有色金屬股份有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鹽湖有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦物業服務(湖南)有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦物業服務(廣東)有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦物流集團有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦世紀礦業(鞍山)有限公司	同受中國五礦控制的公司

十三. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

本年與本集團發生關聯方交易，或前期與本集團發生關聯方交易形成餘額的其他關聯方情況如下，該等交易亦構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易：(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
五礦龍騰聯運(上海)有限責任公司	同受中國五礦控制的公司
五礦集團財務有限責任公司	同受中國五礦控制的公司
五礦邯邢礦業(安徽)物業管理有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦國際信託有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鋼鐵重慶有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鋼鐵有限責任公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鋼鐵西安有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鋼鐵天津有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鋼鐵上海有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鋼鐵蘭州有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鋼鐵成都有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鋼鐵北京有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦鋼鐵(武漢)有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦二十三冶建設集團有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦二十三冶建設集團礦業工程有限公司	同受中國五礦控制的公司
五礦地產控股	同受中國五礦控制的公司
青海鹽湖鎂業有限公司	同受中國五礦控制的公司
南京中冶名瀚置業有限公司	同受中國五礦控制的公司
龍騰雲創產業互聯網(北京)有限責任公司	同受中國五礦控制的公司
建合創新科技(海南)有限公司	同受中國五礦控制的公司
湖南有色金屬有限公司	同受中國五礦控制的公司
湖南柿竹園有色金屬有限責任公司	同受中國五礦控制的公司
河北雄安中冶名卓產業發展有限公司	同受中國五礦控制的公司
成都鴻強物業管理有限責任公司	同受中國五礦控制的公司
北歐金屬礦產有限公司	同受中國五礦控制的公司

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

本年與本集團發生關聯方交易，或前期與本集團發生關聯方交易形成餘額的其他關聯方情況如下，該等交易亦構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易：(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
北京中順金達貿易有限公司	同受中國五礦控制的公司
北京東星冶金新技術開發有限公司	同受中國五礦控制的公司
北京第五廣場置業有限公司	同受中國五礦控制的公司
唐山市潤達物業服務有限公司	中國五礦持有30%以上股權有重大影響但不併表的公司
鹽城大豐冶信建設工程發展有限公司	中國五礦持有30%以上股權有重大影響但不併表的公司
龍南市冶投建設管理有限公司	中國五礦持有30%以上股權有重大影響但不併表的公司
湖北東冶建設投資有限公司	中國五礦持有30%以上股權有重大影響但不併表的公司
南陽濟冶城市開發有限公司	中國五礦持有30%以上股權有重大影響但不併表的公司
煙台通元天福建設管理有限公司	中國五礦持有30%以上股權有重大影響但不併表的公司
濮陽國冶城發建設有限公司	中國五礦持有30%以上股權有重大影響但不併表的公司

註：本年度本公司將所持有的中冶置業、有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權及中冶金吉67.02%股權轉讓至五礦地產控股及中國五礦，並喪失了對上述公司的控制權，本次交易完成後，上述公司及其子公司與本集團的關係變更為同受中國五礦控制的公司。

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況

(1). 購銷商品、提供和接受服務的關聯交易

(a) 採購商品／接受服務情況表

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本年金額	上年金額
與同受中國五礦控制的公司的交易(註)：		7,356,089	10,053,122
五礦鋼鐵成都有限公司	購買商品	2,319,058	3,404,593
五礦鋼鐵(武漢)有限公司	購買商品	977,605	1,032,240
五礦鋼鐵天津有限公司	購買商品	658,396	557,087
五礦鋼鐵上海有限公司	購買商品	648,137	1,221,722
湖南有色金屬有限公司	購買商品	427,301	—
五礦二十三冶建設集團有限公司	接受服務	405,888	252,817
五礦鋼鐵重慶有限公司	購買商品	383,442	526,636
五礦二十三冶建設集團礦業工程有限公司	接受服務	299,392	—
五礦鋼鐵北京有限公司	購買商品	229,156	469,100
五礦龍騰聯運(上海)有限責任公司	接受服務	185,701	61,883
五礦鋼鐵有限責任公司	購買商品	131,860	699,357
五礦鋼鐵蘭州有限公司	購買商品	116,757	123,735
五礦物流集團有限公司	購買商品及接受服務	92,136	204,193
其他	購買商品及接受服務	481,260	1,499,759
與合營及聯營公司交易：		3,907,892	3,137,177
上海中寶智維工業技術有限公司	接受服務	1,130,104	—
上海博威達建築工程有限公司	接受服務	632,234	783,351
河北京唐工業技術有限公司	購買商品及接受服務	612,742	415,678
上海力博建設有限公司	購買商品及接受服務	371,377	—
新冶交投善成(成都)建築科技有限公司	購買商品及接受服務	270,081	258,945
綿陽科發遠大建築科技有限公司	購買商品及接受服務	176,206	—
上海思銳威城市建設工程有限公司	接受服務	172,079	138,235
其他	購買商品及接受服務	543,069	1,540,968

註：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。2025年度對該等關連交易的年度批准限額為人民幣28,900,000千元。

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(1). 購銷商品、提供和接受服務的關聯交易(續)

(b) 出售商品／提供服務情況表

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本年金額	上年金額
與持有中國中冶重要附屬公司10%以上股份的股東發生的交易(註)：		-	1,426,003
酒泉鋼鐵(集團)有限責任公司及其所有子公司	銷售商品及提供服務	-	1,426,003
與同受中國五礦控制的公司的交易(註)：		6,116,633	5,840,675
五礦有色金屬股份有限公司	銷售商品及提供服務	2,639,812	2,705,893
中冶瑞木新能源科技有限公司	銷售商品及提供服務	601,693	449,558
北歐金屬礦產有限公司	銷售商品	541,941	419,634
五礦世紀礦業(鞍山)有限公司	銷售商品及提供服務	331,233	186,041
中國五礦	提供服務	224,252	29,015
五礦鹽湖有限公司	銷售商品及提供服務	221,432	350,902
湖南柿竹園有色金屬有限責任公司	提供服務	192,012	42,059
其他	銷售商品及提供服務	1,364,258	1,657,573
由五礦附屬公司持有30%以上股權有重大影響但不併表的公司(註)：		1,680,615	3,529,561
湖北東冶建設投資有限公司	提供服務	1,019,944	1,824,950
南陽清冶城市開發有限公司	提供服務	331,347	1,403,502
煙台通元天福建設管理有限公司	提供服務	292,709	7,046
龍南市冶投建設管理有限公司	提供服務	36,615	236,160
濮陽國冶城發建設有限公司	提供服務	-	57,903
與合營及聯營公司交易：		28,125,352	33,132,004
湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	提供服務	2,136,240	2,858,310
雄安雄商置業有限公司	提供服務	1,926,255	-
蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	提供服務	1,324,589	353,518

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(1). 購銷商品、提供和接受服務的關聯交易(續)

(b) 出售商品／提供服務情況表(續)

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本年金額	上年金額
達州市管石冶建建設工程有限公司	提供服務	936,674	955,395
雄安雄商金融島發展有限公司	提供服務	875,048	—
宜昌高鐵新城建設有限責任公司	提供服務	762,120	565,446
廣州城投空港會展投資發展有限公司	提供服務	558,017	—
內蒙古城冶建設項目管理有限公司	提供服務	542,062	43,124
黃石城市綠色環境發展有限公司	提供服務	538,311	189,032
達州冶建工程項目管理有限公司	提供服務	522,099	609,046
重慶雲開高速公路有限公司	提供服務	521,011	801,904
杭州富春灣寶富建設管理有限公司	提供服務	485,937	500,922
廣州科嶺投資開發有限公司	提供服務	469,232	—
山東高速濟微公路有限公司	提供服務	453,749	—
瀋陽東頤國際健康發展有限公司	提供服務	453,205	—
四川遂渝高速公路有限責任公司	提供服務	446,581	—
其他	銷售商品及提供服務	15,174,222	26,255,307

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(1). 購銷商品、提供和接受服務的關聯交易(續)

(b) 出售商品／提供服務情況表(續)

註：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。2025年度對該等關連交易的年度批准限額為人民幣20,100,000千元。

(2). 關聯租賃情況

(a) 本集團作為出租方

單位：千元 幣種：人民幣

承租方名稱	租賃資產種類	本年確認 的租賃收入	上年度確認 的租賃收入
北京天誠古運物業管理有限公司	房屋及構築物	14,872	—
中冶集團(註)	房屋及構築物	11,702	4,298
唐山市潤達物業服務有限公司(註)	房屋及構築物	3,975	2,817
新冶交投善成(成都)建築科技有限公司	房屋及構築物	997	463
其他	房屋及構築物	333	1,950
合計	／	31,879	9,528

註：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(2). 關聯租賃情況(續)

(b) 本集團作為承租方

單位：千元 幣種：人民幣

出租方名稱	租賃資產種類	2025年12月31日 租賃負債餘額	2025年度使用權 資產原值增加額	2025年度確認的 相關租賃費用
中冶集團(註)	房屋及構築物	18,675	56,841	63,293
北京東星冶金新技術開發有限公司 (註)	房屋及構築物	-	-	19,421
成都鴻強物業管理有限責任公司(註)	房屋及構築物	-	-	1,536
五礦邯邢礦業(安徽)物業管理 有限公司(註)	房屋及構築物	-	-	754
五礦悅居物業服務(北京)有限公司 (註)	房屋及構築物	-	-	988
五礦物業服務(廣東)有限公司(註)	房屋及構築物	-	-	983
有色院(註)	房屋及構築物	5,267	-	-
五礦物業服務(湖南)有限公司(註)	房屋及構築物	-	-	2,380
北京第五廣場置業有限公司(註)	房屋及構築物	-	-	2
唐山市潤達物業服務有限公司(註)	房屋及構築物	-	-	18,451
四川天府新區中恒德置業 有限公司	房屋及構築物	-	15,759	7,879
北京天誠古運物業管理有限公司	房屋及構築物	-	-	5,702
河北京唐工業技術有限公司	房屋及構築物	-	-	1,067
珠海橫琴總部大廈發展有限公司	房屋及構築物	-	-	747
合計	/	23,942	72,600	123,203

註：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(3). 關聯擔保情況

2025年12月31日：

(a) 本集團作為擔保方

單位：千元 幣種：人民幣

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否 已經履行完畢
珠海橫琴總部大廈發展有限公司	302,674	04/09/2019	05/09/2027	否
北京中順金達貿易有限公司(註)	350,000	15/05/2029	15/05/2031	否

註：如附註八、2所述，2025年，本集團將持有的中冶置業100%股權及相關債權出售給關聯方五礦地產控股。2024年本公司為中冶置業下屬子公司北京中順金達貿易有限公司(以下簡稱「中順金達」)的信託貸款提供連帶責任保證擔保。上述相關交易完成後，中順金達成為本公司關聯方，本公司提供的上述擔保構成關聯擔保。針對上述擔保，本公司與中國五礦於2025年12月簽署反擔保協議，由中國五礦對上述擔保事項提供反擔保。

(b) 本集團作為被授信方

單位：千元 幣種：人民幣

授信方	授信種類	授信額度	授信起始日	授信到期日	已使用授信額度
五礦集團財務有限責任公司(註)	貸款	13,000,000	08/02/2025	08/02/2027	1,790,000
五礦集團財務有限責任公司(註)	承兌、非融資 性保函及其他	1,500,000	08/02/2025	08/02/2027	11,038
五礦集團財務有限責任公司(註)	票據貼現	500,000	08/02/2025	08/02/2027	-
合計		15,000,000	/	/	1,801,038

註：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(4). 關聯方資金拆借

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	說明
拆入				
五礦集團財務有限責任公司(註)	2,000,000	27/2/2025	26/12/2025	流動資金借款
五礦集團財務有限責任公司(註)	2,000,000	25/3/2025	26/12/2025	流動資金借款
五礦集團財務有限責任公司(註)	1,000,000	16/4/2025	26/12/2025	流動資金借款
五礦集團財務有限責任公司(註)	1,000,000	28/4/2025	28/4/2026	流動資金借款
五礦集團財務有限責任公司(註)	500,000	28/4/2025	26/12/2025	流動資金借款
五礦集團財務有限責任公司(註)	10,000	16/6/2025	16/6/2026	流動資金借款
五礦集團財務有限責任公司(註)	200,000	17/12/2025	17/12/2026	流動資金借款
五礦集團財務有限責任公司(註)	300,000	18/12/2025	18/12/2027	流動資金借款
五礦集團財務有限責任公司(註)	175,000	22/12/2025	18/12/2027	流動資金借款
五礦集團財務有限責任公司(註)	205,000	22/12/2025	18/12/2027	流動資金借款
中冶集團(註)	5,470	17/9/2025	17/9/2028	流動資金借款
中冶集團(註)	12,500	19/9/2025	18/9/2028	流動資金借款
中冶集團(註)	439,080	22/9/2025	22/9/2028	流動資金借款
中冶集團(註)	10,000	5/12/2025	5/12/2028	流動資金借款
中國五礦(註)	15,000	5/12/2025	5/12/2028	流動資金借款
合計	7,872,050	/	/	/

註：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。

上述關聯方資金拆借為帶息資金拆借，利率區間為1.35%至3.95%。

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(5) 關聯方資產轉讓情況

本年度，本公司將持有的中冶置業100%股權及相關債權、有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權及中冶金吉67.02%股權轉讓予五礦地產控股及中國五礦，並喪失對上述公司的控制權，上述公司於2025年12月31日不再納入本集團合併財務報表範圍。詳見附註八、2。本次交易定價以標的資產於評估基準日的評估結果為基礎，由交易各方協商確定。

(6). 關鍵管理人員薪酬

主要管理人員包括本公司董事(執行董事及非執行董事)、監事、總裁、副總裁、董事會秘書和總會計師。向主要管理人員支付作為僱員服務的已付或應付酬金如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
基本薪金、房屋補貼、其他津貼及實物福利	7,545	8,736
退休金計劃供款	436	478
酌定花紅	1,789	3,374
合計	9,770	12,588

(a) 董事及監事薪酬

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
基本薪金、房屋補貼、其他津貼及實物福利	3,525	3,732
退休金計劃供款	139	158
酌定花紅	544	1,312
合計	4,208	5,202

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(6) 關鍵管理人員薪酬(續)

(a) 董事及監事薪酬(續)

截至2025年12月31日止年度，單個董事及監事收取的酬金如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	基本薪金、 房屋補貼、 其他津貼及 實物福利	退休金 計劃供款	酌定花紅	合計
執行董事：				
陳建光(i)	—	—	—	—
白小虎	1,032	71	269	1,372
獨立非執行董事：				
周紀昌(2025年3月12日止)(ii)	56	—	—	56
劉力	332	—	—	332
吳嘉寧	326	—	—	326
周國萍	328	—	—	328
非執行董事：				
郎加	299	—	—	299
職工代表董事：				
閻愛中	1,032	68	240	1,340
監事(iii)：				
尹似松(2025年6月30日止)	120	—	35	155
張雁鎬(2025年6月30日止)(iv)	—	—	—	—
褚志奇(2025年6月30日止)(v)	—	—	—	—
合計	3,525	139	544	4,208

(i) 執行董事陳建光2025年度未在中冶領取薪酬；

(ii) 2025年3月12日，本公司董事會接到獨立非執行董事周紀昌先生的書面辭職報告，周紀昌先生因連續擔任公司獨立非執行董事已滿6年，辭去本公司獨立非執行董事職務；

(iii) 因2025年6月30日中國中冶股東大會通過修訂公司章程議案，取消監事會，監事會職權由董事會審計委員會行使，監事會成員任職終止日期截至2025年6月30日；

(iv) 監事張雁鎬於2022年5月調任中國中冶子公司後未按監事取酬，披露薪酬為零；

(v) 職工代表監事褚志奇於2023年9月調任中國中冶子公司並按子公司負責人取酬，披露薪酬為零。

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(6). 關鍵管理人員薪酬(續)

(a) 董事及監事薪酬(續)

截至2024年12月31日止年度，單個董事及監事收取的酬金如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	基本薪金、 房屋補貼、 其他津貼 及實物福利	退休金 計劃供款	酌定花紅	合計
執行董事：				
陳建光(i)	—	—	—	—
白小虎	1,041	70	368	1,479
獨立非執行董事：				
周紀昌(ii)	294	—	—	294
劉力	297	—	—	297
吳嘉寧	297	—	—	297
周國萍(iii)	—	—	—	—
非執行董事：				
郎加	276	—	—	276
職工代表董事：				
閔愛中	1,037	66	323	1,426
監事：				
尹似松	490	22	621	1,133
張雁鎬(iv)	—	—	—	—
褚志奇(v)	—	—	—	—
合計	3,732	158	1,312	5,202

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(6). 關鍵管理人員薪酬(續)

(a) 董事及監事薪酬(續)

- (i) 執行董事陳建光2024年度未在中國中冶領取薪酬；
- (ii) 2025年3月12日，本公司董事會接到獨立非執行董事周紀昌先生的書面辭職報告，周紀昌先生因連續擔任公司獨立非執行董事已滿6年，辭去本公司獨立非執行董事職務；
- (iii) 周國萍於2024年12月30日起擔任本公司獨立非執行董事，2024年未領取薪酬；
- (iv) 監事張雁鎬2022年5月調任中國中冶子公司後未按監事取酬，披露薪酬為零；
- (v) 職工代表監事褚志奇於2023年9月調任中國中冶子公司並按子公司負責人取酬，披露薪酬為零。

(b) 五位最高薪酬人士

上文附註所披露的董事及監事無一為五位最高薪酬人士。在年度內本集團最高薪酬的五位人士如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
基本薪金、房屋補貼、其他津貼及實物福利	4,252	6,164
退休金計劃供款	290	112
酌定花紅	5,024	5,390
合計	9,566	11,666
	2025年人數	2024年人數
\$0至港幣\$1,000,000	—	—
港幣\$1,000,001至港幣\$1,500,000	—	—
港幣\$1,500,001至港幣\$2,000,000	2	3
港幣\$2,000,001至港幣\$2,500,000	3	2
港幣\$2,500,001至港幣\$3,000,000	—	—
港幣\$3,000,001至港幣\$3,500,000	—	—
合計	5	5

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(7). 其他關聯交易

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	交易內容	2025年	2024年
五礦集團財務有限責任公司 ^(註)	利息收入	50,931	39,815
蘇州中元銳房地產開發有限公司	利息收入	35,539	90,818
天津中冶名金置業有限公司	利息收入	22,574	22,636
鹽城大豐冶信建設工程發展有限公司	利息收入	19,084	—
石鋼京誠裝備技術有限公司	利息收入	19,007	19,023
遂寧開鴻建設開發有限公司	利息收入	18,674	20,697
河北景燦置業有限公司	利息收入	15,725	—
其他	利息收入	65,628	340,066
合計		247,162	533,055
五礦集團財務有限責任公司 ^(註)	利息支出	174,014	129,560
中冶集團 ^(註)	利息支出	39,372	—
中國五礦 ^(註)	利息支出	5,861	6,909
五礦國際信託有限公司 ^(註)	利息支出	—	40,934
其他 ^(註)	利息支出	—	8,210
合計		219,247	185,613

註：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。

十三、關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項

(1) 應收項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備
應收賬款	中冶保定開發建設有限公司	1,861,987	72,007	2,574,078	61,724
應收賬款	泗縣泗冶建設投資有限公司	917,611	51,341	676,335	17,877
應收賬款	雲南芒梁高速公路投資發展有限公司	707,643	3,538	772,073	3,860
應收賬款	中國恩菲工程技術有限公司	702,020	4,600	-	-
應收賬款	西安智匯城地下綜合管廊運營管理有限公司	596,577	20,405	266,964	3,803
應收賬款	中冶東方江蘇重工有限公司	565,717	565,188	566,675	566,647
應收賬款	湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	556,678	4,807	530,039	3,877
應收賬款	珠海橫琴總部大廈發展有限公司	485,601	19,325	437,474	7,459
應收賬款	蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	484,725	6,442	563,581	5,636
應收賬款	鄭州惠拓城鄉建設有限公司	385,228	19,339	467,353	4,674
應收賬款	濱海縣勝信項目管理有限公司	384,712	11,126	553,984	5,888
應收賬款	中冶置業	357,162	1,620	-	-
應收賬款	蕪湖合創永隆置業有限公司	341,833	21,262	348,544	5,751
應收賬款	青海鹽湖鎂業有限公司	336,171	267,215	362,876	362,833
應收賬款	南京浦鷗建設發展有限公司	330,689	13,856	254,263	5,189
應收賬款	其他	17,668,315	1,324,456	15,117,056	537,013
合計		26,682,669	2,406,527	23,491,295	1,592,231
其他應收款	五礦地產控股	14,342,866	-	900	-
其他應收款	中國五礦	11,698,792	-	-	-
其他應收款	石鋼京誠裝備技術有限公司	1,851,809	926,809	1,878,947	859,947
其他應收款	中冶保定開發建設有限公司	516,023	2,580	520,552	2,771
其他應收款	中冶置業	499,156	4,718	-	-
其他應收款	天津中冶團泊城鄉發展有限公司	492,119	2,461	555,357	2,777
其他應收款	湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	350,739	3,614	389,303	3,895
其他應收款	杭州富域建設管理有限公司	323,725	5,645	314,510	5,189
其他應收款	河北景燦置業有限公司	305,491	91,626	-	-
其他應收款	南陽市津治房地產開發有限公司	303,000	32,997	-	-
其他應收款	其他	5,789,256	1,294,550	14,101,742	1,298,740
合計		36,472,976	2,365,000	17,761,311	2,173,319

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(1) 應收項目(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備
預付款項	中國恩菲工程技術有限公司	71,321	-	-	-
預付款項	五礦鋼鐵上海有限公司	38,743	-	-	-
預付款項	上海力博建設有限公司	34,250	-	60,584	-
預付款項	河北雄安中冶名卓產業發展有限公司	20,537	-	-	-
預付款項	五礦二十三冶建設集團有限公司	17,183	-	40,808	-
預付款項	中冶京誠(湘潭)重工設備有限公司	14,570	-	17,717	-
預付款項	五礦鋼鐵西安有限公司	13,823	-	16,108	-
預付款項	其他	47,066	-	85,306	-
合計		257,493	-	220,523	-
合同資產	雲南永猛高速公路建設開發有限公司	781,719	12,586	741,698	14,018
合同資產	重慶雲開高速公路有限公司	747,195	12,179	768,191	14,540
合同資產	中冶置業	719,850	3,349	-	-
合同資產	蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	562,604	5,679	128,619	1,286
合同資產	湖南省新新張官高速公路建設開發有限公司	485,826	4,815	209,171	2,995
合同資產	中冶保定開發建設有限公司	453,115	2,778	373,875	4,409
合同資產	雄安雄商置業有限公司	442,603	9,427	319,478	9,297
合同資產	山東高速濟青中線公路有限公司	435,842	2,179	453,607	2,268
合同資產	其他	16,850,282	453,534	11,275,319	175,697
合計		21,479,036	506,526	14,269,958	224,510

十三、關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(1) 應收項目(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備
長期應收款	貴州新冶基礎設施投資有限公司	725,890	15,099	704,895	11,631
長期應收款	遂寧開鴻建設開發有限公司	390,661	1,953	391,196	1,956
長期應收款	安陽合創永瑞資產運營有限公司	382,976	7,966	-	-
長期應收款	四川寶江數據產業園開發建設有限公司	269,964	5,615	260,534	4,299
長期應收款	徐州國治交通投資有限公司	258,846	7,765	-	-
長期應收款	水城縣藍海華星教育投資建設有限公司	240,907	2,409	248,157	14,889
長期應收款	威海致治康養建設項目管理有限公司	198,876	-	240,944	-
長期應收款	武漢黃悟高速公路建設管理有限公司	191,872	959	161,872	-
長期應收款	其他	826,477	10,634	907,309	24,157
合計		3,486,469	52,400	2,914,907	56,932

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
應付票據	五礦鋼鐵(武漢)有限公司	427,511	498,513
應付票據	五礦鋼鐵上海有限公司	207,883	268,505
應付票據	上海銳遠城市建設發展有限公司	58,197	280,069
應付票據	五礦鋼鐵成都有限公司	34,143	6,878
應付票據	五礦鋼鐵天津有限公司	19,852	15,540
應付票據	其他	67,065	376,162
合計		814,651	1,445,667
應付賬款	龍騰雲創產業互聯網(北京)有限責任公司	2,758,898	508,273
應付賬款	上海博威達建築工程有限公司	831,979	829,693
應付賬款	新冶交投善成(成都)建築科技有限公司	422,920	266,578
應付賬款	上海力博建設有限公司	333,841	16,784
應付賬款	五礦鋼鐵成都有限公司	294,329	276,776
應付賬款	中冶置業	249,509	-
應付賬款	五礦鋼鐵天津有限公司	205,485	238,230
應付賬款	河北京唐工業技術有限公司	168,985	153,227
應付賬款	上海力博嘉誠建設有限公司	163,519	55,363
應付賬款	五礦鋼鐵北京有限公司	150,764	64,829
應付賬款	五礦鋼鐵蘭州有限公司	111,975	103,711
應付賬款	其他	1,246,046	785,352
合計		6,938,250	3,298,816
其他應付款	中冶置業	1,454,568	-
其他應付款	中國五礦	846,520	41,330
其他應付款	鄂州新勝建設工程有限公司	343,782	390,782
其他應付款	杭州富春灣寶富建設管理有限公司	300,059	-
其他應付款	蚌埠金安置業有限公司	294,981	159,360
其他應付款	紅河州瀘丘高速公路投資開發有限公司	254,000	257,237
其他應付款	濮陽國冶城發建設有限公司	234,000	242,000
其他應付款	馬鞍山金安博瑞置業有限公司	196,963	196,963

十三、關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
其他應付款	鄆城中一生態環境治理有限公司	150,000	150,000
其他應付款	中冶置業集團包頭名陽房地產開發有限公司	134,299	-
其他應付款	武漢綠源建設工程有限公司	127,000	127,000
其他應付款	南京中康建設發展有限公司	107,208	107,208
其他應付款	南京中冶名瀚置業有限公司	98,639	-
其他應付款	蘭考中樸投資管理有限公司	97,500	97,500
其他應付款	其他	2,435,626	4,259,806
合計		7,075,145	6,029,186
合同負債	雲南瀘丘廣富高速公路投資開發有限公司	588,339	312,713
合同負債	四川寶江數據產業園開發建設有限公司	308,637	-
合同負債	天津盛禾置業有限公司	232,104	-
合同負債	上海力博城市建設發展有限公司	153,720	-
合同負債	上海寶楊茂業建設發展有限公司	126,942	-
合同負債	廣州科嶺投資開發有限公司	114,626	-
合同負債	閩侯縣寶信建設有限公司	101,701	-
合同負債	蘭州正皓管廊項目管理有限公司	98,060	98,060
合同負債	湖南柿竹園有色金屬有限責任公司	72,166	13,907
合同負債	重慶成渝墊豐武高速公路有限公司	64,459	-
合同負債	中國五礦	61,546	51,281
合同負債	內蒙古通冶建設項目管理有限公司	60,000	60,000
合同負債	其他	1,067,971	518,303
合計		3,050,271	1,054,264

財務報告

2025年12月31日止年度

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的非流動負債	中冶集團	29,847	457,242
一年內到期的非流動負債	四川天府新區中恒德置業有限公司	11,421	—
一年內到期的非流動負債	北京東星冶金新技術開發有限公司	7,464	—
一年內到期的非流動負債	有色院	5,113	—
一年內到期的非流動負債	中冶京誠(湘潭)重工設備有限公司	3,286	—
一年內到期的非流動負債	石鋼京誠裝備技術有限公司	1,354	—
一年內到期的非流動負債	中國外貿金融租賃有限公司	181	8,617
一年內到期的非流動負債	中國五礦股份有限公司	—	6
合計		58,666	465,865
長期借款	五礦集團財務有限責任公司	550,000	—
長期借款	中冶集團	444,550	10,000
長期借款	中國五礦股份有限公司	—	15,000
合計		994,550	25,000
長期應付款	中國五礦股份有限公司	69,174	51,964
長期應付款	建合創新科技(海南)有限公司	12,000	9,000
長期應付款	中冶京誠(湘潭)重工設備有限公司	6,573	—
長期應付款	石鋼京誠裝備技術有限公司	2,708	—
長期應付款	上海力博城市建設發展有限公司	2,060	—
長期應付款	中國外貿金融租賃有限公司	—	62,549
合計		92,515	123,513

十三. 關聯方及關聯交易(續)

7. 存放關聯方的貨幣資金

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
五礦集團財務有限責任公司	12,745,659	8,337,128
合計	12,745,659	8,337,128

註：於2025年12月31日，上述存款的年利率為0.35%至1.15%（2024年12月31日：0.35%至1.15%）。

十四. 承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

(1) 資本性支出承諾事項

以下為本集團於資產負債表日，已簽約而尚不必在資產負債表上確認的資本性支出承諾：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
房屋、建築物及機器設備	13,928	23,323,989
無形資產	—	13,575,106
合計	13,928	36,899,095

十四. 承諾及或有事項(續)

2. 或有事項

(1). 資產負債表日存在的重要或有事項

(a) 未決訴訟或仲裁

於2025年12月31日，本集團作為被告形成的重大未決訴訟標的金額為人民幣8,453,467千元(2024年12月31日：人民幣6,714,398千元)。

本集團牽涉數項日常業務過程中發生的訴訟及其他法律程序。當管理層根據其判斷及在考慮法律意見後能合理估計訴訟的結果時，便會就本集團在該等訴訟中可能蒙受的損失計提預計負債。如訴訟的結果不能合理估計或管理層相信不會造成資源流出時，則不會就未決訴訟計提預計負債。截至2025年12月31日，管理層就未決訴訟計提預計負債人民幣246,085千元，詳見附註七、41。

(b) 對外擔保

(i) 購房業主按揭擔保

單位：千元 幣種：人民幣

擔保單位	2025年12月31日
購房業主按揭擔保	146,649

本集團的房地產開發子公司按房地產行業慣例為商品房承購人提供抵押貸款擔保。擔保類型為階段性擔保，即擔保期限自保證合同生效之日起，至商品房承購人所購住房的《房地產證》辦出及抵押登記手續辦妥後並交銀行執管之日止。本集團認為與提供該等擔保相關的風險較小。

十四. 承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

(1). 資產負債表日存在的重要或有事項(續)

(b) 對外擔保(續)

(ii) 貸款擔保附註

單位：千元 幣種：人民幣

擔保單位	被擔保單位	2025年 12月31日
中國二十冶集團有限公司 ^(註1)	珠海橫琴總部大廈發展有限公司	302,674
中國冶金科工股份有限公司 ^(註2)	中順金達	350,000

註1：2019年，珠海橫琴總部大廈發展有限公司為本集團合併範圍內子公司。2020年，珠海橫琴總部大廈發展有限公司其他股東與本集團撤銷一致行動人協議，本集團對其失去控制，珠海橫琴總部大廈發展有限公司成為本集團合營企業。中國二十冶集團有限公司對珠海橫琴總部大廈發展有限公司借款提供擔保，實際擔保金額為人民幣302,674千元，最高保證金額為人民幣520,000千元，擔保期限為2019年9月4日至2027年9月5日。珠海橫琴總部大廈發展有限公司財務狀況良好，管理層預期其不存在重大債務違約風險。

註2：如附註十三、5.(3)(a)所述，本公司為中冶置業下屬子公司中順金達的信託貸款提供連帶責任保證擔保，針對前述擔保，本公司與中國五礦於2025年12月簽署反擔保協議，由中國五礦對上述擔保事項提供反擔保，管理層預期其不存在重大債務違約風險。

十四. 承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

(1). 資產負債表日存在的重要或有事項(續)

(c) 其他

(i) 西澳Sino鐵礦項目

2012年度，由於極端天氣如颶風等諸多方面原因，西澳Sino鐵礦項目進展較既定工期有所滯後，使得項目成本大幅增加，進而超出原先預算。管理層認為本集團採取了保工期控成本措施，縮短了工期延誤及減少因工期延誤造成的損失。針對與業主簽署的合同中有關承包商原因延誤造成業主損失索償的條款，本集團與中信集團進行了充分溝通，雙方均認為造成項目工期延誤的原因是多方面的，並達成共識將互諒互讓，協商妥善處理，並在2013年4月15日實現第二條主工藝生產線帶負荷聯動試車。在聯動試車過程中，因滑環電機技術問題導致第二條生產線帶負荷聯動試車進一步推遲，該滑環電機由中信集團的子公司從一家海外設備供貨商購入。根據評估，本集團認為已經恰當地實施了第二條主工藝生產線的建設並且履行了與中信集團達成一致的工作範圍內的義務，第二條生產線帶負荷聯動試車的推遲主要是由於非本集團購入的滑環電機未通過測試所致。

截至本財務報告批准日，業主未對上述工期延誤向本集團提出索賠。本集團已全力縮短了工期的延誤，並根據與業主溝通達成的共識，本集團認為被業主索賠的可能性極小，從而判斷無需確認預計負債。

十四. 承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

(1). 資產負債表日存在的重要或有事項(續)

(c) 其他(續)

(iii) 廣西鋼鐵訴訟事項

2018年，本公司之子公司中冶賽迪工程技術股份有限公司(以下簡稱「中冶賽迪」)與廣西鋼鐵集團有限公司(以下簡稱「廣西鋼鐵」)簽訂了《防城港鋼鐵基地項目高爐本體及輔助設施項目總承包合同》，已按期投產。2022年出現了工程質量糾紛，由於尚在中冶賽迪質保期內，2023年10月，廣西鋼鐵正式起訴中冶賽迪，2024年7月末，廣西鋼鐵變更訴訟請求，將修復費用由人民幣212,465千元調整為人民幣208,812千元，將生產賠償損失由人民幣10千元調整為人民幣1,144,683千元。

於2025年1月23日至24日和2025年6月24日，該訴訟事項在廣西壯族自治區防城港市中級人民法院分別進行第一次開庭審理和第二次開庭審理。由於本案件涉及到專業技術問題，需要第三方對事故進行鑒定作為釐清雙方事故原因和責任的依據。於2025年12月，法院已同意進行質量鑒定和生產操作鑒定機構，相關工作正在進行中。鑒於鑒定暫無實質性新進展，故對本案可能發生的結果暫無法明確。本集團認為敗訴的可能性極小，從而判斷無需確認預計負債。

財務報告

2025年12月31日止年度

十五. 資產負債表日後事項

1. 回購公司A股、H股股份

2026年1月16日，本公司召開2026年第一次臨時股東會審議通過了《關於回購公司A股股份方案的議案》和《關於授權回購公司H股股份的議案》，同意公司使用自有資金以集中競價交易方式回購公司已發行的部分A股和H股股份。其中，回購A股股份金額不低於人民幣10億元（含），不超過人民幣20億元（含），回購價格上限不超過人民幣4.90元／股，回購的股份將全部予以註銷並減少公司註冊資本，回購期限為自股東會審議通過回購方案之日起12個月內；根據H股股份回購授權，公司H股股份回購數量不超過有關授予H股回購授權的議案於相關股東會上審議批准當日已發行H股總數的10%，回購金額不超過人民幣5億元。

截至本財務報告批准日，本公司A股及H股股份回購進展如下：

本公司累計已回購A股股份50,277,526股，佔本公司總股本的0.2426%，成交最高價為人民幣3.25元／股，最低價為人民幣3.01元／股，成交總金額為人民幣159,525千元（不含交易費用）。

本公司累計已回購H股股份19,637,000股，佔本公司總股本的0.0948%，成交最高價為港幣1.94元／股，最低價為港幣1.84元／股，成交總金額為港幣36,718千元（不含交易費用）。

2. 關於出售資產暨關聯交易進展

如附註八、2所述，2025年度，本集團將持有的中冶置業100%股權及相關債權、有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權及中冶金吉67.02%股權轉讓予五礦地產控股及中國五礦，並喪失對上述公司的控制權，上述公司於2025年12月31日不再納入本集團合併財務報表範圍。基於股權轉讓協議的有關約定，上述公司於評估基準日2025年7月31日至2025年12月31日期間的過渡期損益由本公司享有或承擔。本公司已聘請立信會計師事務所（特殊普通合夥）和天健會計師事務所（特殊普通合夥）對上述公司的過渡期損益進行專項審計，截至本財務報告批准日，上述公司過渡期損益專項審計報告已正式出具，經審計的過渡期損益結果合計為虧損人民幣649,917千元。截至本財務報告批准日，與上述公司股權及債權轉讓相關的處置價款已全部收回。

3. 利潤分配情況

根據本公司第三屆董事會第八十三次會議決議，截至2025年12月31日，本集團合併報表的累計未分配利潤為正值，但母公司報表的累計未分配利潤為負值，根據《公司法》和《公司章程》的規定，本公司擬不實施2025年利潤分配，同時提請股東會授權董事會在滿足中期分紅條件的前提下制定並實施具體的2026年度中期分紅方案。上述方案尚待股東會批准。

十六. 其他重要事項

1. 分部信息

(1). 報告分部的確定依據與會計政策

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：

- (a) 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；
- (b) 本集團管理層定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；
- (c) 本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

本集團2025年度進行了優化業務結構、聚焦核心主業的經營策略調整，為在財務報告中提供更相關的會計信息以反映本集團當前的主要業務情況，本集團將持續經營業務劃分為工程承包和特色業務，同時對2024年度比較期間數據進行了重新列示。有關終止經營的業務詳情詳見附註八、2及附註十六、3。

分部報告信息根據各分部向管理層報告時採用的會計政策及計量標準披露，這些計量基礎與編製財務報表時的會計政策與計量標準保持一致。

分部間轉移交易以實際交易價格為基礎計量。分部收入和分部費用按各分部的實際收入和費用確定。分部資產或負債按經營分部日常活動中使用的可歸屬於該經營分部的資產或產生的可歸屬於該經營分部的負債分配。

財務報告

2025年12月31日止年度

十六. 其他重要事項 (續)

1. 分部信息 (續)

(2). 報告分部的財務信息

(a) 2025年度及2025年12月31日分部信息

單位：千元 幣種：人民幣

項目	持續經營業務					合計
	工程承包	特色業務	未分配金額	終止經營業務	分部間抵銷	
營業收入	407,981,532	32,735,196	-	20,618,810	(5,955,118)	455,380,420
其中：對外交易收入	405,364,066	29,397,544	-	20,618,810	-	455,380,420
分部間交易收入	2,617,466	3,337,652	-	-	(5,955,118)	-
信用減值損失	(4,372,082)	(234,385)	-	(3,607,966)	-	(8,214,433)
資產減值損失	(921,254)	(237,701)	-	(18,280,143)	-	(19,439,098)
折舊和攤銷費用	2,650,421	1,026,822	-	1,109,353	-	4,786,596
利潤/(虧損)總額	8,685,042	2,098,687	(353,339)	(4,848,197)	(572,899)	5,009,294
淨利潤/(虧損)	6,952,533	1,685,636	(353,339)	(5,189,903)	(572,899)	2,522,028
資產	791,627,829	47,704,292	8,985,407	-	(8,828,846)	839,488,682
負債	629,243,701	35,250,220	120,036	-	(8,684,713)	655,929,244

(b) 2024年度及2024年12月31日分部信息

單位：千元 幣種：人民幣

項目	持續經營業務					合計
	工程承包	特色業務	未分配金額	終止經營業務	分部間抵銷	
營業收入	505,703,305	31,891,559	-	21,493,398	(7,063,624)	552,024,638
其中：對外交易收入	501,672,603	28,858,637	-	21,493,398	-	552,024,638
分部間交易收入	4,030,702	3,032,922	-	-	(7,063,624)	-
信用減值損失	(6,794,145)	(209,794)	-	(189,586)	-	(7,193,525)
資產減值損失	(1,215,698)	(46,467)	-	(1,278,689)	-	(2,540,854)
折舊和攤銷費用	2,433,318	994,475	-	1,061,339	-	4,489,132
利潤/(虧損)總額	10,378,412	1,888,893	(365,651)	(2,698,380)	51,264	9,254,538
淨利潤/(虧損)	9,358,707	1,552,826	(365,651)	(2,692,814)	51,264	7,904,332
資產	713,472,922	48,187,921	5,204,458	110,365,371	(69,214,917)	808,015,755
負債	567,675,891	36,678,692	534,295	88,543,936	(67,752,925)	625,679,889

十六. 其他重要事項(續)

1. 分部信息(續)

(3). 其他說明

(a) 按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
來源於中國的對外交易收入	423,833,103	523,889,122
來源於其他國家／(地區)的對外交易收入	31,547,317	28,135,516
合計	455,380,420	552,024,638

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
位於中國的非流動資產	129,403,118	126,217,038
位於其他國家／(地區)的非流動資產	3,612,295	12,101,837
合計	133,015,413	138,318,875

註：上述非流動資產不包括遞延所得稅資產及金融資產。

(b) 對主要客戶的依賴程度

本集團並無銷售額佔本集團收入10%或以上的客戶。

2. 淨流動資產及總資產減流動負債

(1) 淨流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產	639,634,797	599,767,170
減：流動負債	606,414,578	573,629,900
淨流動資產	33,220,219	26,137,270

財務報告

2025年12月31日止年度

十六. 其他重要事項(續)

2. 淨流動資產及總資產減流動負債(續)

(2) 總資產減流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
資產總計	839,488,682	808,015,755
減：流動負債	606,414,578	573,629,900
總資產減流動負債	233,074,104	234,385,855

3. 終止經營

如附註八、2所述，本年度本公司將所持有的中冶置業、有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權及中冶金吉67.02%股權轉讓至五礦地產控股及中國五礦，並喪失了對上述公司的控制權。上述公司的業務屬於本集團一項獨立的主要業務或對一項獨立的主要業務進行處置的一項相關聯計劃的一部分，構成終止經營。

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	營業收入	營業成本及費用	利潤/(虧損)總額	所得稅費用	淨利潤/(淨虧損)	歸屬於母公司所有者的終止經營利潤
有色院	8,873,995	8,543,965	244,623	100,041	144,582	144,582
中冶置業	5,620,855	8,954,484	(25,147,921)	170,667	(25,318,588)	(25,318,588)
中冶銅鋅	2,806,050	2,445,556	370,490	65,970	304,520	304,520
中冶金吉	3,317,910	2,736,481	504,343	5,028	499,315	334,641
瑞木管理	-	-	-	-	-	-
合計	20,618,810	22,680,486	(24,028,465)	341,706	(24,370,171)	(24,534,845)

十六. 其他重要事項(續)

3. 終止經營(續)

(1) 終止經營損益

本集團在合併利潤表中已將上述公司列報為終止經營，並對比較數據進行了重述。上述公司終止經營損益情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年	2024年
營業收入	20,618,810	21,493,398
營業成本及費用	22,680,486	23,126,445
虧損總額	(24,028,465)	(2,698,380)
減：所得稅費用	341,706	(5,566)
淨虧損	(24,370,171)	(2,692,814)
處置收益調整	19,180,268	—
終止經營淨虧損	(5,189,903)	(2,692,814)

(2) 終止經營減值損失

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年	2024年
當年確認的資產減值損失	(18,280,143)	(1,278,689)
當年確認的信用減值損失	(3,607,966)	(189,586)

(3) 終止經營現金流量淨額

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年	2024年
經營活動現金流量淨額	2,696,244	4,000,409
投資活動現金流量淨額	2,235,499	(2,017,902)
籌資活動現金流量淨額	(2,972,556)	(1,936,002)
現金流量淨額	1,959,187	46,505

財務報告

2025年12月31日止年度

十六. 其他重要事項(續)

3. 終止經營(續)

(4) 歸屬於母公司股東的持續經營損益和終止經營損益

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年	2024年
歸屬於母公司股東的持續經營淨利潤	6,676,345	9,585,806
歸屬於母公司股東的終止經營淨虧損	(5,354,577)	(2,839,852)
歸屬於母公司股東的淨利潤	1,321,768	6,745,954

十七. 公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 賬齡分析

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	7,425	160,614
一到二年	146,051	240,328
二至三年	22,156	52,803
三到四年	52,803	98,794
四到五年	94,786	308
五年以上	25,092	25,092
賬面餘額合計	348,313	577,939
減：信用損失準備	31,883	39,082
賬面價值	316,430	538,857

本公司通過工程及建築服務產生的應收賬款按有關交易合同所訂明的條款結算。本公司應收賬款的賬齡基於工程結算時點或收入確認時點計算得出。

(2) 應收賬款信用損失準備變動

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年12月31日	本年計提	本年轉回	2025年12月31日
信用損失準備	39,082	3,428	(10,627)	31,883

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(3) 於2025年12月31日，應收賬款、合同資產和其他非流動資產金額前五名如下：

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	其他非流動資產 年末餘額	應收賬款、 合同資產和 其他非流動資產 年末餘額合計	佔應收賬款、 合同資產和 其他非流動資產 年末餘額合計數 的比例 (%)	應收賬款信用損失 準備、合同資產減值 準備和其他非流動 資產減值準備 年末餘額合計
單位1	143,210	-	326,324	469,534	20.55	12,427
單位2	133,043	317,051	-	450,094	19.70	-
單位3	39,543	314,777	-	354,320	15.51	-
單位4	-	298,830	-	298,830	13.08	-
單位5	-	-	195,558	195,558	8.56	4,263
合計	315,796	930,658	521,882	1,768,336	77.40	16,690

2. 其他應收款

(1) 其他應收款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應收利息	2,439,077	9,720,279
應收股利	2,163,727	4,525,042
其他應收款	58,181,524	58,091,831
合計	62,784,328	72,337,152

(2) 應收利息

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應收本公司之子公司	3,134,844	10,416,046
減：信用損失準備	695,767	695,767
合計	2,439,077	9,720,279

財務報告

2025年12月31日止年度

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

(3) 應收股利

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應收本公司之子公司	2,163,727	4,525,042
合計	2,163,727	4,525,042

2025年12月31日，賬齡為一年以上的應收股利年末餘額為人民幣2,014,224千元（2024年12月31日：人民幣3,641,979千元）。

(4) 其他應收款

(a) 按賬齡分析

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	43,313,623	10,694,422
一到二年	3,598,830	2,857,244
二到三年	761,040	3,384,280
三到四年	3,136,505	11,695,285
四到五年	125,105	2,262,833
五年以上	13,750,189	33,698,162
賬面餘額合計	64,685,292	64,592,226
減：信用損失準備	6,503,768	6,500,395
賬面價值	58,181,524	58,091,831

(b) 按款項性質分類

單位：千元 幣種：人民幣

款項性質	2025年12月31日	2024年12月31日
應收本公司之子公司	38,491,699	64,386,944
待收回股權轉讓款	26,041,658	—
押金及保證金	73,167	94,077
其他	78,768	111,205
合計	64,685,292	64,592,226

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

(4) 其他應收款(續)

(c) 按信用損失準備計提方法分類披露

2025年12月31日

單位：千元 幣種：人民幣

類別	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失準備	64,651,345	99.95	6,470,456	10.01	58,180,889
按信用風險特徵組合計提 信用損失準備	33,947	0.05	33,312	98.13	635
合計	64,685,292	100.00	6,503,768	10.05	58,181,524

2024年12月31日

單位：千元 幣種：人民幣

類別	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失準備	64,555,137	99.94	6,467,087	10.02	58,088,050
按信用風險特徵組合計提 信用損失準備	37,089	0.06	33,308	89.81	3,781
合計	64,592,226	100.00	6,500,395	10.06	58,091,831

財務報告

2025年12月31日止年度

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

(4) 其他應收款(續)

(c) 按信用損失準備計提方法分類披露(續)

按單項計提信用損失準備的其他應收款情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	2025年12月31日		計提比例 (%)	計提理由
	賬面餘額	信用損失準備		
五礦地產控股	14,342,866	-	/	本公司考慮可獲得的與對方單位相關的合理且有依據的信息(包括前瞻性信息)，對預期信用損失進行評估並計提信用損失準備
中國五礦	11,698,792	-	/	
中冶西澳	6,815,560	3,719,055	54.57	
中國三冶集團有限公司	6,574,734	-	/	
中國二十二冶集團有限公司	3,452,961	-	/	
其他	21,766,432	2,751,401	12.64	
合計	64,651,345	6,470,456	10.01	/

(d) 其他應收款信用損失準備的變動

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用 減值)	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用 減值)	
2024年12月31日信用 損失準備餘額	2	-	6,500,393	6,500,395
本年計提	-	3	3,370	3,373
2025年12月31日信用 損失準備餘額	2	3	6,503,763	6,503,768

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

(4) 其他應收款(續)

(e) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的年末賬面餘額前五名的其他應收款

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	與本公司 關係	款項的性質	賬齡	2025年 12月31日 賬面餘額	2025年 12月31日 信用損失準備	佔其他應收款 年末餘額 合計數的比例 (%)
五礦地產控股	控股股東控制的 下屬企業	待收回股權 轉讓款	一年以內	14,342,866	-	22.17
中國五礦	控股股東	待收回股權 轉讓款	一年以內	11,698,792	-	18.09
中冶西澳	子公司	代墊款/ 內部貸款	一年以內、二至三年、 三至四年、五年以上	6,815,560	3,719,055	10.54
中國三冶集團 有限公司	子公司	代墊款/ 內部貸款	一年以內、一至五年、 五年以上	6,574,734	-	10.16
中國二十二冶 集團有限公司	子公司	代墊款/ 內部貸款	一年以內、一至四年、 五年以上	3,452,961	-	5.34
合計	/	/	/	42,884,913	3,719,055	66.30

財務報告

2025年12月31日止年度

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期應收款

(1) 長期應收款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應收本公司之子公司	257,341	405,201
其他	2,037	2,037
賬面餘額合計	259,378	407,238
減：長期應收款信用損失準備	138,660	138,660
賬面淨值合計	120,718	268,578
減：一年內到期的長期應收款淨值	—	10
一年以後到期的長期應收款淨值	120,718	268,568

(2) 長期應收款信用損失準備變動

2025年度，長期應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的信用損失準備的變動如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用 減值)	合計
	信用損失	減值)	減值)	
2024年12月31日及2025年12月 31日信用損失準備餘額	—	—	138,660	138,660

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 長期股權投資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	77,814,133	923,201	76,890,932	99,961,142	923,201	99,037,941
對合營及聯營企業投資	1,242,695	113,146	1,129,549	495,320	113,146	382,174
合計	79,056,828	1,036,347	78,020,481	100,456,462	1,036,347	99,420,115

(1) 對子公司投資

單位：千元 幣種：人民幣

	2024年 12月31日			2025年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日	本年宣告
被投資單位	賬面餘額	本年增加	本年減少	賬面餘額	減值準備餘額	賬面價值	分派現金股利
中冶交通建設集團有限公司	9,148,023	-	-	9,148,023	-	9,148,023	-
中冶京誠工程技術有限公司	7,175,684	-	-	7,175,684	-	7,175,684	165,247
上海寶冶集團有限公司	6,710,953	-	-	6,710,953	-	6,710,953	431,941
中冶南方工程技術有限公司	5,453,492	-	-	5,453,492	-	5,453,492	161,565
中國五冶集團有限公司(a)	5,022,567	100,000	-	5,122,567	-	5,122,567	761,030
中冶賽迪集團有限公司	4,368,886	-	-	4,368,886	-	4,368,886	173,529
中國二十二冶集團有限公司	3,487,199	-	-	3,487,199	-	3,487,199	223,430
中國十九冶集團有限公司	3,476,455	-	-	3,476,455	-	3,476,455	171,724
中冶建築研究總院有限公司	3,059,049	-	-	3,059,049	-	3,059,049	89,644
中國華冶	2,412,037	-	-	2,412,037	-	2,412,037	95,935
中冶天工集團有限公司	2,261,984	-	-	2,261,984	-	2,261,984	190,249
中冶華天工程技術有限公司	2,156,648	-	-	2,156,648	-	2,156,648	25,051
中冶建工集團有限公司	2,085,910	-	-	2,085,910	-	2,085,910	179,862
中國一冶集團有限公司	2,045,090	-	-	2,045,090	-	2,045,090	348,675
中冶焦耐工程技術有限公司	1,898,546	-	-	1,898,546	-	1,898,546	48,192
中國十七冶集團有限公司	1,755,361	-	-	1,755,361	-	1,755,361	-
中國二十冶集團有限公司	1,680,279	-	-	1,680,279	-	1,680,279	-

財務報告

2025年12月31日止年度

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日	本年宣告 分派現金股利
	賬面餘額			賬面餘額	減值準備餘額	賬面價值	
中國二冶集團有限公司	1,540,924	-	-	1,540,924	-	1,540,924	116,540
中國三冶集團有限公司	1,600,096	-	-	1,600,096	140,096	1,460,000	-
中冶寶鋼技術服務有限公司	1,091,924	-	-	1,091,924	-	1,091,924	154,282
中冶陝壓重工設備有限公司	1,110,635	-	-	1,110,635	63,035	1,047,600	-
中冶武勘工程技術有限公司	823,777	200,000	-	1,023,777	-	1,023,777	268,570
中冶長天國際工程有限責任公司	991,130	-	-	991,130	-	991,130	70,498
中冶長城投資有限公司	658,000	176,012	-	834,012	-	834,012	-
中冶北方工程技術有限公司	826,271	-	-	826,271	-	826,271	-
北京中冶設備研究設計總院有限公司	789,593	-	-	789,593	-	789,593	-
中冶生態環保集團有限公司	750,000	-	-	750,000	-	750,000	27,673
中冶路橋建設有限公司	686,887	-	-	686,887	-	686,887	9,052
中冶(上海)鋼結構科技有限公司	420,991	-	-	420,991	-	420,991	21,494
中國第十三冶金建設有限公司	372,399	-	-	372,399	-	372,399	-
中冶沈勘工程技術有限公司	344,972	-	-	344,972	-	344,972	-
中冶城市投資控股有限公司	150,000	-	-	150,000	-	150,000	-
中冶國際工程集團有限公司	110,804	-	-	110,804	-	110,804	-
中冶華南建設投資有限公司	51,000	-	-	51,000	-	51,000	-
中冶綜合管廊科技發展有限公司	50,000	-	-	50,000	-	50,000	-
中冶(海南)投資發展有限公司	24,000	-	-	24,000	-	24,000	-
中冶中原建設投資有限公司	20,000	-	-	20,000	-	20,000	-
中冶控股(香港)有限公司	6,485	-	-	6,485	-	6,485	-
中冶海外工程有限公司	475,644	-	-	475,644	475,644	-	-
中冶西澳	126,807	-	-	126,807	126,807	-	-

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日	本年宣告 分派現金股利
	賬面餘額			賬面餘額	減值準備餘額	賬面價值	
中冶集團國際經濟貿易有限公司	69,392	-	-	69,392	69,392	-	-
中冶澳大利亞控股有限公司	48,227	-	-	48,227	48,227	-	-
中冶國際投資發展有限公司(c)	600,000	-	600,000	-	-	-	-
中冶(貴州)建設投資發展有限公司(a)	100,000	-	100,000	-	-	-	-
中冶置業(b)	10,814,517	-	10,814,517	-	-	-	-
有色院(b)	4,357,614	-	4,357,614	-	-	-	-
中冶銅鋅(b)	3,901,082	315,939	4,217,021	-	-	-	-
中冶金吉(b)	2,849,805	-	2,849,805	-	-	-	-
瑞木管理(b)	3	-	3	-	-	-	-
合計	99,961,142	791,951	22,938,960	77,814,133	923,201	76,890,932	3,734,183

- (a) 本年度，本公司以對本公司之子公司中冶(貴州)建設投資發展有限公司的股權作為出資，對本公司另一子公司中國五冶集團有限公司進行增資。
- (b) 本年度，本公司將所持有的中冶置業、有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權及中冶金吉67.02%股權轉讓至五礦地產控股及中國五礦，詳見附註八、2。
- (c) 本年度，本公司對中冶國際投資發展有限公司喪失控制權，但仍對其可施加重大影響的，轉為權益法核算。

財務報告

2025年12月31日止年度

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 長期股權投資(續)

(2) 對合營和聯營企業投資

單位：千元 幣種：人民幣

投資單位	2024年 12月31日 賬面餘額	本期增減變動				宣告發放 現金股利 或利潤	2025年 12月31日 賬面餘額	2025年 12月31日 減值準備 餘額
		增加投資	減少投資	權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整			
北京中冶建新投資基金 管理有限公司	86,312	-	-	3,199	-	-	89,511	-
中冶國際投資發展有限 公司	-	600,000	-	252,373	-	-	852,373	-
中冶湘西礦業有限公司	113,146	-	-	-	-	-	113,146	113,146
深圳中冶管廊科技發展 有限公司	13,954	-	-	(8,444)	-	-	5,510	-
中冶華發公共綜合管廊 有限公司	106,361	-	(95,000)	1,488	-	-	12,849	-
北京京西文旅產業投資 基金(有限合夥)	104,950	-	-	(4,655)	(1,188)	-	99,107	-
鷹潭市中冶信銀產業發 展合夥企業(有限合 夥)	70,597	-	-	4,640	-	(5,038)	70,199	-
合計	495,320	600,000	(95,000)	248,601	(1,188)	(5,038)	1,242,695	113,146

本公司不存在長期投資變現的重大限制。

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

5. 短期借款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款：		
人民幣	1,011,347	11,618,993
合計	1,011,347	11,618,993

於2025年12月31日，本公司無已到期未償還的短期借款。

6. 其他應付款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應付子公司	41,177,365	44,133,979
應付外部股利	518,298	729,273
股權轉讓款	828,360	—
其他	324,819	1,209,098
合計	42,848,842	46,072,350

7. 一年內到期的非流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期借款(附註十七、8)	3,000,181	439,271
一年內到期的長期應付職工薪酬	5,840	5,808
一年內到期的應付債券	48,833	48,833
一年內到期的租賃負債	19,876	245
合計	3,074,730	494,157

財務報告

2025年12月31日止年度

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

8. 長期借款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	3,439,261	464,271
合計	3,439,261	464,271
其中：一年內到期的長期借款(附註十七、7)	3,000,181	439,271
一年以上到期的長期借款	439,080	25,000

2025年度，長期借款的加權平均年利率為4.55%(2024年度：1.35%)。於2025年12月31日，本公司無重大已到期未償還的長期借款。

9. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	1,288,691	1,290,632	1,177,657	1,217,124
其他業務	1,171	-	42,131	243
合計	1,289,862	1,290,632	1,219,788	1,217,367

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

9. 營業收入和營業成本(續)

(2) 主營業務收入的分解

(a) 按行業劃分的主營業務收入

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
工程承包	1,288,691	1,177,657
合計	1,288,691	1,177,657

(b) 按收入來源地劃分的主營業務收入

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
來源於其他國家的主營業務收入	1,288,691	1,177,657
合計	1,288,691	1,177,657

財務報告

2025年12月31日止年度

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

9. 營業收入和營業成本(續)

(3) 於2025年12月31日，佔收入總額10%及以上的主要客戶的信息

單位：千元 幣種：人民幣

項目	與本公司關係	營業收入	佔本公司全部 營業收入的比例 (%)
單位1	第三方	976,560	75.71
單位2	第三方	149,270	11.57
合計	／	1,125,830	87.28

本公司提供的工程承包類服務通常整體構成單項履約義務，並屬於在某一時段內履行的履約義務。於2025年12月31日，本公司部分工程承包類服務合同尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與每個工程承包類服務合同的履約進度相關，並將於每個工程承包類服務合同的未來履約期內按履約進度確認為收入。

上述營業收入中與客戶之間的合同產生的收入為人民幣1,289,862千元(2024年度：人民幣1,219,788千元)。

10. 投資(損失)/收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
處置長期股權投資取得的投資損失	(10,032,815)	—
對子公司投資取得的收益	3,734,183	4,965,578
權益法核算的長期股權投資收益	248,601	9,096
處置交易性金融負債產生的投資損失	(38,993)	(113,311)
合計	(6,089,024)	4,861,363

本公司不存在投資收益匯回的重大限制。

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

11. 信用減值轉回/(損失)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
應收賬款信用減值轉回	7,199	22,199
其他應收款信用減值損失	(3,373)	(167,849)
合計	3,826	(145,650)

12. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

單位：千元 幣種：人民幣

補充資料	2025年	2024年
將(淨虧損)/淨利潤調節為經營活動現金流量：		
(淨虧損)/淨利潤	(6,489,267)	3,911,739
加：信用減值(轉回)/損失	(3,826)	145,650
資產減值(轉回)/損失	(7,311)	753,831
固定資產折舊、使用權資產折舊	23,314	28,069
無形資產攤銷	2,928	1,265
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	-	(226)
固定資產報廢損失	492	310
公允價值變動(收益)/損失	(20,579)	375,377
財務費用	57,760	(651,277)
投資損失/(收益)	6,089,024	(4,861,363)
存貨的減少/(增加)	39	(93)
合同資產的增加	(84,149)	(198,281)
合同負債的增加	1,066,784	157,385
經營性應收項目的減少/(增加)	452,828	(135,102)
經營性應付項目的(減少)/增加	(1,332,735)	278,529
經營活動使用的現金流量淨額	(244,698)	(194,187)
現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的年末餘額	23,228,983	8,354,373
減：現金及現金等價物的年初餘額	8,354,373	968,955
現金及現金等價物淨增加額	14,874,610	7,385,418

財務報告

2025年12月31日止年度

十七. 公司財務報表主要項目註釋(續)

12. 現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
現金	23,228,983	8,354,373
其中：庫存現金	37	104
可隨時用於支付的銀行存款	23,228,946	8,354,269
年末現金及現金等價物餘額	23,228,983	8,354,373

十八. 補充資料

1. 非經常性損益明細表

單位：千元 幣種：人民幣

項目	金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	351,001
計入當期損益的政府補助(與正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對損益產生持續影響的政府補助除外)	436,663
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	(30,722)
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	362,065
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	1,171,940
債務重組損益	133,655
出售資產交易(註1)	(1,461,037)
處置長期股權投資損益	17,170
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(208,016)
其他屬於非經常性損益的項目(註2)	460,521
所得稅影響額	(290,505)
少數股東權益影響額(稅後)	(71,325)
合計	871,410

十八. 補充資料(續)

1. 非經常性損益明細表(續)

註1：根據中國證監會2023年12月發佈的《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號--非經常性損益(2023年修訂)》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力做出正常判斷的各項交易和事項產生的損益。2025年度，本公司將所持有的中冶置業、有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權及中冶金吉67.02%股權轉讓至五礦地產控股及中國五礦，並喪失了對上述子公司的控制權。考慮到上述出售子公司股權事項性質特殊且具備偶發性，因此本集團將與上述交易相關的整體損失影響金額人民幣1,461,037千元作為非經常性損益予以列報，其中包括資產減值損失及信用減值損失合計金額人民幣20,641,305千元以及處置收益合計金額人民幣19,180,268千元。

註2：本集團於2007年改制上市時，根據相關政策規定和社會化移交要求，一次性計提了住房面積貨幣補貼和社會化管理移交費用。2025年，隨相關國家政策的調整及本集團對該等政策的實際執行情況，上述兩項費用已實際不具備支付條件，本集團相應調整設定受益計劃並沖回過去服務成本，對損益影響金額人民幣460,521千元。

2. 淨資產收益率及每股收益

2025年度：

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率 (%)	每股收益(單位：元)	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	0.05	0.002	0.002
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	(0.81)	(0.04)	(0.04)

以上加權平均淨資產收益率和每股收益按中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算與披露》(2010年修訂)所載之計算公式計算。

其他財務數據

2025年12月31日止年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度	2024年度	2023年度	2022年度 (經重述)	2021年度 (經重述)
營業收入	455,380,420	552,024,638	633,870,422	592,669,072	500,571,647
營業成本	409,445,805	498,543,592	572,456,849	535,516,918	447,435,146
税金及附加	2,682,844	2,156,087	1,921,074	1,870,771	2,515,554
銷售費用	3,024,169	3,063,315	3,169,316	2,883,123	2,742,789
管理費用	11,482,627	11,830,595	12,360,311	11,273,969	10,921,869
研發費用	13,963,960	16,406,225	19,730,402	18,732,632	15,901,198
財務費用	989,218	1,078,705	989,121	940,841	1,055,115
資產減值損失	(19,439,098)	(2,540,854)	(2,954,820)	(1,359,652)	(1,624,422)
信用減值損失	(8,214,433)	(7,193,525)	(5,994,293)	(3,601,874)	(3,714,814)
投資收益／(損失)	18,189,173	(1,354,525)	(1,487,345)	(1,523,214)	(1,793,422)
資產處置收益	364,625	1,052,666	663,075	303,355	689,228
其他收益	533,449	550,228	560,094	433,224	428,034
營業利潤	5,194,791	9,082,902	13,715,837	15,384,879	14,162,514
營業外收入	400,896	453,584	288,789	323,055	299,559
營業外支出	586,393	281,948	239,854	315,818	449,894
利潤總額	5,009,294	9,254,538	13,764,772	15,392,116	14,012,179
所得稅	2,487,266	1,350,206	2,358,663	2,460,486	2,405,190
淨利潤	2,522,028	7,904,332	11,406,109	12,931,630	11,606,989
歸屬於母公司股東的淨利潤	1,321,768	6,745,954	8,670,405	10,276,187	8,374,829
少數股東損益	1,200,260	1,158,378	2,735,704	2,655,443	3,232,160
基本每股收益	0.002	0.24	0.33	0.45	0.35
稀釋每股收益	0.002	0.24	0.33	0.45	0.35

項目	2025年年末	2024年年末	2023年末	2022年末	2021年末
資產總額	839,488,682	808,015,755	661,602,236	585,392,827	543,474,426
負債總額	655,929,244	625,679,889	493,611,071	423,475,265	392,082,388
股東權益	183,559,438	182,335,866	167,991,165	161,917,562	151,392,038

董事長：陳建光

董事會批准報送日期：2026年3月30日

地址：中國北京市朝陽區
曙光西里 28 號中冶大廈
網站：www.mccchina.com
電話：+ 86-10-5986 8666
傳真：+ 86-10-5986 8999
郵編：100028
電郵：ir@mccchina.com